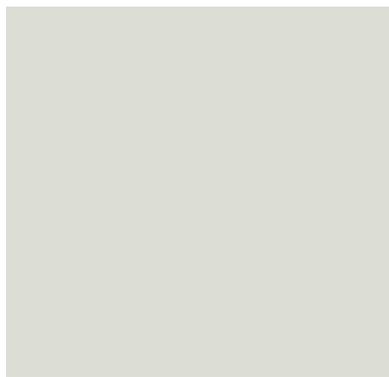


# Regionales Entwicklungskonzept (REK) Soesteniederung

Ein starkes Image für eine starke Region



---

# Regionales Entwicklungskonzept (REK) Soesteniederung

Ein starkes Image für eine starke Region

## IMPRESSUM

Auftraggeber: LAG Soesteniederung  
c/o. Stadt Cloppenburg  
Fachbereich 4 - Planen und Umwelt  
Sevelter Straße 8  
49661 Cloppenburg

Auftragnehmer: Grontmij GmbH  
  
Postfach 34 70 17  
28339 Bremen  
  
Friedrich-Mißler-Straße 42  
28211 Bremen

Bearbeitung: Grontmij GmbH,  
Dipl.-Ing. Roland Stahn  
Dipl.-Ing. Birte Adomat  
Burckhard Rehage  
Monika Gröteke

Bearbeitungs-  
zeitraum: 07/2014 - 12/2014

Vorgelegt durch: Lokale Aktionsgruppe (LAG) Soesteniederung  
Hubert Frye  
(Kommissarischer Vorsitzender der LAG)

Änderungen in rot dargestellt.  
Stand: 30.08.2016  
Regionalmanagement Soesteniederung

Für eine leichtere Lesbarkeit des Textes wurde von einer geschlechtsspezifischen Differenzierung von Worten und Formulierungen abgesehen. Entsprechende Textstellen gelten gleichwertig für alle Geschlechter.

# INHALT

<b>IMPRESSUM</b>	<b>2</b>
<b>INHALT</b>	<b>3</b>
<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>	<b>5</b>
<b>QUELLEN- UND LITERATURVERZEICHNIS</b>	<b>6</b>
<b>1 ZUSAMMENFASSUNG</b>	<b>10</b>
<b>2 ABGRENZUNG DER REGION</b>	<b>14</b>
<b>3 AUSGANGSLAGE</b>	<b>18</b>
3.1 Raumfunktionen und Siedlungsstruktur	19
3.2 Bevölkerungsstruktur und -entwicklung	20
3.3 Wirtschaftsstruktur	24
3.3.1 Gewerbliche Wirtschaft, Handel, Dienstleistungen	24
3.3.2 Landwirtschaft	32
3.3.3 Tourismus	35
3.3.4 Wirtschaftsförderung und regionale Kooperationen	39
3.4 Energie und Klimaschutz	41
3.5 Natur und Umwelt	46
3.6 Verkehr und Mobilität	49
3.7 Ortsentwicklung und Daseinsvorsorge	54
3.8 Profil	57
<b>4 EVALUIERUNG</b>	<b>58</b>
<b>5 SWOT-ANALYSE</b>	<b>60</b>
5.1 Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität	60
5.2 Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung	62
5.3 Kultur und Tourismus	64
5.4 Regionale Wirtschaftsentwicklung	66
<b>6 REGIONALE ENTWICKLUNGSSTRATEGIE</b>	<b>68</b>
6.1 Integrativer Charakter	68
6.2 Abstimmung mit übergeordneten Planungen	68
6.3 Leitbild	72
6.4 Die Handlungsfelder	73
6.4.1 Handlungsfeld Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität	74
6.4.2 Handlungsfeld Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung	78
6.4.3 Handlungsfeld Kultur und Tourismus	80
6.4.4 Handlungsfeld regionale Wirtschaftsentwicklung	84
6.5 Rangfolge der Handlungsfelder	86

6.6	Innovativer Charakter	87
6.7	Demografische Entwicklung	87
6.8	Aspekte des Gender-Mainstreaming	88
6.9	Barrierefreiheit	88
6.10	Kooperationsbereitschaft	88
<b>7</b>	<b>AKTIONSPLAN</b>	<b>90</b>
<b>8</b>	<b>EINBINDUNG DER BEVÖLKERUNG</b>	<b>94</b>
8.1	Zukunftskonferenzen	94
8.2	Online-Befragung	96
8.3	Arbeits- und Abstimmungsprozess	101
<b>9</b>	<b>ZUSAMMENSETZUNG DER LOKALEN AKTIONSGRUPPE (LAG)</b>	<b>102</b>
<b>10</b>	<b>STRUKTUR DER LAG</b>	<b>104</b>
<b>11</b>	<b>FÖRDERBEDINGUNGEN</b>	<b>105</b>
11.1	Fördertatbestände	105
11.2	Zuwendungsempfänger	108
11.3	Zuwendungshöhen, Fördersätze und Antragsverfahren	108
<b>12</b>	<b>PROJEKTAUSWAHL</b>	<b>110</b>
<b>13</b>	<b>INDIKATIVER FINANZPLAN</b>	<b>112</b>
<b>14</b>	<b>MONITORING UND EVALUIERUNG</b>	<b>114</b>
14.1	Monitoring	114
14.2	Selbstevaluation	114
14.3	Methodische Ansätze	115
14.4	Ziele, Indikatoren und Kriterien in den drei Bewertungsbereichen	117
<b>ANHANG</b>		<b>122</b>
	Anhang 1: Kooperationsabsichten	122
	Anhang 2: Evaluierungsbericht	123
	Anhang 3: Geschäftsordnung	128
	Anhang 4: Ergebnisse der Zukunftskonferenzen	134
	Anhang 5: Ergebnisse der Online-Beteiligung	152
	Anhang 6: Projektsteckbriefe	166
	Anhang 7: Presseschau	190

## GRAFIKVERZEICHNIS

### ABBILDUNGSVERZEICHNIS

Abbildung 1: Ortsteilgliederung Stadt Cloppenburg	15
Abbildung 2: Lage im Raum	16
Abbildung 3: Abgrenzung der Region Soesteneriederung	17
Abbildung 4: Quellen der Bestandsaufnahme	18
Abbildung 5: Siedlungsstruktur	19
Abbildung 6: Bevölkerungsentwicklung 2000–2012 in v.H.	20
Abbildung 7: Trend der Bevölkerungsentwicklung	21
Abbildung 8: Bevölkerungsvorausberechnung bis 2030	22
Abbildung 9: Entwicklung des Durchschnittsalters 2000–2012	22
Abbildung 10: Bevölkerungsanteil über 65 Jahre 2012 und 2030	23
Abbildung 11: Entwicklung sozialversicherungspflichtig Beschäftigte 2008–2013	24
Abbildung 12: Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte 2008–2013	25
Abbildung 13: Entwicklung der Beschäftigungsquote 2003/2013	26
Abbildung 14: Auszubildende im Bereich der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten 2008/2013	27
Abbildung 15: Weiblicher Beschäftigtenanteil	27
Abbildung 16: Beschäftigte nach Wirtschaftsbereichen	29
Abbildung 17: Bruttowertschöpfung	30
Abbildung 18: Pendler in der Soesteneriederung	31
Abbildung 19: Betriebsentwicklung 2003–2010	32
Abbildung 20: Entwicklung der Viehhaltungsdichte 2003–2010	33
Abbildung 21: Veränderungen in der Viehhaltung 2003–2010	33
Abbildung 22: Touristische Kennziffern 2013 (2011)	35
Abbildung 23: Übernachtungen im Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre	36
Abbildung 24: Ankünfte und Übernachtungen	37
Abbildung 25: Erneuerbare Energien-Anlagen	42
Abbildung 26: Energieträger aus erneuerbaren Energien	42
Abbildung 27: Kommunale Stromproduktion aus erneuerbaren Energien	43
Abbildung 28: Selbstversorgungsgrad erneuerbare Energien	43
Abbildung 29: Wärmegewinnung aus Geothermie	45
Abbildung 30: EG-Wasserrahmenrichtlinie – Flussgebietseinheit Ems	47
Abbildung 31: Gewässergütekarte	48
Abbildung 32: GEP – Gebietswasserhaushalt	49
Abbildung 33: Verkehrserschließung	50
Abbildung 34: Der Küstenkanal im Bundeswasserstraßensystem	51
Abbildung 35: Liniennetzplan der VGC	53
Abbildung 36: Auszug aus dem LROP 2012	70
Abbildung 37: Soesteneriederung und benachbarte LEADER- und ILE-Regionen	89
Abbildung 38: Aktionsplan	91
Abbildung 39: Online-Beteiligung nach Kommunen	97
Abbildung 40: Veränderungsbedarf, absolute Nennungen	98
Abbildung 41: Verbesserungsvorschläge nach Themenbereichen	98

Abbildung 42: Beteiligung nach Geschlecht	99
Abbildung 43: Altersstruktur der Teilnehmer und Teilnehmerinnen	100
Abbildung 44: LEADER-Budget nach Handlungsfeldern	112

## TABELLENVERZEICHNIS

Tabelle 1: Arbeitslosendaten	28
Tabelle 2: Übersicht der Projekt- und Prozessdokumentation	58
Tabelle 3: LAG-Mitglieder	103
Tabelle 4: Projektauswahlkriterien	111
Tabelle 5: Indikativer Finanzplan	113
Tabelle 6: Bewertungsbereich „Prozess und Strukturen“ – Ziele, Indikatoren und Zielgrößen	118
Tabelle 7: Bewertungsbereich „Aufgaben des Regionalmanagements“ – Ziele, Indikatoren und Zielgrößen	120

## QUELLEN- UND LITERATURVERZEICHNIS

- BUNDESAGENTUR FÜR ARBEIT STATISTIK (Hrsg.) (2013): Arbeitsmarktreport; Agentur für Arbeit Vechta; Nürnberg
- BUNDESAMT FÜR KARTOGRAPHIE UND GEODÄSIE (BKG) (2014): GeoBasis-DE BKG 2014; Topografische Karte 1 : 200.000
- DER SPIEGEL (2014): AUSBEUTUNG IST ALLTAG; Ausgabe 48; S. 74 ff.
- ECOPLAN, BÜROGEMEINSCHAFT LANDSCHAFTSPLANUNG (2014): ppt-Präsentation anlässlich der offiziellen Vorstellung des Gewässerentwicklungsplans am 22.07.2014 in Cloppenburg
- EMS DOLLART REGION (Hrsg.) (2014): Entwurf Regionales Programmmanagement INTERREGM; Bunde
- LANDKREIS CLOPPENBURG (Hrsg.) 1998: Landschaftsrahmenplan. Cloppenburg
- LANDKREIS CLOPPENBURG (2005): Regionales Raumordnungsprogramm 2005; Cloppenburg
- NIEDERSÄCHSISCHES INSTITUT FÜR WIRTSCHAFTSFORSCHUNG (NIW) (2014): Basisanalyse zur Identifizierung spezifischer Handlungsbedarfe für fünf Regionen in Niedersachsen, Teil B: Region Weser-Ems; Hannover
- NIEDERSÄCHSISCHES MINISTERIUM FÜR ERNÄHRUNG, LANDWIRTSCHAFT UND VERBRAUCHERSCHUTZ (ML) (2014): Änderungsentwurf Landes-Raumordnungsprogramm Niedersachsen 2014; Hannover
- OLDENBURGER VOLKSZEITUNG V. 29.12.2014, S. 1
- VERBUND OLDENBURGER MÜNSTERLAND E. V ET AL. (Hrsg.) (2013): Tourismuskonzept für die Reiseregion Oldenburger Münsterland und ihre Erholungsgebiete; Hannover

ZWECKVERBAND ERHOLUNGSGEBIET THÜLSFELDER TALSPERRE (ZVETT) (Hrsg.) (2009): Zukunftskonzept Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre; Cloppenburg

## INTERNET

AMT FÜR REGIONALE LANDESENTWICKLUNG (ARL) WESER-EMS (2014): Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems (Entwurf vom 06.11.2014); Unter: [http://www.arl-we.niedersachsen.de/regionale\\_handlungsstrategie/regionale-handlungsstrategien-25615.html](http://www.arl-we.niedersachsen.de/regionale_handlungsstrategie/regionale-handlungsstrategien-25615.html) [abgerufen am 14.12.2014]

BERTELSMANN-STIFTUNG (Homepage) (o.J.): Kommunale Daten; Unter: <https://www.wegweiser-kommune.de/statistik/kommunale-daten> [abgerufen am 28.10.2014]

c-Port cargo & industrie am küstenkanal Zweckverband IIK: Startseite. Unter: <http://www.c-port-kuestenkanal.de/index.php5> [abgerufen am 12.12.2014]

DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR SONNENENERGIE E.V. (Homepage) (o.J.): EnergyMap; Unter: <http://www.energymap.info/energieregionen/DE/105/116/178/589.html> [abgerufen am 05.11.2014]

DEUTSCHE VERNETZUNGSSTELLE LÄNDLICHE RÄUME (2014): Selbstevaluierung in der Regionalentwicklung; Bonn; Unter: <http://www.netzwerk-laendlicher-raum.de/service/publikationen/eler-leader/leitfaden-selbstevaluierung/> [abgerufen am 12.12.2014]

Ems Dollart Region (Homepage) (o.J.): Organisation. Unter: <http://www.edr.eu/de/site/organisation> [abgerufen am 08.12.2014]

GEMEINDE BÖSEL (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.boeselonline.de> [abgerufen am 03.11.2014]

GEMEINDE CAPPELN (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.cappeln.de> [abgerufen am 22.12.2014]

GEMEINDE EMSTEK (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.emstek.de> [abgerufen am 03.11.2014]

GEMEINDE GARREL (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.garrel.de> [abgerufen am 04.11.2014]

GEMEINDE MOLBERGEN (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.molbergen.de> [abgerufen am 03.11.2014]

GEMEINDE SATERLAND (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.saterland.de> [abgerufen am 04.11.2014]

INTERREG V A DEUTSCHLAND - NEDERLAND (Homepage) (o.J.): Allgemeine Informationen; Unter: <https://www.deutschland-nederland.eu> [abgerufen am 28.11.2014]

LANDKREIS CLOPPENBURG (HOMEPAGE) (o.J.): Naturschutzprogramme. Unter: [http://www.lkclp.de/bauen-umwelt/naturschutz-landschaftspflege/naturschutzprogramme.php#anchor\\_4](http://www.lkclp.de/bauen-umwelt/naturschutz-landschaftspflege/naturschutzprogramme.php#anchor_4) [abgerufen am 12.12.2014]

LANDKREIS CLOPPENBURG (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.lkclp.de> [abgerufen am 04.11.2014]

Metropolregion Bremen Oldenburg im Nordwesten (Homepage) (o.J.): Ziele und Aufgaben. Unter: <http://www.metropole-nordwest.de/internet/page.php?navilD=901000052&site=84&brotID=901000052&id=901000007> [abgerufen am 12.12.2014]

NIEDERSÄCHSISCHER LANDESBETRIEB FÜR WASSERWIRTSCHAFT, KÜSTEN- UND NATURSCHUTZ (o.J.): Flussgebietseinheit Ems; Unter: [http://www.nlwkn.niedersachsen.de/wasserwirtschaft/egwasserrahmenrichtlinie/flussgebietseinheit\\_ems/42312.html](http://www.nlwkn.niedersachsen.de/wasserwirtschaft/egwasserrahmenrichtlinie/flussgebietseinheit_ems/42312.html) [abgerufen am 02.12.2014]

NIEDERSÄCHSISCHES MINISTERIUM FÜR ERNÄHRUNG, LANDWIRTSCHAFT UND VERBRAUCHERSCHUTZ (ML) (2012): Fortschreibung des Landesraumordnungsprogramms 2012; Unter: [http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation\\_id=28071&article\\_id=90404&psmand=7](http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation_id=28071&article_id=90404&psmand=7) [abgerufen am 22.12.2014]

NIEDERSÄCHSISCHES MINISTERIUM FÜR ERNÄHRUNG, LANDWIRTSCHAFT UND VERBRAUCHERSCHUTZ (Homepage) (o.J.): Schwerpunkt 4: LEADER; Unter: [http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation\\_id=1523&article\\_id=4892&psmand=7](http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation_id=1523&article_id=4892&psmand=7) [abgerufen am 12.11.2014]

Niedersächsisches Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (ML) (2014): Europäische Innovationspartnerschaft „Produktivität und Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft“; Unter: [http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigationid=34255&article\\_id=121675&psmand=7](http://www.ml.niedersachsen.de/portal/live.php?navigationid=34255&article_id=121675&psmand=7) [abgerufen am 25.11.2014]

Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr (Homepage) (o.J.): Reaktivierung von Bahnstrecken. Unter: [http://www.mw.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation\\_id=34382&article\\_id=122164&psmand=18](http://www.mw.niedersachsen.de/portal/live.php?navigation_id=34382&article_id=122164&psmand=18) [abgerufen am 07.01.2015]

SCHÜNEMANN, CHRISTOPH (Website) (o.J.): Regenerative Zukunft: Geothermie; Unter: <http://www.regenerative-zukunft.de/erneuerbare-energien-menu/geothermie> [abgerufen am 17.11.2014]

STADT CLOPPENBURG (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.cloppenburg.de> [abgerufen am 03.11.2014]

STADT FRIESOYTHE (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.friesoythe.de> [abgerufen am 03.11.2014]

VERBUND OLDENBURGER MÜNSTERLAND (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.om23.de> [abgerufen am 05.11.2014]

VERBUND OLDENBURGER MÜNSTERLAND E.V. (Homepage) (o.J.): Unter: <http://www.oldenburger-muensterland.de> [abgerufen am 05.11.2014]

VERBUND OLDENBURGER MÜNSTERLAND (Hrsg.) (2014): Fakten 2014. Unter: [http://www.om23.de/cms/images/stories/downloads/informationen/OLM\\_Fakten\\_2014\\_A5\\_07-14\\_Internet.pdf](http://www.om23.de/cms/images/stories/downloads/informationen/OLM_Fakten_2014_A5_07-14_Internet.pdf) [abgerufen am 20.11.2014]

VERKEHRSGEMEINSCHAFT LANDKREIS CLOPPENBURG (2010): Liniennetzplan. Unter: <http://bus-vgc.de/internet/page.php?naviID=8&site=15&typ=2&bereich=2&rubrik=2> [abgerufen am 30.11.2014]

WACHSTUMSREGION HANSALINIE (Homepage) (o.J.): <http://www.hansalinie.eu> [abgerufen am 28.11.2014]

WASSER- UND SCHIFFFAHRTSVERWALTUNG DES BUNDES (WSV) (2014): Bundeswasserstraßen; Unter: [http://www.wsv.de/service/karten\\_geoinformationen/bundeseinheitlich/pdf/w162de\\_BWStr\\_deutsch.pdf](http://www.wsv.de/service/karten_geoinformationen/bundeseinheitlich/pdf/w162de_BWStr_deutsch.pdf) [abgerufen am 20.11.2014]

Zweckverband ecopark (Homepage) (o.J.): Idee. Unter: [http://www.ecopark.de/der\\_ecopark/idee.php?PHPSESSID=8ef7ec2e2741fc6834bce949db75e9d3](http://www.ecopark.de/der_ecopark/idee.php?PHPSESSID=8ef7ec2e2741fc6834bce949db75e9d3) [abgerufen am 28.11.2014]

## REGIONALSTATISTIK

KOMSI-NETZWERK DER LANDKREISE UND KREISFREIEN STÄDTE IN NIEDERSACHSEN (Homepage) (o.J.):  
Unter: <http://www.komsis.de> [abgerufen am 05.11.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tabelle K1000014. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K1020014. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K6080011. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 17.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K6080020. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 17.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K70H5104. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K7350126. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. K7360001. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. M1000030. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 17.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. W70H5102. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 18.10.2014]

LANDESAMT FÜR STATISTIK NIEDERSACHSEN (LSN) (Homepage) (o.J.): Tab. Z70H5109. Unter: <http://www1.nls.niedersachsen.de/statistik/> [abgerufen am 17.10.2014]

LANDESBETRIEB FÜR STATISTIK UND KOMMUNIKATIONSTECHNOLOGIE NIEDERSACHSEN (LSKN) (Hrsg.) (2012): Landwirtschaftszählung 2010; Hannover

NIEDERSÄCHSISCHES LANDESAMT FÜR STATISTIK (NLS) (Hrsg.) (1993): Agrarberichterstattung 1991; Hannover

NIEDERSÄCHSISCHES LANDESAMT FÜR STATISTIK (NLS) (HRSG.) (2006): Agrarstrukturerhebung 2003; Hannover

NIEDERSÄCHSISCHES LANDESAMT FÜR STATISTIK (NLS) (HRSG.) (2006): Agrarstrukturerhebung 2010; Hannover

NIEDERSÄCHSISCHE STAATSKANZLEI (Homepage) (o.J.): Regionalmonitoring Niedersachsen; Unter: <http://www.regionalmonitoring-statistik.niedersachsen.de/> [abgerufen am 12.10.2014, 14.10.2014, 23.11.2014]

# 1. ZUSAMMENFASSUNG

## Die Soesteniederung – eine starke Region arbeitet an ihrem Image

Die Soesteniederung ist eine wirtschaftlich dynamische Region mit einem Schwerpunkt im Agribusiness-Sektor. Sie befindet sich im Landkreis Cloppenburg und umfasst das Verwaltungsgebiet der Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie der Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland. Die Region ist 940 qkm groß und hat rd. 114.000 Einwohner.

Naturräumlich ist das prägende Element die Soeste, die der Region ihren Namen gibt und sie von Südosten nach Nordwesten durchzieht.

## Ausgangslage und SWOT-Analyse

Bereits im Rahmen der Bestandsanalyse haben sich Handlungsfelder abgezeichnet, die für die SWOT-Analyse und die Entwicklungsstrategie beibehalten werden:

- Orts- und Innenentwicklung, Daseinsvorsorge und Infrastruktur, Mobilität
- Klima, Energie, Umweltschutz inkl. Gewässerentwicklung
- Tourismus und Kultur
- Regionale Wirtschaftsentwicklung

Die Siedlungsentwicklung in der Soesteniederung konzentriert sich bereits jetzt auf die Zentralorte in der Region. Hier gilt es künftig, weitere Flächen zu mobilisieren und die Innenentwicklung weiter voranzutreiben. Die Flächen – besser gesagt ihre Begrenzung – sind eine Herausforderung für die Region, und drohen langfristig zu einem Entwicklungshemmnis zu werden. Der Nutzungsdruck auf die vorhandenen Flächen steigt, mit allen damit

verbundenen Konsequenzen wie der Verdrängung weniger finanzstarker Akteure und immer knapper werdenden Biotopflächen.

Die Versorgung mit Gütern und Dienstleistungen des täglichen und periodischen Bedarfs ist sichergestellt. Die Aussagen aus den unterschiedlichen Beteiligungsformaten lassen den Schluss zu, dass die Menschen „alles haben, was sie brauchen“, bei gleichzeitig übersichtlichen Strukturen und einer ruhigen Umgebung. Die Identifikation mit dem jeweiligen Wohnort ist hoch, das Zusammengehörigkeitsgefühl ist stark ausgeprägt. Allerdings bemängeln die Beteiligten fehlende Treffpunkte für das gesellschaftliche Leben.

Verbesserungswürdig ist unbedingt die Barrierefreiheit. Die Behindertenvertreter haben mehrfach darauf hingewiesen. Vor dem Hintergrund einer alternden Bevölkerung – auch im „jüngsten Landkreis Deutschlands“ – kommt der Barrierefreiheit eine zunehmend höhere Bedeutung zu. Im Bereich Mobilität/ÖPNV verhält es sich ähnlich: Die individuelle Mobilität wird geringer, der Bedarf an einem leistungsfähigen Verkehrssystem größer – in welcher Ausgestaltung auch immer.

Die Situation im Klima- und Umweltbereich ist ambivalent: Die Soesteniederung hat – mit lokalen Unterschieden – einen relativ hohen Selbstversorgungsgrad durch erneuerbare Energien. Insbesondere Wind und Biogas sorgen für Strom – mit allen auch negativen Konsequenzen. Die sehr hohe Anzahl an Biogasanlagen trägt zu dem beschriebenen Druck auf die vorhandenen Flächen bei – auch auf die Biotopflächen. Die intensive landwirtschaftliche Nutzung – eine wirtschaftliche Stütze der Region – verursacht gleichzeitig Nährstoffbelastungen in Boden und Grundwasser. Von den Anforderungen der Wasserrahmenrichtlinie sind die Gewässer der Soesteniederung noch weit entfernt.

Die Menschen wünschen sich einen leichteren und schöneren Zugang zu den Gewässern in der Region. Neben der ökologischen Bedeutung haben vor allem Soeste und Sagter Ems auch eine Funktion für die Freizeitgestaltung und die Naherholung.

Als Tourismusregion hat sich die Soesteniederung bisher keinen eigenen Namen gemacht, obwohl sie insbesondere mit der Thülsfelder Talsperre über ein landschaftliches Kleinod verfügt. Die Kernkompetenz ist das Radfahren. Die zahlreichen Routen laden zum Entdecken der regionalen Besonderheiten ein. Die Touristikverbände Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre und Barßel-Saterland bieten von Pauschalreisen bis zu geführten Touren ein breites Spektrum an. Die Zuständigkeiten im Bereich Tourismus – und auch in der Kultur – verteilen sich auf verschiedene Schultern. Dem Gast erschließt sich das nicht immer auf Anhieb. Das Augenmerk liegt daher auch auf der besseren Verknüpfung der unterschiedlichen Angebote.

Eine Schnittstelle zwischen Tourismus und Wirtschaft bildet das Image der Region. Der niedrige Bekanntheitsgrad als Urlaubsregion geht einher mit einem nach außen wirkenden negativen Image. Viele Menschen verbinden mit der Soesteniederung sowie den umliegenden Regionen die intensive Tierhaltung sowie die Schlagzeilen um die Ausbeutung von Lohnarbeitern. Dass es umgekehrt eine Vielzahl an qualifizierten Arbeitsstellen und für Fachkräfte gute Entwicklungschancen gibt, wissen nur wenige. Bereits jetzt ist die Besetzung von qualifizierten Stellen oft schwierig. Die niedrige Erwerbsquote der Frauen weist auf einen Lösungsansatz hin.

## Regionale Entwicklungsstrategie

Die Wahrnehmung der Soesteniederung ist innen und außen unterschiedlich: Leben die Bewohner gern in der Region und fühlen sich heimisch, sehen Außenstehende oft (nur) die negativ behafteten Charakteristika. Zentrales Anliegen der Region Soesteniederung ist daher, ihre Stärke auch nach außen darzustellen und damit das Image aufzubessern: Ein starkes Image für eine starke Region! Die Region ist sich jedoch auch ihrer Schwächen bewusst, will diese offensiv angehen und sich der Diskussion stellen.

Für die Menschen in der Region – das belegen die Beteiligungsformate – sind attraktive Orte wichtig. Dementsprechend liegt ein Schwerpunkt in der Soesteniederung auf dem Erhalt und der Stärkung lebendiger und funktionsstarker Orte. Das vorhandene Angebot an Gütern und Dienstleistungen gilt es zu halten und weiterzuentwickeln. Die Region strebt ein weiteres Wachstum bei gleichzeitig sparsamer Flächeninanspruchnahme an. Die gezielte Innenentwicklung insbesondere der Zentralorte ist daher ein vordringliches Ziel. Dabei wird die Barrierefreiheit bei allen Maßnahmen mitgedacht. In einem „kooperativen Beteiligungsmodell“ möchte die Region ein standardisiertes Verfahren entwickeln, mit dem sie die Einbindung eingeschränkter Menschen optimiert.

Für die Identifikation mit den Orten und das Ausleben der Geselligkeit sind Treffpunkte ein Muss. Nach Ansicht der teilnehmenden Menschen mangelt es daran, so dass es der Region ein Anliegen ist, die Zahl der Treffpunkte und auch ihre Qualität zu erhöhen.

Der Soeste als Namensgeberin der Region kommt natürlich eine besondere Rolle zu: Sie soll in einen insgesamt höheren ökologischen Standard versetzt werden. Die Umsetzung des vorliegenden Gewässerentwicklungsplans für den Fluss ist daher ein wesentliches Ziel. Konkret soll der Oberlauf eine naturnähere Gestaltung erfahren. Ein „Bypass“ soll die Barrierewirkung der Staumauer an der Thülsfelder Talsperre aufheben und sie so durchgängig für die in ihr lebenden Tiere machen. In einem bundesweit einmaligen Forschungsprojekt will die Region untersuchen, ob und inwieweit eine gezielte Drainage eine klimafreundlichere Landwirtschaft auf organischen Böden zulässt.

Der Tourismus- und Kulturbereich greift die Frage des Images der Region wiederum auf. Durch eine bessere Vernetzung und eine gemeinsame Außendarstellung soll sich auch Außenstehenden der touristische Wert der Region erschließen. Natürlich greifen die Touristikverbände auf die Kernkompetenzen der Region zurück, doch sollten diese noch offensiver vermarktet werden. Aber auch intern könnten die touristischen Leistungsträger von einem stärkeren Austausch profitieren.

Unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten brennt der Region die Fachkräftesicherung unter den Nägeln. Die Soestniederung möchte diese Aufgabe offensiv angehen und zieht dafür unterschiedliche Register: Frauen soll der Einstieg oder die Rückkehr ins Berufsleben erleichtert werden. Die Soestniederung bietet viele Arbeitsplätze im handwerklichen Bereich. Dieses Angebot soll Schülern und insbesondere Schülerinnen aufgezeigt werden und sie zu einer entsprechenden Berufswahl motivieren.

## Beteiligung

Die Region hat sich für einen neuen und vielfältigen Beteiligungsprozess entschieden: Die klassischen Formate der Bürgerversammlungen kommen im neuen Gewand daher. Die zeichnerische Darstellung der Ideen im Rahmen von Kleingruppen hat allen rd. 150 Beteiligten Freude bereitet und zu interessanten Ergebnissen geführt. Die ergänzend freigeschaltete Online-Beteiligung sollte zusätzlichen Personen (-kreisen) das Mitmachen erleichtern. Rd. 230 Bürgerinnen und Bürger aus der Soestniederung haben sich beteiligt, darunter viele Frauen, leider aber nur wenige ganz junge Menschen.

## Aktionsplan

Die LAG Soesteneriederung plant, die Umsetzung der Entwicklungsstrategie in den nächsten Jahren durch eine Reihe von klar strukturierten Aktivitäten zu unterstützen. Diese Aktivitäten gliedern sich in folgende Bereiche:

- Information,
- Kommunikation und Marketing,
- Beratung und Begleitung,
- Koordinierung und Steuerung,
- Monitoring und Evaluierung.

Die inhaltlichen Schwerpunkte konzentrieren sich auf die Bereiche Information, Kommunikation und Marketing sowie Projektberatung und -begleitung. Neben der Umsetzung möglichst vieler Projektideen ist ein weiteres wichtiges Ziel der genannten Aktivitäten, den LEADER-Prozess in der Region bekannt zu machen und zur Mitwirkung insbesondere privater Personen anzuregen. Die Förderung privaten Engagements setzt sich fort in der Förderung privater Projekte.

## Förderbedingungen und Projektauswahlkriterien

Die Förderung öffentlicher und privater Maßnahmen orientiert sich an dem Grundsatz, dass der Förderrahmen vorgegebener Förderrichtlinien auf EU-, Bundes- und Landesebene nicht eingeschränkt wird.

Das REK beschreibt zu jedem Handlungsfeld die grundsätzlichen Fördertatbestände und listet beispielhaft einzelne Vorhaben auf.

Private Vorhaben sollen mit 30 %, öffentliche Vorhaben mit 50 % der förderfähigen Ausgaben aus ELER-Mitteln gefördert werden. **Kooperationsprojekte erhalten einen Fördersatz von 60 %. An einem Kooperationsprojekt können sich öffentliche und private Partner beteiligen.** Die Förderuntergrenze beträgt 2.500,- € pro Projekt. Das Antragsverfahren soll kontinuierlich erfolgen.

Das Projektauswahlverfahren orientiert sich an einer Liste von Projektauswahlkriterien.

## 2. ABGRENZUNG DER REGION

Die Region Soestniederung ist ein Teil des Landkreises (LK) Cloppenburg. Der Name leitet sich ab von dem kleinen Flüsschen Soeste, das das Gebiet von südöstlicher in nordwestlicher Richtung durchfließt und die naturräumliche Abgrenzung der Region darstellt. Historisch betrachtet gehört die Region zum sog. Oldenburger Münsterland, einer katholisch geprägten Region, die heute durch die beiden Landkreise Vechta und Cloppenburg gebildet wird. Eine Besonderheit innerhalb des Oldenburger Münsterlandes und der Soestniederung stellt das Saterland dar. In diesem nordwestlichsten Teil der Region hat sich bis heute eine eigene Sprache erhalten – das Saterfriesische, das von kaum mehr als 1.500 Menschen noch gesprochen wird.

Die Region Soestniederung hat sich als regionaler Zusammenschluss 2007 gebildet. Es handelt sich um die beiden Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland (vgl. Abb. 2). Die Region Soestniederung war in der



*Die Soeste in der Agrarlandschaft der Soestniederung*  
© Foto Grontmij

EU-Förderphase 2007–2013 ILE-Region. Der Zusammenschluss 2007 war auf die Tatsache zurückzuführen, dass sich die Stadt Lönninge sowie die Gemeinden Lastrup, Lindern und Essen aus dem Landkreis Cloppenburg der LEADER-Region Hasetal angeschlossen hatten. Die Gemeinde Barßel, ebenfalls aus dem LK Cloppenburg, wirkte seinerzeit am ILEK Soestniederung mit, schloss sich dann aber der LEADER-Region Fehngebiet an, wie schon in der Förderperiode 2000–2006. Aufgrund der mittlerweile etablierten Kooperationsstrukturen hat sich die Soestniederung in sozialer und kultureller Hinsicht als eigene Region etabliert.

Die Abgrenzung der Soestniederung ist anhand der beschriebenen Kriterien erfolgt. Die wirtschaftlichen Kriterien haben für die Definition der Region keine gewichtige Rolle gespielt.

Eine Überschneidung mit anderen LEADER- oder ILE-Regionen gibt es nicht.

Die Stadt Cloppenburg hat eine Gesamteinwohnerzahl von 32.985. Entsprechend einer städtischen Satzung gliedert sich die Stadt in verschiedene Ortschaften und Ortsteile. Diese Gliederung basiert auf den räumlichen Verhältnissen, sowie der Historie der gewachsenen Ortsteile.

Demnach leben in keiner Ortschaft, einschließlich der Kernstadt, mehr als 10.000 Einwohner.

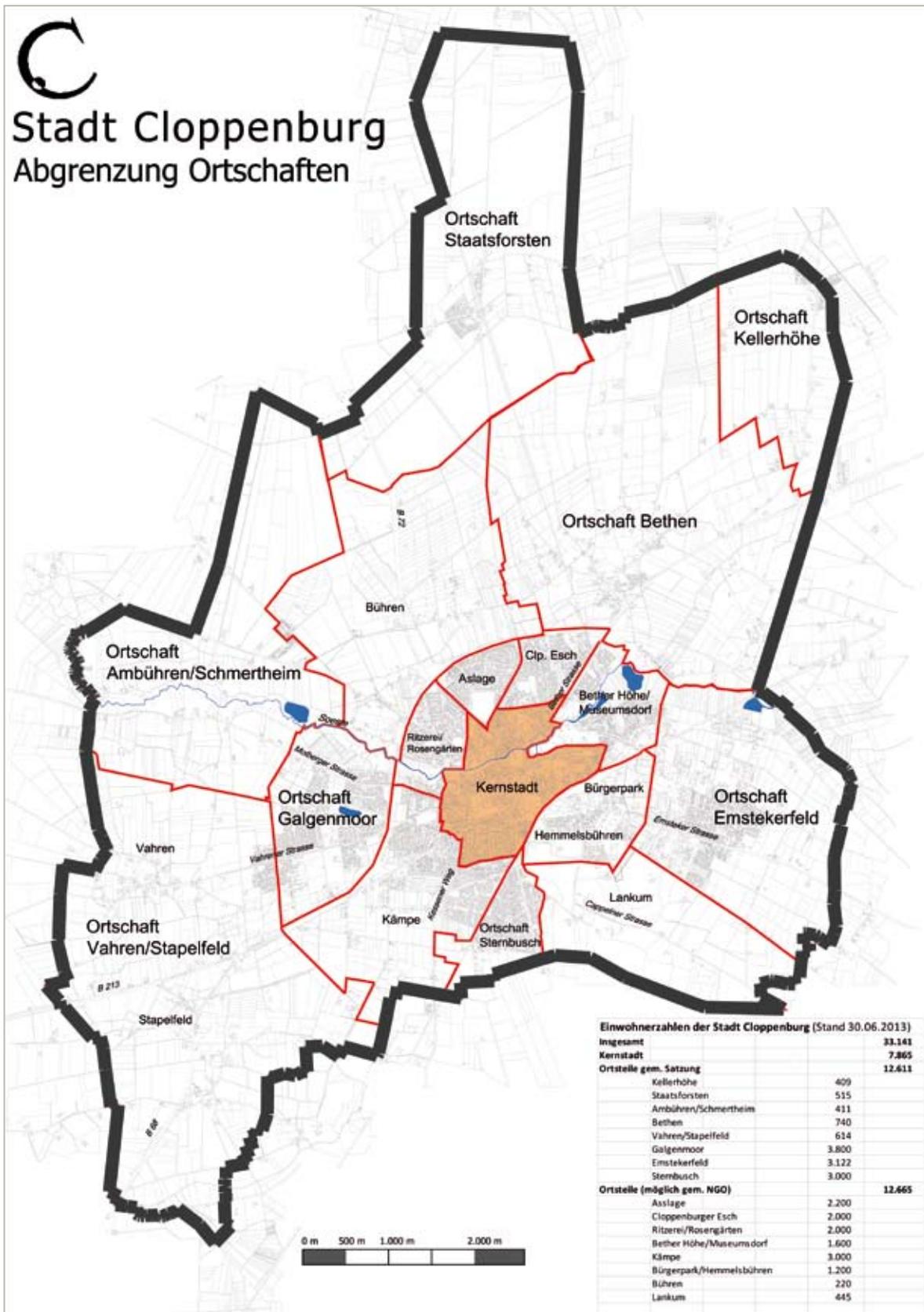
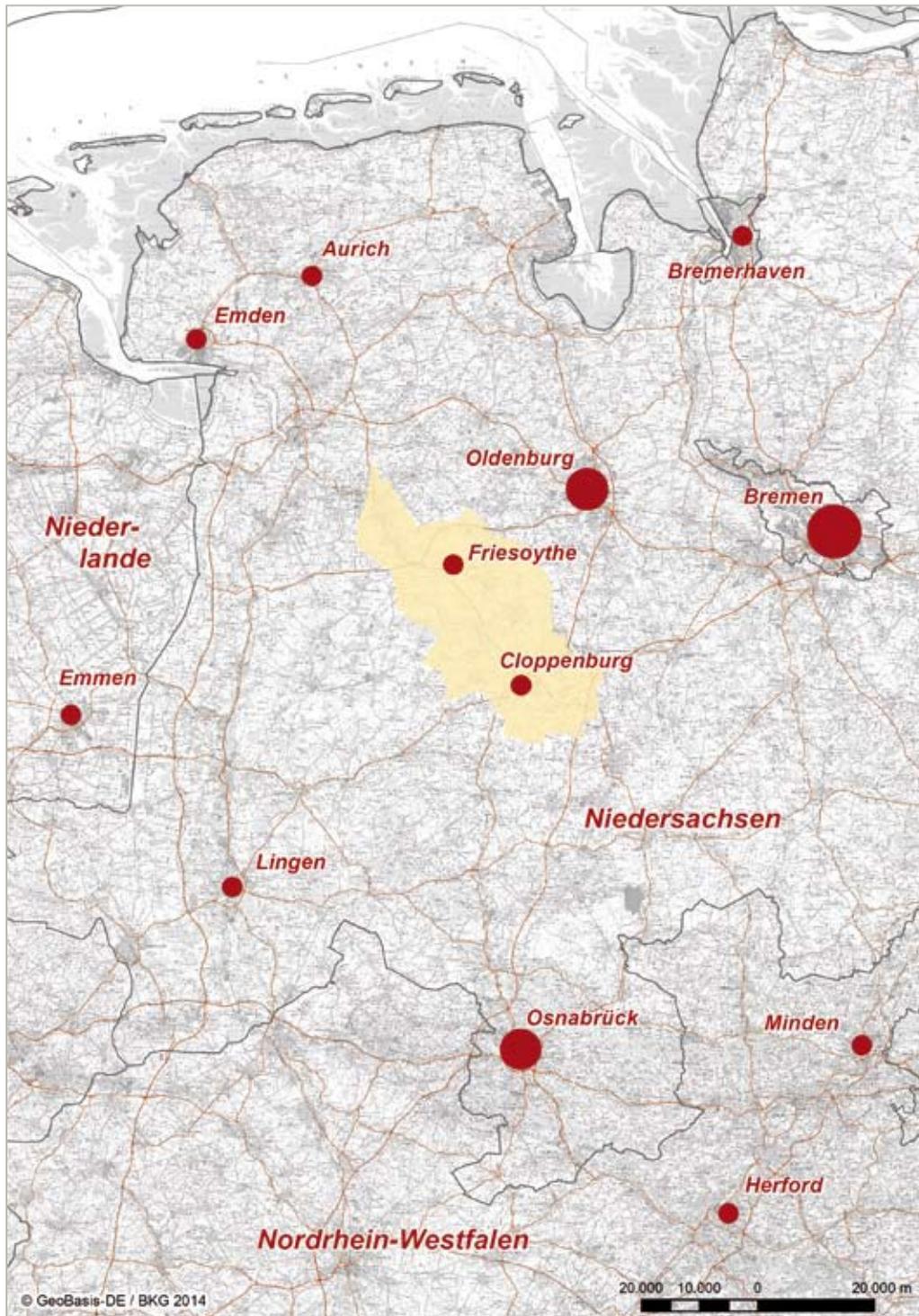


Abbildung 1: Ortsteilgliederung Stadt Cloppenburg

Quelle: Stadt Cloppenburg 2013

**Verwaltungsstruktur, Einwohner und Fläche**  
Die Bevölkerungs- und Flächendaten der Region

sowie die verwaltungstechnische Gliederung sind  
in Abbildung 3 dargestellt.



**Abbildung 2: Lage im Raum**

Quelle: Eigene Darstellung auf Grundlage GeoBasis-DE/BKG 2014

Damit umfasst die Region eine Gesamtfläche von rd. 940 km<sup>2</sup> mit rd. 115.000 Einwohnern.

Die Gebietsabgrenzung der Region ist als Karte im Maßstab 1:100.000 als Anlage beigefügt.

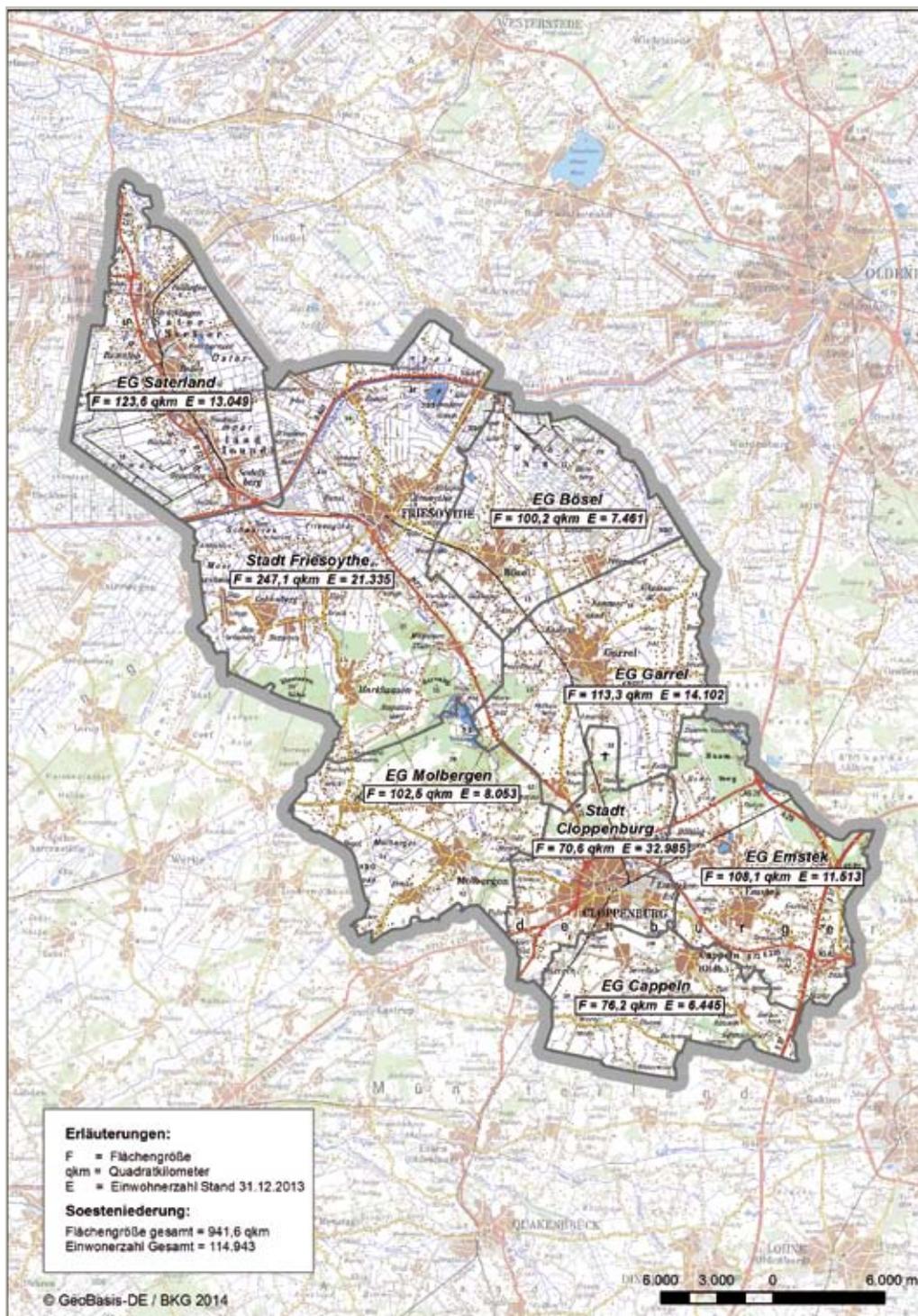


Abbildung 3: Abgrenzung der Region Soesteneriederung

Quelle: Eigene Darstellung auf Grundlage GeoBasis-DE/BKG 2014, LSN, Tab. K 1020014

### 3. AUSGANGSLAGE

Die Soesteniederung war in der EU-Förderphase eine ILE-Region. Es liegt somit ein Integriertes ländliches Entwicklungskonzept (ILEK) von 2007 vor.

Das Landesraumordnungsprogramm weist Cloppenburg und Friesoythe die Funktion von Mittelzentren zu, die übrigen Zentralorte, einschließlich Ramsloh, sind im Regionalen Raumordnungsprogramm als Grundzentren dargestellt.

Das vorliegende REK baut auf dem ILEK auf. Der Schwerpunkt der Betrachtung liegt daher explizit auf den Veränderungen seit 2007, die regionalen Besonderheiten sowie neue Themen und Ziele werden hervorgehoben.

Die Grundlage für die Bestimmung der Ausgangslage und die darauf aufbauende SWOT-Analyse bildet die Analyse und fachliche Bewertung von

vorliegenden Planungen, Gutachten, Strategien, Programmen, Konzepten und Berichten für die Soesteniederung (vgl. Abbildung 3). Bei der Darstellung der Ausgangslage 2014 wird – soweit möglich – ein Vergleich zum Basisjahr des ILEK Soesteniederung (2007) gezogen.

Neben der standardmäßigen Literaturrecherche haben die Gutachter in den Gesprächen mit Schlüsselpersonen die wichtigsten Entwicklungen in der Region erfragt. Die Schlüsselpersonen konnten im Rahmen der Gespräche auch für die Mitarbeit in der LAG gewonnen werden.

Neben den aufgezählten Quellen hat es während der Konzepterstellung einen kontinuierlichen Austausch mit den Kommunalvertretern sowie einzelnen WiSo-Partnern aus der LAG gegeben.

Literatur- und Datenrecherche (Auszug):	Gespräche mit Schlüsselpersonen:	Öffentliche Beteiligung:
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Landesamt für Statistik Niedersachsen (LSN)</li> <li>- Websites aller Städte und Gemeinden sowie des Landkreises</li> <li>- Gewässerentwicklungsplan Soeste</li> <li>- Tourismuskonzept für die Reiseregion Oldenburger Münsterland und ihre Erholungsgebiete</li> <li>- Website Verbund Oldenburger Münsterland</li> <li>- Nordwestzeitung und Münsterländische Tageszeitung</li> <li>- KomSIS</li> <li>- LROP (Entwurf Änderung)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wasseracht Friesoythe (telefonisch)</li> <li>- Bildungswerk Friesoythe und Cloppenburg</li> <li>- Landfrauenverband</li> <li>- Vertreter Naturschutz</li> <li>- Vertreterin Kultur</li> <li>- Heimatverein der Deutschen aus Russland</li> <li>- Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre</li> <li>- Kirchenvertreter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- drei LAG-Sitzungen</li> <li>- zwei Zukunftskonferenzen (7.10.14 und 9.10.14)</li> <li>- Online-Beteiligung vom 23.9.-31-10.14</li> <li>- vier Fachgruppen (jeweils eine zu den vier Handlungsfeldern)</li> </ul>

**Abbildung 4: Quellen der Bestandsaufnahme**

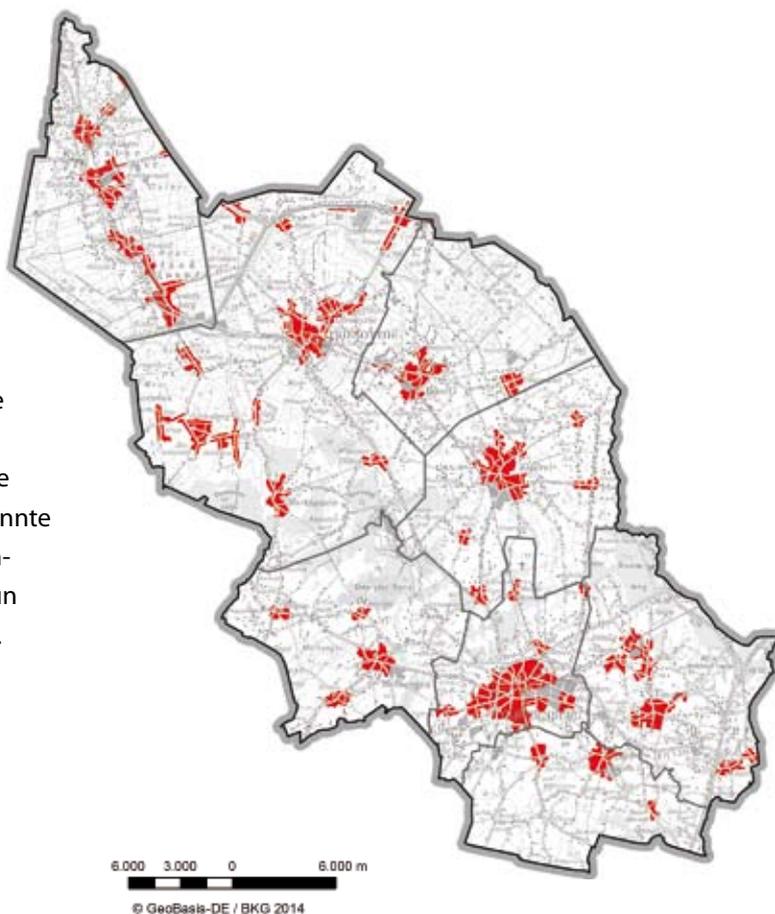
Quelle: Eigene Darstellung

### 3.1 Raumfunktionen und Siedlungsstruktur

Die zentralörtliche Gliederung und Versorgungsstruktur hat sich in der Region Soesteneriederung im Vergleich zum Basisjahr des ILEK Soesteneriederung 2007 nicht geändert (vgl. 2005 LK Cloppenburg). Auch weitere raumstrukturelle Merkmale haben sich gegenüber 2007 nicht wesentlich verändert (vgl. ILEK), so dass an dieser Stelle auf eine ausführliche Beschreibung verzichtet wird. Zusammenfassend sind vor allem folgende Merkmale herauszustellen:

- Die Siedlungsstruktur ist durch insgesamt sieben Zentralorte geprägt (vgl. Abbildung 5)
- Im Saterland bilden die ehemals selbstständigen Gemeinden Sedelsberg, Scharrel, Ramsloh und Strücklingen einen Verbund von Orten, in dem Ramsloh als Verwaltungsstandort in den letzten Jahren eine stärker herausgehobene Funktion erhalten hat.
- Um die Zentralorte herum gibt es eine Reihe von kompakten Siedlungsgebieten, sogenannte Bauerschaften, die, wie der Name bereits andeutet, maßgeblich auf bäuerliche Ansiedlungen zurückzuführen sind (vgl. Abbildung 5).

- Ebenfalls bäuerlichen Ursprungs ist eine Reihe von Einzelgehöften, die heute allerdings oft nicht mehr landwirtschaftlich genutzt werden.
- Die Region wird sehr stark von der landwirtschaftlichen Nutzung geprägt, der Waldanteil ist rel. gering.



**Abbildung 5: Siedlungsstruktur**

Quelle: Eigene Darstellung auf Grundlage  
GeoBasis-DE/BKG 2014

### 3.2 Bevölkerungsstruktur und -entwicklung

Die Entwicklung der Bevölkerungszahl ist ein wichtiger Indikator für die Beurteilung der Ausgangslage sowie die Perspektiven der Region. Diese Aussage basiert auch auf dem Umstand, dass die Veränderungen in zunehmendem Maße vom Wanderungssaldo in einer Region beeinflusst werden und weniger durch die natürliche Entwicklung (Saldo Geburten/Sterbefälle). Die Analyse der Entwicklung der letzten Jahre ist auch deshalb von besonderer Bedeutung, weil sie frei ist von außergewöhnlichen Ereignissen, wie z.B. der Wiedervereinigung nach 1990.

Abbildung 6 zeigt ein beachtliches Bevölkerungswachstum im Zeitraum von 2000 bis 2012. Cloppenburg, Emstek, Garrel und Molbergen liegen über der durchschnittlichen Entwicklung in der Region.<sup>1</sup> Vor allem Molbergen profitiert von einem außergewöhnlich starken Zuzug von deutschen Bevölkerungsteilen aus dem Osten Europas oder der ehemaligen Sowjetunion, der aber eine Besonderheit in der gesamten Region Soesteneriederung ist.

Ein Blick auf die Entwicklung im genannten Zeitraum (vgl. Abbildung 7) scheint eine Stabilisierung der Entwicklung anzudeuten. Das Wachstum schwächt sich ab.

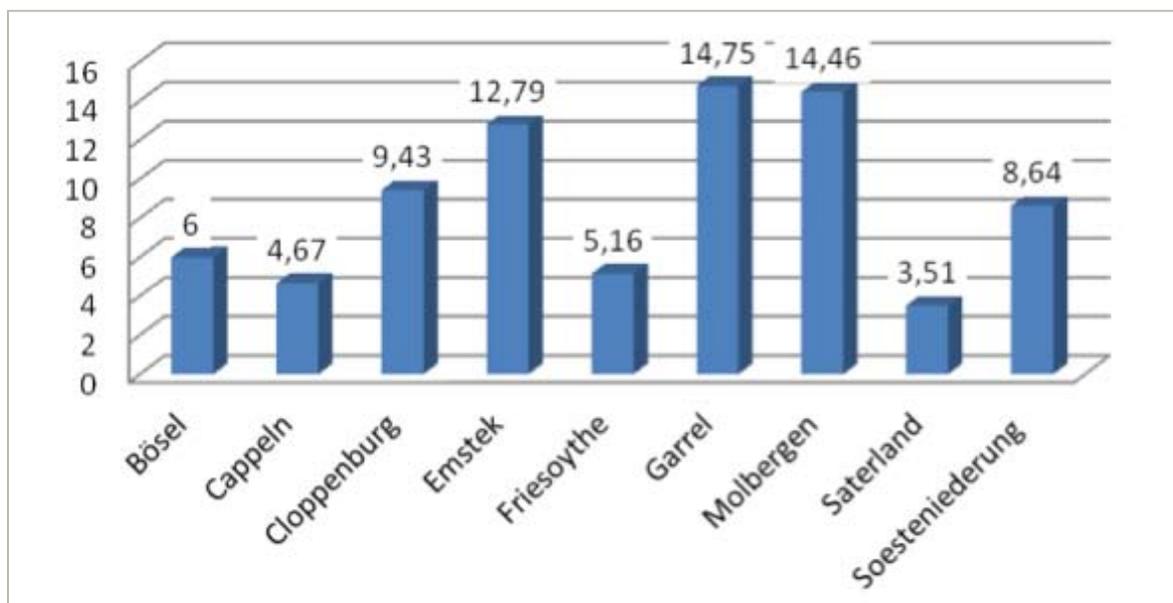
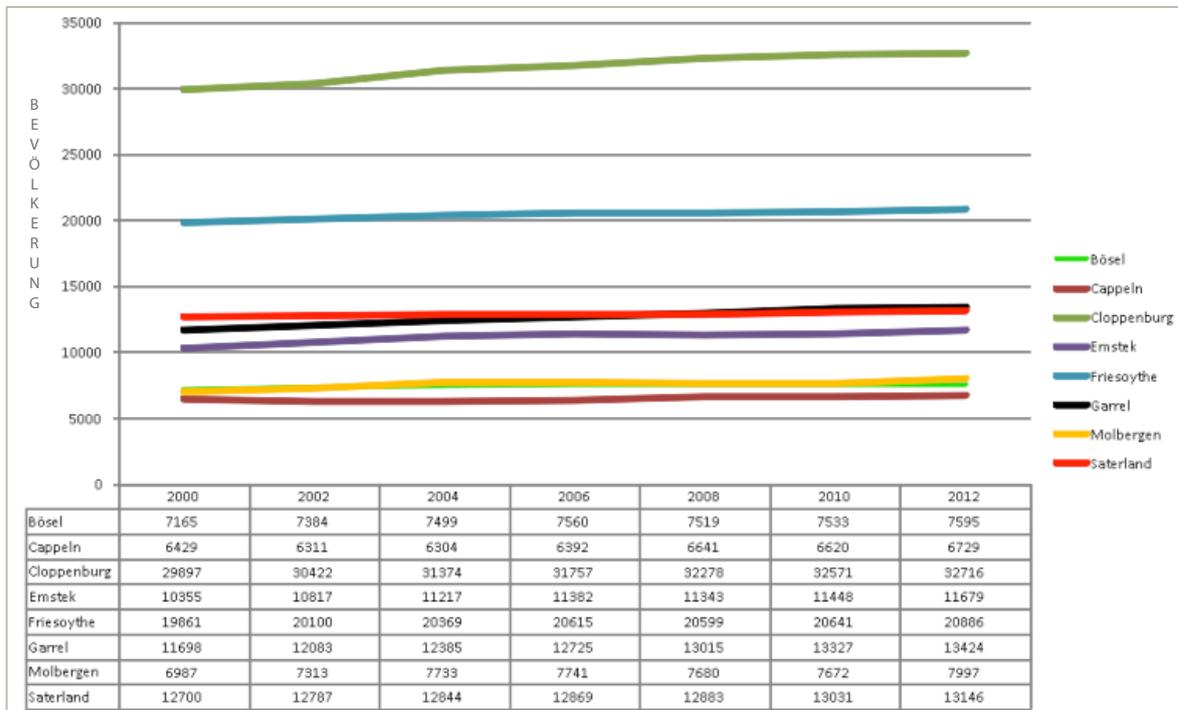


Abbildung 6: Bevölkerungsentwicklung 2000–2012 in v.H.

Quelle: LSN-online: Tabelle K1000014, eigene Berechnungen

<sup>1</sup> Die Zahlen berücksichtigen den Zensus von 2011 nicht, da es erhebliche Abweichungen zu den Fortschreibungsergebnissen der Online-Datenbank auf der Basis der Volkszählung von 1987 gibt. Auf diese Weise werden „Brüche“ in der Darstellung vermieden. Eine weitere statistische Besonderheit der Region sind die Saisonarbeitskräfte, die sich i.d.R. für die Dauer der Beschäftigung in der jeweiligen Kommune anmelden. So waren bspw. am 30.6. 2013 in der Gemeinde Cappeln 7769 Personen gemeldet, am 31.12.2013 aber nur noch 7011 Personen. Im gleichen Zeitraum sank die Zahl der gemeldeten ausländischen Personen um knapp 800. D.h., die Einwohnerzahl in Cappeln schwankt im Jahresverlauf um rd. 10%. In Abb. 3 sind die Angaben zum 31.12.2013 enthalten.

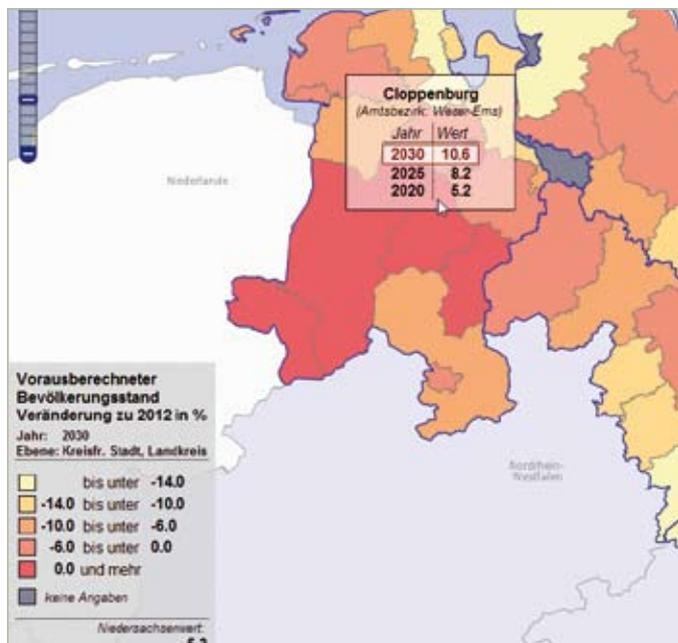


**Abbildung 7: Trend der Bevölkerungsentwicklung**

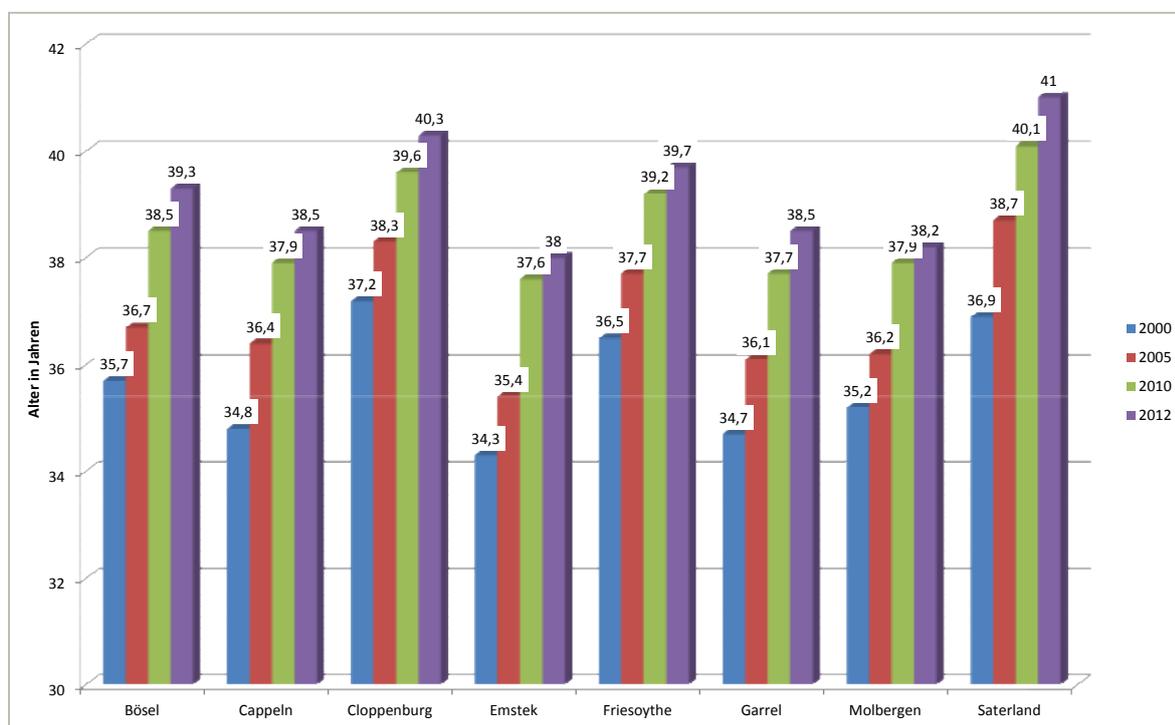
Quelle: LSN-online: Tabelle K1000014, eigene Berechnungen

Diese Abschwächung wird durch das Regionalmonitoring Niedersachsen bestätigt (vgl. Abbildung 8). Hier wird mit einer Zunahme der Bevölkerung im gesamten Landkreis bis 2030 um 10,6 % gerechnet,

also erkennbar weniger Zuwachs gegenüber den letzten Jahren. Im Vergleich zu anderen Landkreisen wird die Entwicklung im LK Cloppenburg aber weiterhin positiv verlaufen.

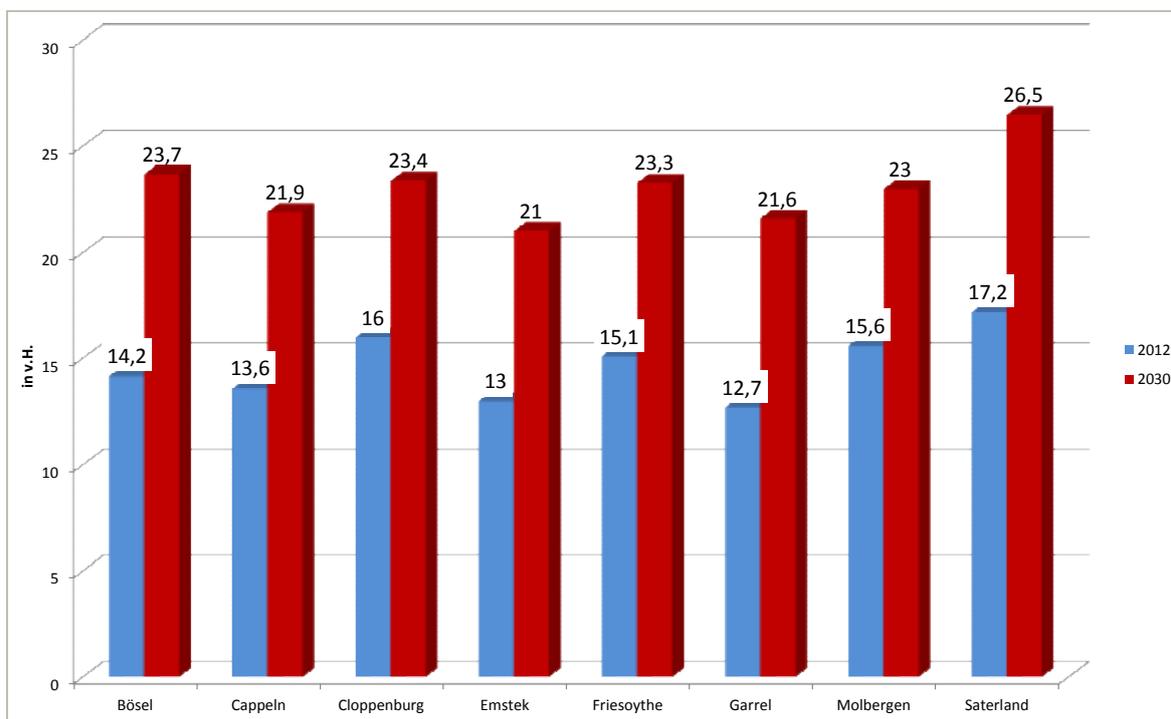


**Abbildung 8:**  
Bevölkerungsvorausberechnung bis 2030  
Quelle: Niedersächsische Staatskanzlei (o.J.)



**Abbildung 9: Entwicklung des Durchschnittsalters 2000–2012**

Quelle: LSN-online: Tabelle M1000030, eigene Berechnung und Darstellung



**Abbildung 10: Bevölkerungsanteil über 65 Jahre 2012 und 2030<sup>3</sup>**

Quelle: Bertelsmann Stiftung

Die Abbildungen 9 und 10 machen eine generelle demografische Entwicklung deutlich: Die Bevölkerung altert insgesamt, das Durchschnittsalter der Menschen in der Region steigt. Die allgemeine Zunahme der Lebenserwartung hat u.a. zur Folge, dass der Anteil der Senioren und vor allem der Hochbetagten stark zunimmt.

Fazit: Die Bevölkerung in der Soesteneriederung ist vergleichsweise jung. Sie hat in den letzten Jahren und Jahrzehnten einerseits von einer über-

durchschnittlich hohen Geburtenrate profitiert und durchweg auch Wanderungsgewinne zu verzeichnen. Diese Entwicklung scheint sich zu verlangsamen.

Auch in der Soesteneriederung wird man in der Zukunft mit einer im Durchschnitt wesentlich älteren Bevölkerung rechnen müssen. Insbesondere der Anteil älterer und hochbetagter Menschen wird die Region vor neue Herausforderungen stellen.

<sup>3</sup> Das Durchschnittsalter betrug 2012 in Niedersachsen 45,3 Jahre, im Bereich Weser-Ems 44,2 Jahre. Quelle: LSN, Tab. M1000030.

### 3.3 Wirtschaftsstruktur

Die Soesteniederung ist Teil der Wirtschaftsregion Oldenburger Münsterland. Diese zählt als spezialisiertes Veredelungsgebiet zu den Innovationszentren der internationalen Agrar- und Ernährungswirtschaft. Die Landwirtschaft ist die Grundlage einer leistungsstarken Wertschöpfungskette. Neben der Veredelung ist die regionale Obst- und Gemüseproduktion ein bedeutender Wirtschaftsfaktor.

Ausgehend von der Urproduktion hat sich in den letzten Jahrzehnten ein im deutschen Raum einmaliges Agribusiness-Cluster gebildet:

- umfassendes Produktspektrum aus Geflügel-, Schweine- und Rindfleisch, Schinken- und Wurstwaren, Feinkost und Salaten, Eier und Ei-Produkten, Milch- und Milchprodukten, Brot- und Backwaren, Kartoffelprodukten, Obst und Gemüse sowie Säften und Limonaden,
- ein umfassendes Produktionsspektrum für Frisch- und Tiefkühlware,

- integrierte Produktionsketten im Agribusiness-Cluster Oldenburger Münsterland,
- Zusammenarbeit von Agrartechnik, Landwirtschaft und Ernährungsindustrie sowie spezialisierter Logistik und Verpackungsindustrie.

Darüber hinaus haben sich in den letzten Jahrzehnten – auch aufgrund der rel. günstigen Verkehrslage – zahlreiche weitere Branchen in der Region etabliert, z.B. Bauwirtschaft, Kunststoffverarbeitung und Maschinenbau.

#### 3.3.1 Gewerbliche Wirtschaft, Handel, Dienstleistungen

##### Arbeitsplatzentwicklung

Die Soesteniederung ist eine wirtschaftlich starke Region. Die bestehenden und neugegründete Unternehmen haben gerade in den letzten Jahren viele neue Arbeitsplätze geschaffen (vgl. Abbildung 11).

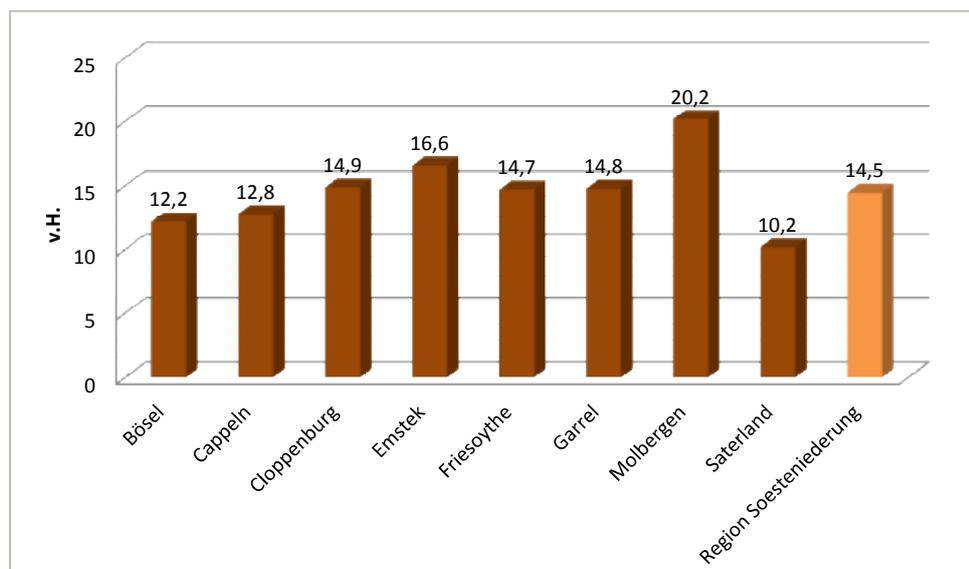


Abbildung 11: Entwicklung sozialversicherungspflichtig Beschäftigte 2008–2013

Quelle: LSN-online: Tabelle Z70H5109, eigene Berechnungen und Darstellung

Mit durchschnittlich 14,5 % zusätzlichen Arbeitsplätzen von 2008 bis 2013 gehört die Region zu den erfolgreichsten in ganz Niedersachsen.

Ein Blick auf die Entwicklung im Zeitablauf zeigt einen nicht einheitlichen Trend. In einigen Kommunen scheint sich die Entwicklung fortzusetzen, andere Kommunen halten den Beschäftigtenstand oder es ist eine leicht rückläufige Tendenz erkennbar (vgl. Abbildung 12). Die Vertreter der Wirtschaft und auch anderen Institutionen

berichten von Schwierigkeiten, offene Stellen mit qualifizierten Bewerbern zu besetzen. Diese zögen oft die vermeintlich attraktivere Großstadt vor. Zudem spielt insbesondere im Bereich Cloppenburg das Image bei der Standortwahl eine Rolle.

Das Beschäftigungswachstum hat folgerichtig auch zu einer erheblichen Zunahme der Beschäftigungsquote geführt. Abbildung 13 zeigt, dass diese Steigerung in allen Kommunen stattgefunden hat.

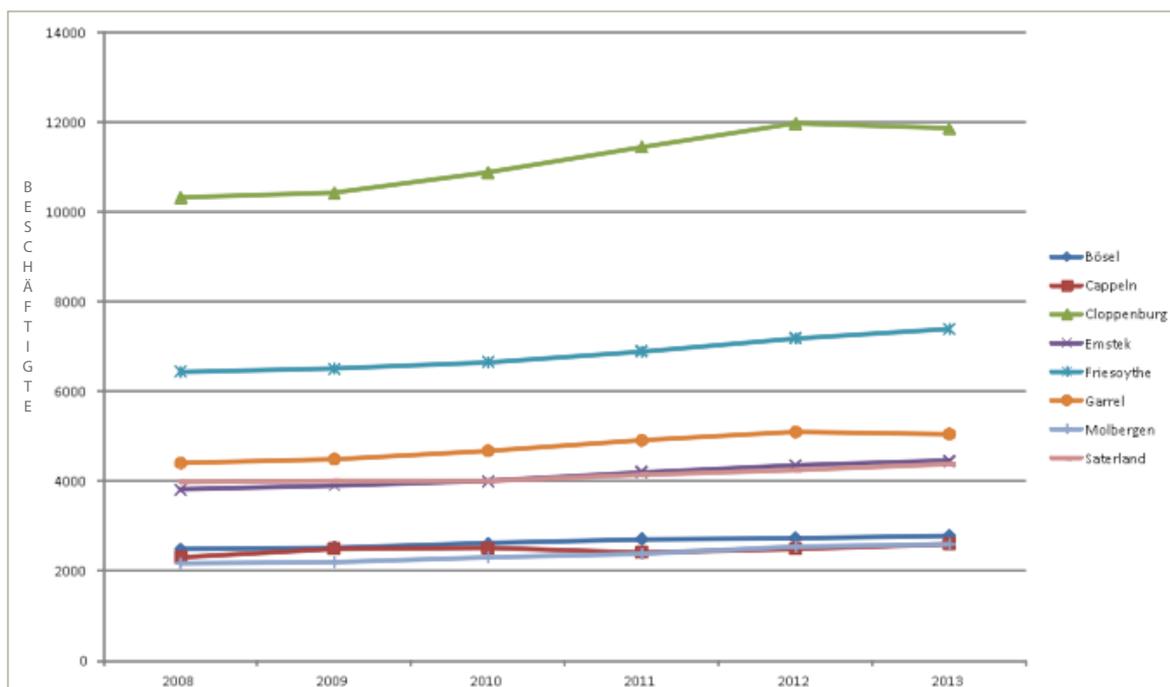
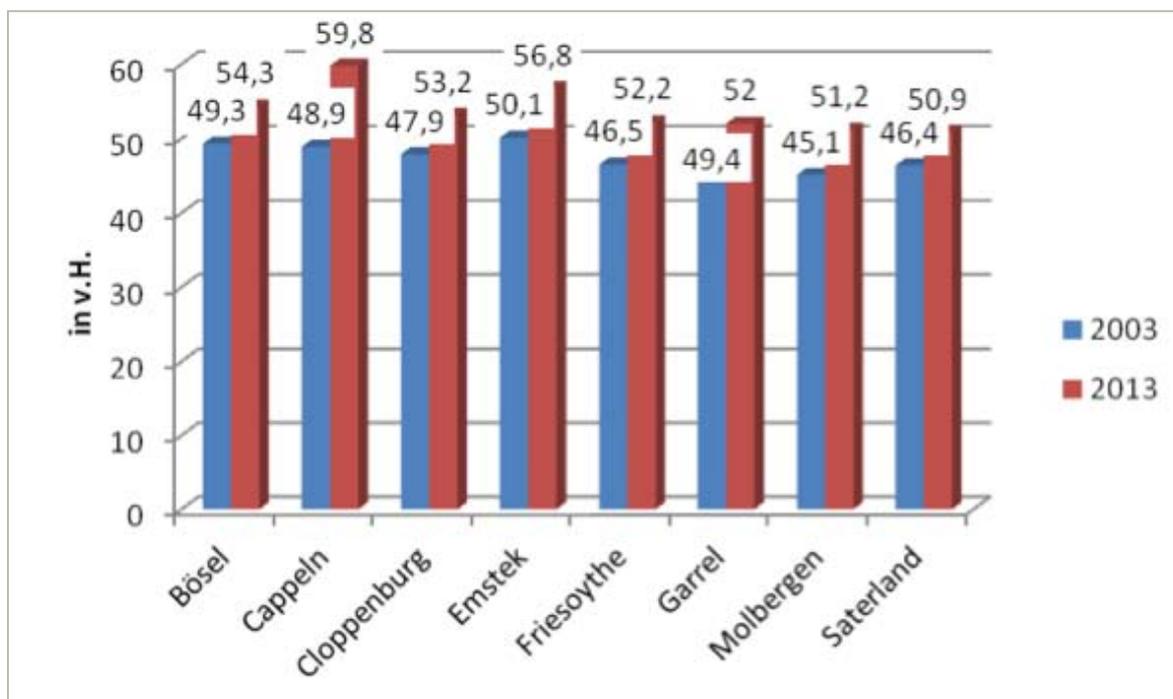


Abbildung 12: Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte 2008-2013

Quelle: LSN-online, Tabelle Z70H5109



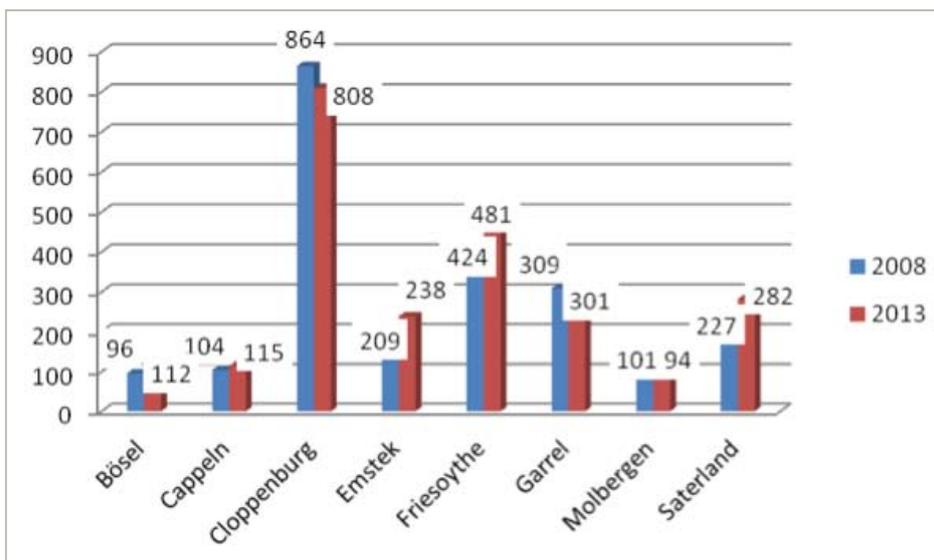
**Abbildung 13: Entwicklung der Beschäftigungsquote 2003/2013**

Quelle: Niedersächsische Staatskanzlei, eigene Darstellung

Im Zusammenhang mit der positiven Entwicklung der Beschäftigtenzahlen und der Beschäftigungsquote lohnt sich auch ein Blick auf die Situation im beruflichen Ausbildungssektor.

Insgesamt hat sich die Zahl der Ausbildungsplätze in der Region um knapp 100 (4,1 %) erhöht. Dieser Wert liegt allerdings unter dem Beschäftigtenzuwachs und ist lokal sehr unterschiedlich ausgeprägt. Während im Saterland und in der Stadt Friesoythe offenbar in die Ausbildung investiert

wurde, sank die Zahl der Ausbildungsplätze im gleichen Zeitraum in Cloppenburg deutlich. Ein Umstand, dessen Ursachen zu hinterfragen sind, wenn man das Thema Fachkräfteentwicklung aufgreift. Die Handwerkerschaft berichtet allerdings auch davon, dass verstärkt Lehrstellen unbesetzt bleiben, weil die Betriebe keine in ihren Augen geeigneten Bewerber finden.

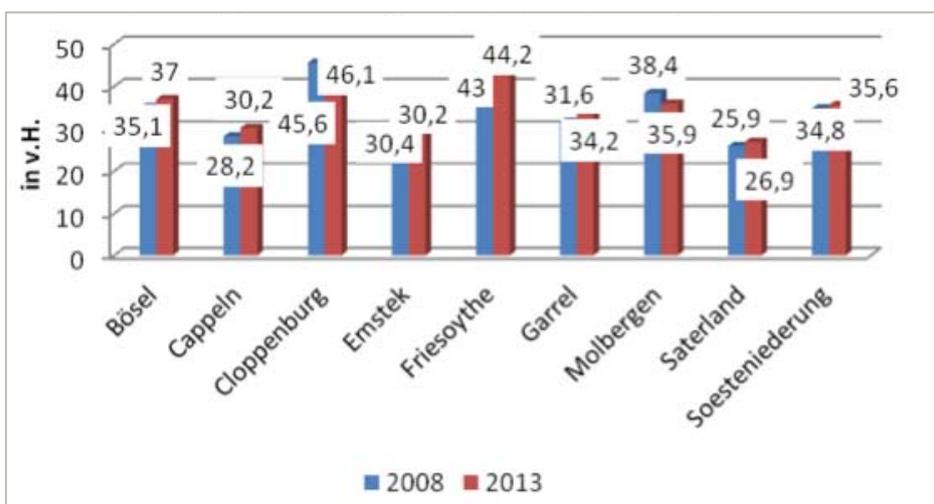


**Abbildung 14: Auszubildende im Bereich der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten 2008/2013**

Quelle: LSN-online, Tabelle K70H5104

Das Oldenburger Münsterland, zu dem auch die Soestniederung gehört, zeichnet sich traditionell durch einen geringen Anteil weiblicher Beschäftigter aus. Abbildung 15 zeigt aber, dass sich der Anteil im Zeitablauf erhöht hat und sich in Cloppenburg der 50 %-Marke nähert.

Auf der anderen Seite gibt es nach wie vor Kommunen, in denen der Anteil unter einem Drittel liegt und Kommunen, in denen der Anteil in der Zeit von 2008 bis 2013 sogar rückläufig ist (Molbergen). Die zusätzlichen Arbeitsplätze, die hier geschaffen wurden (vgl. Abbildung 11), waren offensichtlich überwiegend „Männerjobs“.



**Abbildung 15: Weiblicher Beschäftigtenanteil**

Quelle: LSN-online, Tabelle W70H5102, eigene Berechnungen, eigene Darstellung

In Anbetracht der demografischen Entwicklung und dem drohenden Mangel an Fachkräften muss auch in den Betrieben in der Soestenederung daran gearbeitet werden, den weiblichen Beschäftigtenanteil zu erhöhen. Die Wirtschaftsförderung des LK Cloppenburg unterstützt diese Bemühungen gezielt über die Koordinierungsstelle Frauen & Wirtschaft im Oldenburger Münsterland (vgl. Kap. 3.3.4).

Eine ähnlich gezielte Förderung von Frauen, die selbstständig werden wollen, gibt es bislang noch nicht. Gerade bei Freiberuflerinnen würde sich eine solche Förderung anbieten, um neben einer neuen Beschäftigung auch neue Ideen in die Region zu bekommen.

### Arbeitslosigkeit

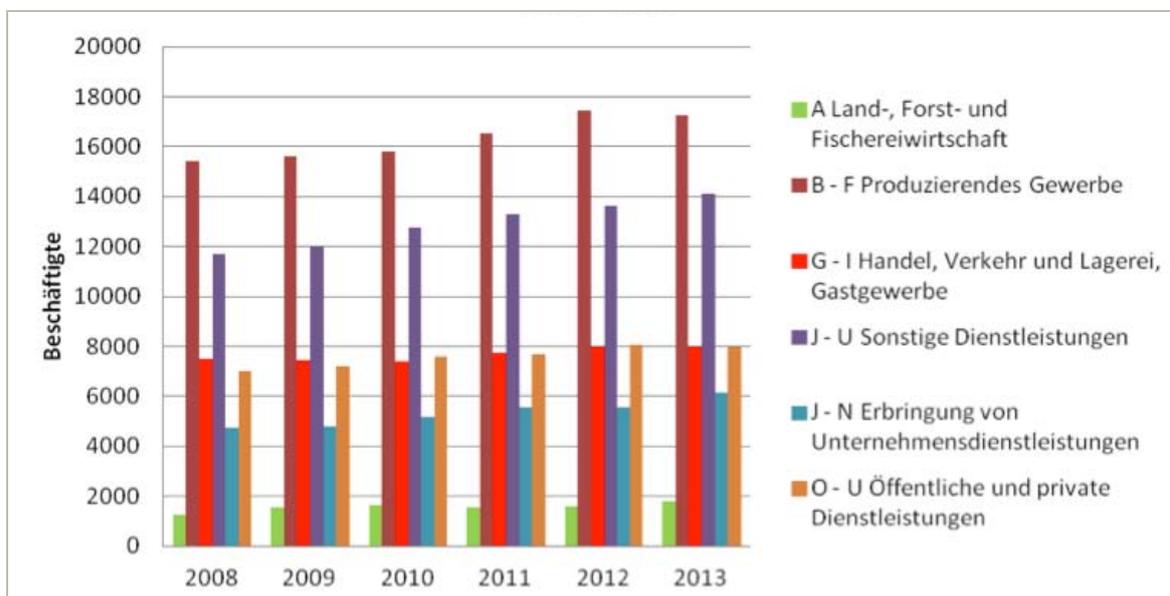
Der Anteil der Arbeitslosen hat sich im LK Cloppenburg 2013 gegenüber 2012 leicht erhöht. In den beiden zuständigen Geschäftsstellenbezirken sind unterschiedliche Strukturen festzustellen.

Die Arbeitslosigkeit ist im nördlichen Teil der Region (Bezirk Friesoythe) höher gegenüber dem südlichen Teil (Bezirk Cloppenburg). Der Anteil arbeitsloser Ausländer liegt im Bezirk Cloppenburg deutlich höher, während der Anteil Langzeitarbeitsloser im Bezirk Friesoythe höher ist.

Arbeitslose	Geschäftsstellenbezirk			
	Cloppenburg		Friesoythe	
	Dez. 2013	Dez. 2012	Dez. 2013	Dez. 2012
Arbeitslose insgesamt (Personen)	3102	2737	1936	1772
Quote insgesamt	5,3 %	4,8 %	7,0 %	6,5 %
Anteil Männer	49,0 %	50,2 %	52,7 %	51,4 %
Anteil Frauen	51,0 %	49,8 %	47,3 %	48,6 %
Anteil Langzeitarbeitslose	28,7 %	28,4 %	31,8 %	31,0 %
Anteil Ausländer	14,7%	15,1 %	8,7 %	8,1 %

**Tabelle 1: Arbeitslosendaten**

Quelle: Bundesagentur für Arbeit; Arbeitsmarktreport 2013-12



**Abbildung 16: Beschäftigte nach Wirtschaftsbereichen**

Quelle: LSN-online, Tabelle W70H5104

### Entwicklung nach Wirtschaftsbereichen

Von wenigen Ausnahmen abgesehen, wurden in allen Wirtschaftsbereichen zusätzliche Arbeitsplätze geschaffen. Die Steigerung geht auf Neuan siedlungen, aber auch auf innerbetriebliche Erweiterungen zurück.

Das produzierende Gewerbe stellt in der Soesteneriederung die meisten Arbeitsplätze. Hier konnten im Zeitraum von 2008 bis 2012 kontinuierlich neue Arbeitsplätze geschaffen werden. 2013 war allerdings ein leichter Rückgang zu verzeichnen. Der stärkste Anstieg ist allerdings im Bereich der Unternehmensdienstleistungen sowie der öffentlichen und privaten Dienstleistungen festzustellen. In allen anderen Bereichen waren leichte Zunahmen zu verzeichnen (vgl. Abb. 16).

### Wertschöpfung und Kaufkraft

Abbildung 17 beinhaltet zunächst einmal die Information, dass sich die Bruttowertschöpfung im Zeitraum 2000 bis 2011 insgesamt positiv entwickelt hat. Gleichzeitig ist festzustellen, dass der Wert gegenüber 2001 nur um rd. 3 % gestiegen ist. Auch gegenüber 2010 hat sich der Wert 2011 kaum verändert. Im Landesvergleich und im Vergleich zu den benachbarten Landkreisen Emsland und Leer weist der LK Cloppenburg ebenfalls eine geringere Wertschöpfung je Erwerbstätigem aus. Die Gründe hierfür liegen auf unterschiedlichen Ebenen: Es gibt rel. wenige Arbeitsplätze für Hochqualifizierte mit einem entsprechenden Einkommensniveau. Umgekehrt gibt es viele Arbeitsplätze in sehr niedrigen Lohngruppen. Die Wertschöpfung in der Fertigung ist im Vergleich zu an-

deren Regionen (auch innerhalb des Oldenburger Münsterlandes) relativ niedrig. Außerdem fehlen in der Region Hochschuleinrichtungen mit ihren hoch dotierten Arbeitsplätzen.

Eine Begleiterscheinung der relativen Wertschöpfung in der Region ist auch das geringe Kaufkraftniveau. Gemeinsam mit den LK Bentheim, Wittmund und Leer weist der LK Cloppenburg in Niedersachsen die geringste Kaufkraft auf (vgl. NIW 2014: 58).

### Beschäftigung von Arbeitnehmern im Niedrigstlohnsektor

Es muss davon ausgegangen werden, dass auch in Unternehmen in der Soestniederung Arbeitnehmer beschäftigt werden, deren Verdienst deutlich unter dem gesetzlichen Mindestlohn von 8,50 € liegt. Es ist bekannt, dass diese Arbeitnehmer, oft aus dem ost- und südosteuropäischen Ausland, Arbeits- oder Werkverträge unterschrieben haben, die nicht dem Standard deutscher Vorlagen entsprechen. Arbeitgeber sind in der Regel Unternehmen, die ihren Sitz ebenfalls im Ausland haben und entsprechend im Falle von Auseinandersetzungen rechtlich schwer belangt werden können.

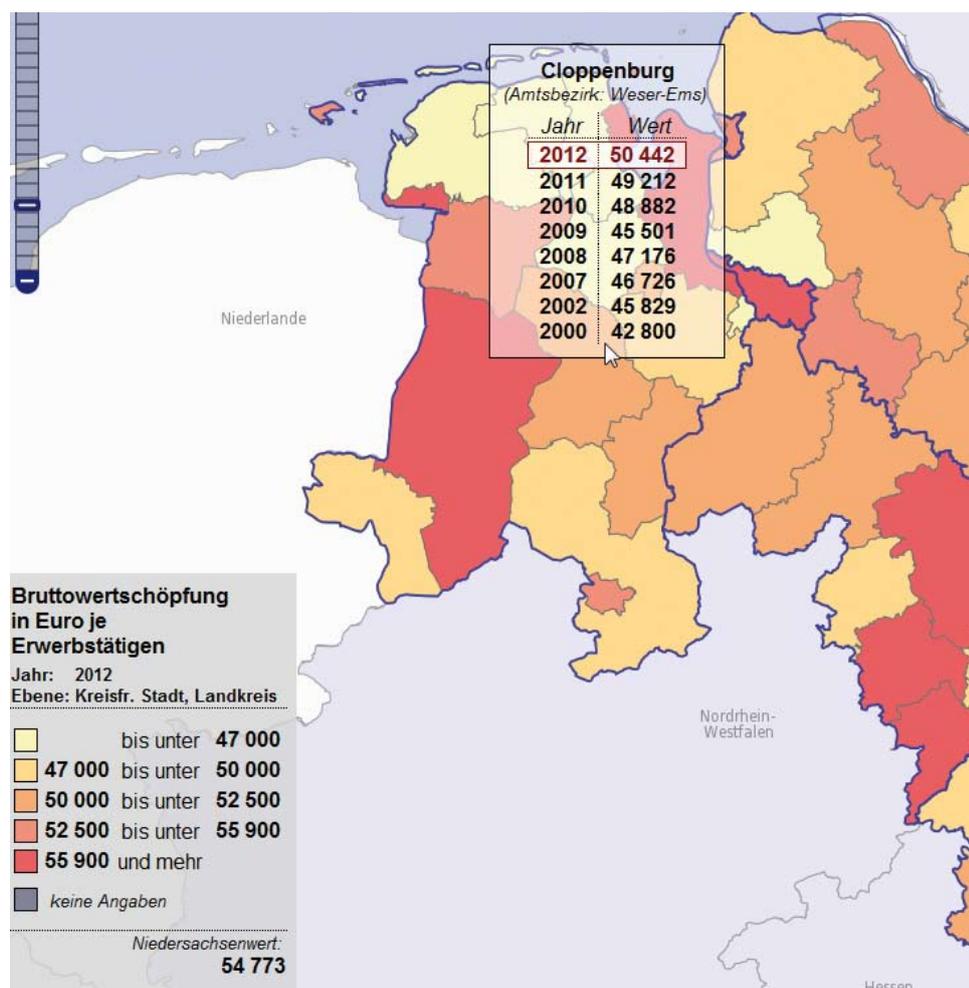


Abbildung 17: Bruttowertschöpfung

Quelle: Niedersächsische Staatskanzlei (o.J.)

Seit 2013 sind zudem viele Fälle publiziert worden, in denen auf die Unterbringungssituation dieser Arbeitnehmer hingewiesen wurde, ebenso auf Einzelfälle, in denen die Arbeitnehmer nicht den vereinbarten Lohn oder gar keinen Lohn erhalten hatten. Weiterhin weisen Presseberichte auf die damit verbundenen Folgen für die Orte hin (Der Spiegel Nr. 48, S.74ff.). Es wird berichtet, dass Wohn- und Geschäftshäuser in Innenstädten für diese Arbeitnehmer in unzulässiger Weise als Unterkunft dienen oder gedient haben und zudem verfallen. Unabhängig vom Wahrheitsgehalt solcher Pressemitteilungen nimmt die Region dadurch erheblichen Schaden. Das Image, das an anderer Stelle mühsam aufgebaut wird, wird auf diese Weise dauerhaft geschädigt, weil alte Vorurteile über die Region anscheinend bestätigt werden.

Die Problematik hat somit nicht nur wirtschaftliche und rechtliche Dimensionen, sondern auch soziale und ortsplanerische und vor allem die genannten Imageprobleme.

Auf die damit verbundenen Gefahren für die Soestniederung und für das gesamte Oldenburger Münsterland verweisen aktuell auch die Landräte der beiden Landkreise Vechta und Cloppenburg (vgl. OV, 29.12.2014)

### Pendler

Knapp 26.000 Beschäftigte in der Soestniederung müssen zu ihrem Arbeitsplatz pendeln. Gleichzeitig kommen rd. 23.400 Beschäftigte in die Region, um zu arbeiten. Der Pendlersaldo beträgt somit knapp 2.600 Personen.

Die Situation in den einzelnen Kommunen zeigt Abbildung 18.

Cloppenburg ist aufgrund seiner zentralörtlichen Funktionen sowie als Sitz der Kreisverwaltung die einzige Kommune mit einem deutlich positiven Pendlersaldo. Eine etwa ausgeglichene Pendlerbilanz haben außerdem Emstek (Arbeitsplatzstandort EcoPark) und das Saterland.

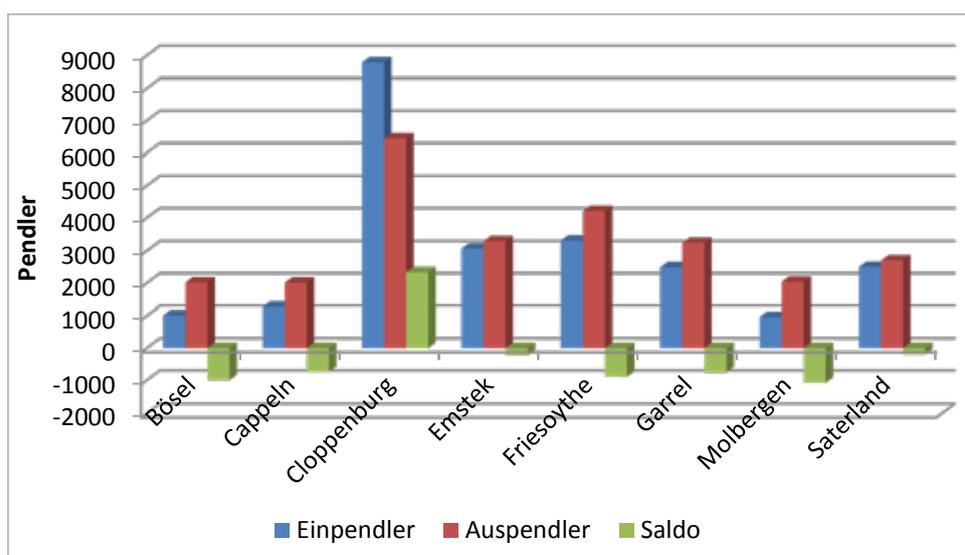


Abbildung 18: Pendler in der Soestniederung

Quelle: Verbund Oldenburger Münsterland, 2014

### 3.3.2 Landwirtschaft

Der landwirtschaftliche Strukturwandel hat sich in der Region Soesteneriederung auch in den letzten Jahren kontinuierlich fortgesetzt. Insgesamt sind von 2003 bis 2010 439 Betriebe aus der Produktion ausgestiegen (vgl. Abbildung 19). Das sind etwa fünf Betriebe pro Monat. Die frei werdenden Flächen sind weitestgehend von den weiter produzierenden Betrieben übernommen worden, so dass sich die durchschnittliche Flächenausstattung von rd. 34,6 ha auf rd. 45,3 ha vergrößert hat. Im Vergleich zu durchschnittlich fast 62 ha pro Betrieb auf Landesebene sind die Betriebe somit als flächenarm zu bezeichnen. Folgerichtig stammt in den meisten Betrieben der größte Teil des Einkommens aus der Nutztierhaltung.

Die Viehhaltungsdichte, definiert über den Großvieheinheiten(GV)-Besatz, hat sich im Zeitraum von 2003 bis 2010 kaum verändert (vgl. Abbildung 20). Und auch gegenüber 1991 hat sich der GV-Besatz insgesamt nur um rd. 10 % erhöht.

Die Vollständigkeit der vorliegenden statistischen Zahlen ist allerdings kritisch zu hinterfragen, denn nach vorliegenden Zahlen des LK Cloppenburg beträgt der Viehbesatz in der Soesteneriederung rd. 264.000 GV und liegt damit bei rd. 3,1 GV/ha LF im Vergleich zu den 1,9 GV/ha LF nach der amtlichen Statistik.

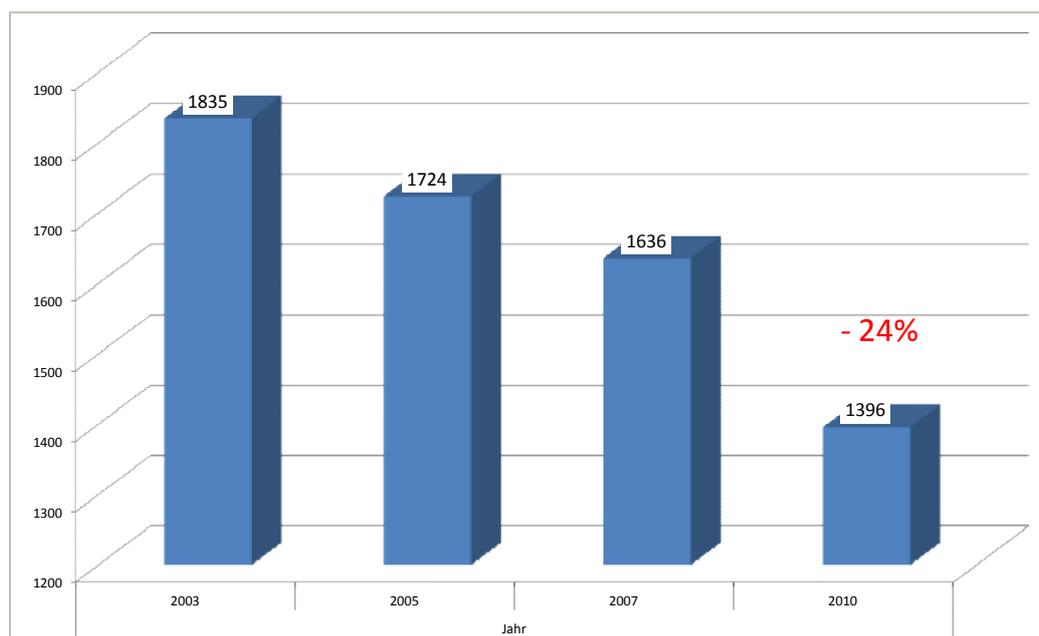
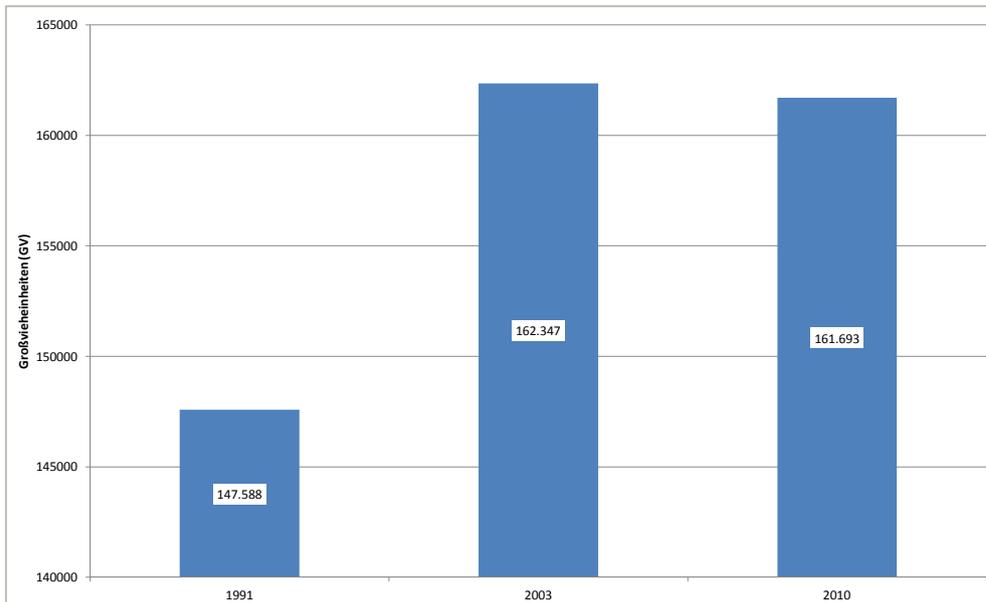


Abbildung 19: Betriebsentwicklung 2003-2010<sup>4</sup>

Quelle: NLS (Hrsg), Agrarberichterstattung 2003 und 2010; eigene Darstellung

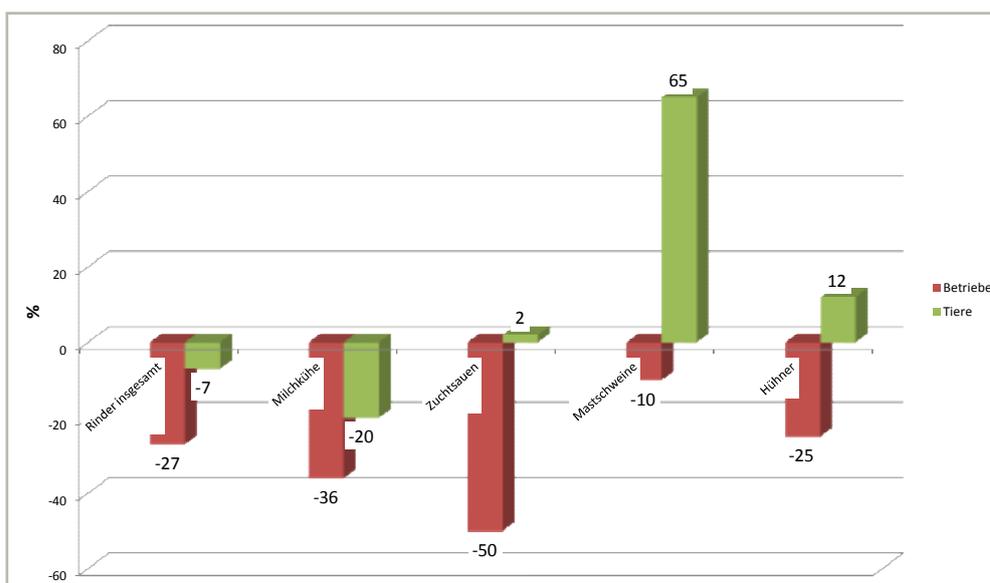
<sup>4</sup> Aktuellere statistische Veröffentlichungen liegen zur Zeit nicht vor. Die periodisch durchgeführten Landwirtschaftszählungen werden nach Aussage des LSN erst wieder 2016 stattfinden.



**Abbildung 20: Entwicklung der Viehhaltungsdichte 2003–2010**

Quelle: NLS (Hrsg.): Agrarberichterstattung 1991, 2003 und 2010

Innerhalb der Viehhaltung haben sich gravierende Veränderungen ergeben (vgl. Abbildung 21), die am Beispiel der Entwicklung von 2003 bis 2010 gezeigt werden sollen:



**Abbildung 21: Veränderungen in der Viehhaltung 2003–2010**

Quelle: NLS (Hrsg.): Agrarberichterstattung 2003 und 2010

Entsprechend der Gesamtentwicklung hat sich auch die Zahl viehhaltender Betriebe kontinuierlich verändert – teilweise in einem dramatischen Tempo (s. Abbildung 21).

Generell setzen die Landwirte schon seit Jahrzehnten auf die Veredelung, d.h. auf die Schweine- und Geflügelhaltung. Insgesamt weist die Statistik des LK Cloppenburg einen Bestand von rd. 11 Mio. Stück Geflügel und rd. 1,2 Mio. Schweinen aus.

Die Rindviehhaltung, einschließlich der Milchviehhaltung, geht stark zurück.

Neben strukturellen Problemen, wie zu kleinen Beständen, fehlender Hofnachfolge und wirtschaftlichen Problemen, macht gerade den Milchviehhaltern die Konkurrenz um Flächen große Probleme und hat viele veranlasst, die Milchproduktion oder den ganzen Betrieb aufzugeben. Die Flächenkonkurrenz ergibt sich aus mehreren Gründen:

- Flächennachfrage von Veredlungsbetrieben (Güllenachweisflächen)
- Flächennachfrage von Gemüsebau- und Gartenbaubetrieben
- Flächennachfrage von Biogasproduzenten (Mais)
- Flächennachfrage Dritter (Infrastruktur, Bebauung, Kompensationsflächen).

Gerade die Flächen für den Maisanbau und für die anschließende Verwendung zur Ausbringung der Gärreste haben den Bodenmarkt sehr stark beeinflusst.

Viele Betriebe haben sich auf die Geflügelhaltung spezialisiert, vor allem auf die Hähnchen- und die Putenmast. Die Spezialisierung hat dazu geführt, dass große Bestände entstanden sind – im Durchschnitt knapp 32.000 Plätze pro Betrieb (vgl. NLS 2010).

In den letzten Jahren hat sich dieser Trend – auch in der Schweinehaltung – fortgesetzt, so dass sich der LK Cloppenburg veranlasst gesehen hat, mit zusätzlichen Bauauflagen zu reagieren. Ziel ist eine deutliche Verringerung der landwirtschaftlichen Emissionen für Mensch und Umwelt, die nach Ansicht des Landkreises Cloppenburg ein nicht mehr vertretbares Ausmaß erreicht haben. Vorgeschrieben ist zusätzlich zu den allgemeinen rechtlichen Vorgaben nach Baurecht, BImSchG und UVPG ab einer Größenordnung von 2.000 Schweinemastplätzen und 750 Sauenplätzen eine geeignete Abluftreinigungsanlage.

Bei Erweiterungen eines Betriebsstandortes in einer bereits über den Geruchsgrenzwert vorbelasteten Ortslage muss bei allen Neubauvorhaben durch geeignete Maßnahmen eine 30-prozentige Reduzierung der Gesamtgeruchsimmissionen erreicht werden. Solche Verbesserungen können durch eine Reduzierung der Tierzahlen in den vorhandenen Ställen, durch Abdeckungen von offenen Güllelagerbehältern oder durch den Anschluss vorhandener Ställe an eine Abluftreinigungsanlage erzielt werden.

### Nährstoffüberschussproblem

Die intensive Tierhaltung und die Vielzahl der Biogasanlagen (s.o.) haben dazu geführt, dass ein großer Teil der Nährstoffe, die in der Region anfallen, hier nicht ordnungsgemäß verwertet werden kann. Im Rahmen des bundesweiten Modellvorhabens „Bioenergieregionen“ sucht das Oldenburger Münsterland als Region „Bioenergieregion Südoldenburg“ geeignete Möglichkeiten, diesem Problem zu begegnen. Grundsätzliches Ziel ist, die Transportwürdigkeit der Nährstoffe zu verbessern und diese dann in Nährstoffbedarfsregionen im Osten Niedersachsens zu transportieren. Inzwischen ist ein Verfahren in die Praxis

eingeführt worden, in der sog. Combiliner die Nährstoffe nach Ostniedersachsen fahren und auf dem Rückweg z.B. Futtergetreide aus dieser Region ins Oldenburger Münsterland bringen. Dieses Combilinerverfahren hat wirtschaftliche und ökologische Vorteile.

### 3.3.3 Tourismus

#### Statistik

Die 2011 und 2013 erfassten 48 Beherbergungsbetriebe in der Soesteneriederung hatten insgesamt rd. 113.000 Gästeankünfte mit rd. 290.000 Übernachtungen (vgl. Abbildung 22). Das entspricht einer durchschnittlichen Aufenthaltsdauer von 2,6 Tagen. Die Spanne reicht von 1,5 Tagen in Cloppenburg bis zu 4,8 Tagen in Molbergen. Die hohe Zahl von Übernachtungen und die relativ



Ein „Ausblick“ im Museumsdorf Cloppenburg © Foto Grontmij

lange Aufenthaltsdauer in Molbergen sind auf das Ferienhausgebiet Landal Dwerger Sand mit rd. 160 Ferienhäusern zurückzuführen.

Ansonsten weisen die Zahlen darauf hin, dass es sich bei den Gästen vor allem um Kurzzeiturlauber und auch um Geschäftsreisende handelt.

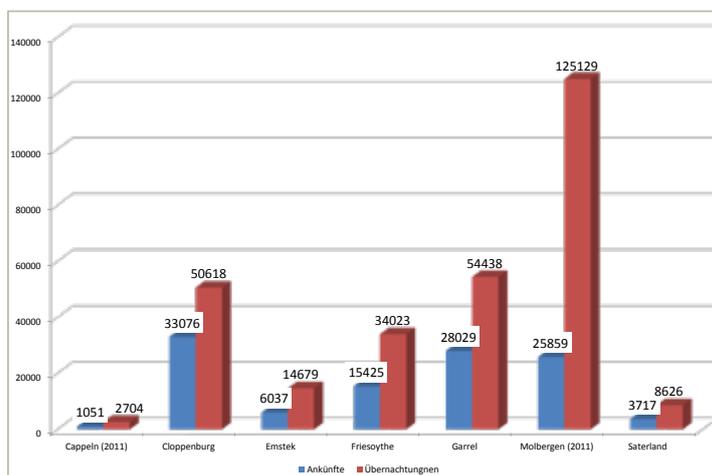


Abbildung 22: Touristische Kennziffern 2013 (2011)

Quelle: LSN-online, Tabelle K7360001<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Für Bösel liegen keine Werte vor. Die Zahlen beziehen sich auf Beherbergungsbetriebe mit mind. zehn Betten sowie geöffnete Campingplätze mit mind. zehn Stellplätzen. Ausgenommen sind allerdings Dauercamper, die nicht statistisch erfasst werden. Im Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre existieren etwa 1.500 Dauerstellplätze. Insbesondere durch die Aufnahme von Campingplätzen in die Statistik ist die durchschnittliche Auslastung beispielsweise für die Gemeinde Garrel um ca. 12 % (Basis Auslastungsquote 2009 ohne und mit Campingplätzen, ZV Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre) gesunken.



Die Soeste im Stadtbereich von Cloppenburg – erlebbar, aber naturfern



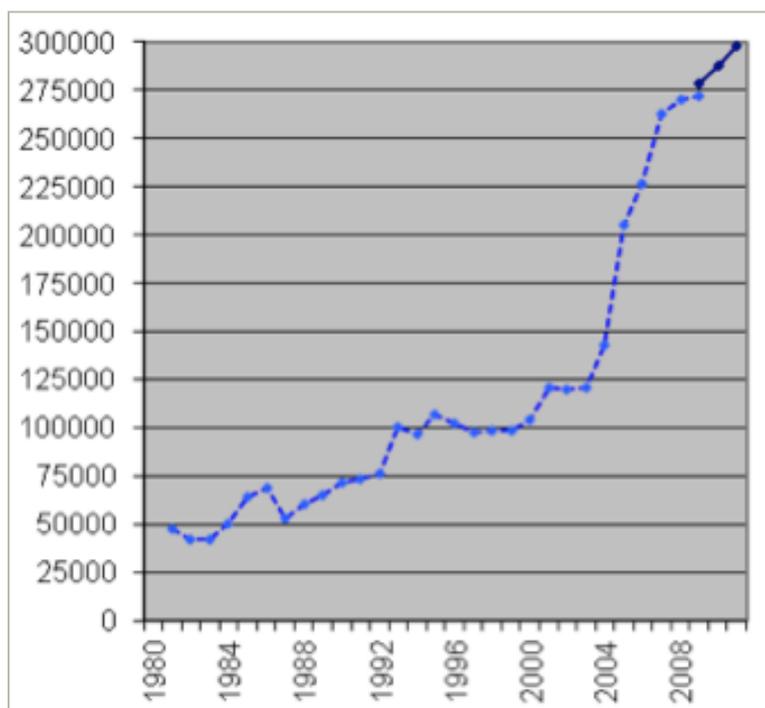
Radweg an der Soeste © Foto Grontmij

Die Auslastungsquote liegt in den zur Soestenie-  
derung gehörenden Kommunen im Jahr 2013  
(Cappeln und Molbergen 2011) zwischen 6,4 %  
und 33 %. Die durchschnittliche Auslastung für  
das Land Niedersachsen lag im Jahr 2012 bei  
30,9 % (vgl. LSN), somit bewegen sich einige  
Kommunen der Soestenie-derung deutlich unter,  
einige aber auch über dem Durchschnitt.

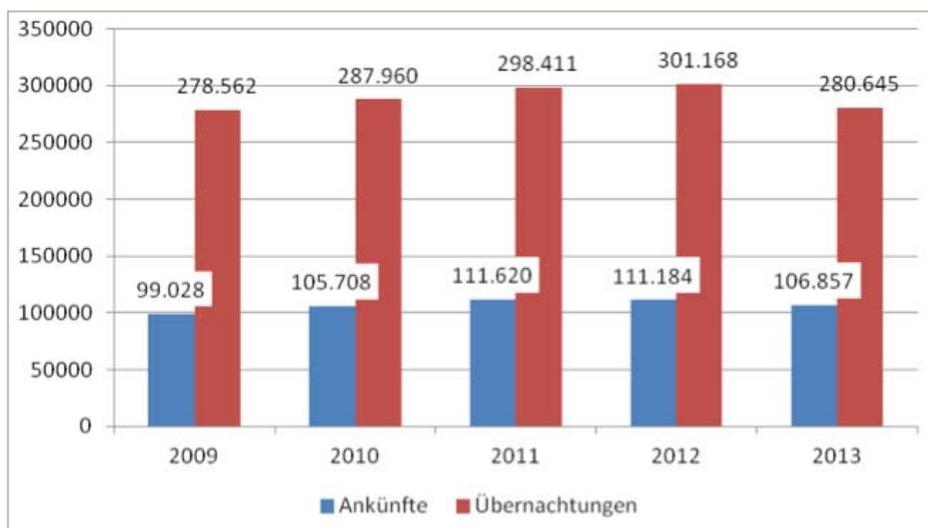
In der Region Soestenie-derung gibt es neben den  
Unterkünften ab zehn Betten aber noch eine Viel-  
zahl an Ferienhäusern/-wohnungen und Pensio-  
nen, die statistisch nicht erfasst werden. Über ihre

Auslastung kann nur spekuliert werden. Allerdings  
wurde erst kürzlich ein neues Ferienhausgebiet an  
der Thülsfelder Talsperre ausgewiesen, wo bereits  
mehrere neue Ferienhausobjekte gebaut wurden.  
Diese Entwicklung lässt vermuten, dass auch eine  
entsprechende Nachfrage besteht.

Abbildung 23 verdeutlicht die rasante Entwicklung,  
die seit 2004 im Bereich Tourismus stattgefunden  
hat. Ursächlich hierfür ist vor allem das zusätzliche  
Ferienhausangebot in Molbergen. Hinzu kommen  
statistische Umstellungen: Seit 2009 werden Cam-  
pingübernachtungen mit einbezogen.



**Abbildung 23:**  
Übernachtungen im  
Erholungsgebiet  
Thülsfelder Talsperre  
(ab 2009 incl. Camping)  
Quelle: Erholungsgebiet  
Thülsfelder Talsperre



**Abbildung 24: Ankünfte und Übernachtungen**

Quelle: LSN-online, Tabelle K7350126, eigene Darstellung

Seit 2009 ist erkennbar, dass dieses Wachstum stagniert, und 2013 waren sogar Rückgänge zu verzeichnen. Diese Rückgänge hängen wiederum stark mit dem Umstand zusammen, dass 2013 insgesamt rd. 13.000 weniger Ausländer (Niederländer) in der Region übernachtet haben (vgl. LSN Tab. K7350126).

### Touristische Strukturen

Der Tourismus in der Region lebt vom Tagestourismus (s.o.). Die Thülsfelder Talsperre mit den umgebenden Freizeiteinrichtungen (Campingplatz, Kletterwald Nord, Tier- und Freizeitpark) und das Museumsdorf sind touristische Attraktionen von regionaler und überregionaler Bedeutung. Die Feriensiedlung Landal Dwertger Sand wird insbesondere von niederländischen Gästen frequentiert. Daneben gibt es eine Vielzahl kleinerer Einrichtungen, die interessant, aber keine Publikumsmagneten sind.

Die Kernkompetenz der Region ist das Radfahren. Eine Reihe von regionalen Radrouten verlaufen in oder durch die Region. Die bekannteste ist die so genannte Boxenstopproute. Auf diesem ca. 300 km Rundkurs werden seit kurzem 31 sogenannte Energiestationen angeboten. An diesen Haltepunkten werden Informationen zum Thema Energie vermittelt. Dieses Thema wird auch von anliegenden Reisedestinationen wie dem Emsland und Ostfriesland belegt. Um die Wettbewerbsposition als Radreiseregion zu stärken und nicht potenzielle Radtouristen an andere Regionen zu verlieren, wird die Neuausrichtung des Radverkehrsleitsystems vom Landkreis Cloppenburg für erforderlich gehalten. Daher wurde 2012 eine Neukonzeptionierung in Auftrag gegeben (vgl. Kapitel 3.6). Daneben hat die Soesteneriederung aber auch Potenziale im Bereich Wandern. In beiden Wegenetzen werden allerdings Lücken und schlecht ausgebaute Abschnitte kritisiert.

Die touristische Vermarktung der Soestenederung obliegt drei Einrichtungen: dem Verbund Oldenburger Münsterland, dem Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre und dem Touristikverein Erholungsgebiet Barßel-Saterland. Um bessere Synergie-Effekte erzielen zu können und um Doppelarbeit zu vermeiden, wurde im Jahr 2013 das „Tourismuskonzept für die Reiseregion Oldenburger Münsterland und ihre Erholungsgebiete“ (Verbund Oldenburger Münsterland E. V ET AL. 2013) erstellt. Das Konzept beinhaltet Handlungsempfehlungen zu den Punkten: Aufgabenteilung, Zuständigkeiten und Regionalmarketing. Basierend auf den Empfehlungen wurde 2014 eine Marken- und Bekanntheitsstudie für das Oldenburger Münsterland in Auftrag geben. Die Ergebnisse sollen dazu beitragen, ein einheitliches Regionalmarketing (z.B. Festlegung des Corporate Design) zu entwickeln.

Der Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre und der Touristikverein Erholungsgebiet Barßel-Saterland sind für die touristischen Angebote vor Ort zuständig. Die zukünftigen Entwicklungsleitlinien für den Bereich Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre wurden letztmalig 2009 für das Zukunftskonzept des Erholungsgebietes entwickelt und festgelegt (vgl. ZV ETT 2009).

- Konzentration auf Schwerpunktstandorte in einer „Entwicklungsraute“,
- Konzentration auf Kernthemen mit Profilierungspotenzial,
- Ausbau und Initiierung von innovativen Ankerangeboten zu den Kernthemen,
- Zielgruppenspezifischer Ausbau des Bettenangebotes (quantitativ, qualitativ),
- Qualitäts- und Innovationsoffensive Beherbergung und Gastronomie,
- Touristische Nutzung vor Dauernutzung,
- Saisonverlängerung und Wetterunabhängigkeit,

- Bindung der endogenen touristischen Nachfrage und Erschließung der exogenen touristischen Nachfrage,
- Imageoffensive,
- Regionale Kooperation und Arbeitsteilung,
- Vorrang für Investitionen von Privaten und durch Public Private Partnership,
- Steuernde Entwicklung durch Destinationscontrolling.

Die Region Barßel-Saterland orientiert sich nach wie vor an den Entwicklungszielen, die im offenen Forum Tourismus 2004/2005 erarbeitet wurden. Kernkompetenzen sind weiterhin der Rad- und der Wassertourismus. Ein Entwicklungsschwerpunkt ab 2015 sollen Angebote zum Wandern, Skaten und Nordic Walking sein. Problematisch gestaltet sich die Entwicklung der Ferienhäuser und Ferienwohnungen. Hier nimmt das Angebot aufgrund des Generationswechsels in vielen Einrichtungen ab. Ab 2015 soll intensiver um neue Anbieter geworben werden.

Für Außenstehende sind die unterschiedlichen Zuständigkeiten verwirrend, sie wurden auch im Rahmen der Zukunftskonferenzen kritisiert (vgl. Anhang 4).

### Naturtourismus

Wie oben beschrieben, ist die Kernkompetenz der Soestenederung das Radfahren. Ein Blick auf die Internetseite des ZV Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre belegt das umfangreiche Angebot an Routen, aber auch geführten Touren und Pauschalangeboten mit dem Schwerpunkt Radfahren. Daneben gibt es ein Wanderwegenetz, das zu Spaziergängen durch die Region einlädt. Die geringe Reliefenergie ermöglicht auch weniger sportlichen Urlaubern ausgiebige Radtouren oder Wanderungen.



zünftige Einweihung des „Dausenmoorpads“ © Foto Grontmij

Die vorhandenen Lehrpfade verbinden die Angebote für körperliche Bewegung mit wissenschaftlichen Informationen zu den Besonderheiten der Soesteneriederung, speziell zu den Themen Moor, Wald und Wasser. Einen besonderen Reiz hat der Kanulehrpfad Soestetal, bei dem die Paddler die Gegend vom Wasser aus erkunden. Auch die Sagger Ems bietet mit der Paddel- und Pedal-Station in Strücklingen Möglichkeiten für Radler und Wassersportler.

Traditionell spielt das Moor eine wichtige Rolle in der Soesteneriederung. Die touristische Inwertsetzung wiedervernässter Moore trägt dieser Besonderheit Rechnung. Der neu gestaltete Lehrpfad an der Molberger Dose („Dausenmoorpad“), das Gebiet Vehnemoor oder das Torfwerk in Ramsloh seien hier beispielhaft genannt.

### 3.3.4 Wirtschaftsförderung und regionale Kooperationen

#### Kommunale Wirtschaftsförderung

Die Wirtschaftsförderung auf der Ebene des Landkreises ist in der Stabsstelle für Wirtschafts-

förderung des LK Cloppenburg gebündelt. Die Stabsstelle bietet ein umfangreiches Angebot für die Wirtschaft hinsichtlich Information, Beratung, Förderung etc.

Die Städte und Gemeinden haben gemeinsam mit dem Landkreis ein eigenes KMU-Förderprogramm aufgestellt. Die Finanzierung erfolgt durch die Städte und Gemeinden und den Landkreis zu gleichen Teilen.

#### Transferzentrum Oldenburger Münsterland (TZOM)

Im Januar 2000 wurde in Cloppenburg das Steinbeis-Transferzentrum Cloppenburg gegründet. Seit Januar 2001 unterhalten die beiden Landkreise Vechta und Cloppenburg gemeinsam das Transferzentrum Oldenburger Münsterland. Das TZOM unterstützt die regionalen und kommunalen Wirtschaftsförderer bei ihren Bemühungen, die Unternehmen in der Region hinsichtlich wirtschaftsstrukturellem Wandel und internationalem Konkurrenzdruck zu unterstützen. Es handelt sich hierbei um ein konkretes Beratungsangebot zum Technologietransfer, bei dem den Unternehmen nach einer analysierenden Erstberatung weiterführende konkrete Lösungsansätze aufgezeigt werden.

#### Koordinierungsstelle Frauen und Wirtschaft

Die Koordinierungsstelle Frauen & Wirtschaft unterstützt Berufsrückkehrerinnen durch Beratung und Qualifizierung und ist zugleich Bindeglied zum Arbeitsmarkt des Oldenburger Münsterlands. Zusammen mit dem Verbund familienfreundlicher Unternehmen e.V. ist die Koordinierungsstelle Teil der Initiative „Familie und Wirtschaft im Oldenburger Münsterland“ (vgl. Kap. 3.3.1).

### **Verbund Oldenburger Münsterland**

Der Verbund Oldenburger Münsterland wurde 1995 gegründet und bezieht sich räumlich auf die Landkreise Vechta und Cloppenburg.

Der Verbund verfolgt das Ziel, Aufmerksamkeit für Produkte und Dienstleistungen aus der Region zu schaffen, Investitionsinteresse zu wecken und die Identifikation der Bevölkerung mit ihrer Heimat zu stärken. Er konzentriert seine Tätigkeit auf die Bereiche Binnenmarketing und Wirtschaftskommunikation. Darüber hinaus wirkt er als touristischer Dachverband (s. Kap. 3.3.3).

### **Metropolregion Bremen-Oldenburg im Nordwesten e.V.**

Der Landkreis Cloppenburg ist Mitglied der Metropolregion Bremen-Oldenburg im Nordwesten e. V. Die Metropolregion Bremen-Oldenburg ist eine von elf anerkannten europäischen Metropolregionen in Deutschland. Das verfolgte Ziel ist die Förderung von Wachstum und Innovation in der Region, um damit die Zukunft zu sichern. Als einzige deutsche Metropolregion bietet sie der Wirtschaft ein Mitgestaltungsrecht über Kammern und Unternehmen.

Aktuell führt der Landkreis Cloppenburg die Verfahren „Kulturportal Weser-Ems“ und „Optimierung der Tiergesundheit“ mit Unterstützung der Metropolregion Bremen-Oldenburg durch. Konkret für die Region wird derzeit in der Presse über die Einführung einer neuen online-basierten Informationsplattform zur Optimierung der Tiergesundheit und Senkung des Antibiotikaeinsatzes in der Nutztierhaltung berichtet. (vgl. Website Metropolregion)

### **Wachstumsregion Hansalinie e. V.**

Die Landkreise Cloppenburg, Diepholz, Oldenburg, Osnabrück und Vechta haben sich zur Wachstumsregion Hansalinie zusammengeschlossen, um positive Effekte für die Unternehmen in der Region zu erzielen und so den gemeinsamen Wirtschaftsraum weiter zu stärken.

Zusammen mit Unternehmen, Hochschulen und wirtschaftsnahen Einrichtungen sollen die besonderen regionalen Kompetenzen und Standortqualitäten gesichert und ausgebaut werden. Schwerpunkte der gemeinsamen Arbeit sind fünf regionale Kompetenzfelder. Jeder Landkreis zeichnet für verschiedene Projekte in einem dieser Kompetenzfelder für die Gesamtregion verantwortlich; der Landkreis Cloppenburg ist für das Kompetenzfeld Logistik zuständig. (vgl. Website Hansalinie)

### **Ems-Dollart-Region (EDR)**

Die Ems Dollart Region (EDR) ist die nördlichste europäische Grenzregion entlang der deutsch-niederländischen Grenze. Sie wurde 1977 gegründet. Seit 1997 arbeitet sie als grenzübergreifender, öffentlich-rechtlicher Zweckverband. Ihr gehören rund 100 Mitglieder an: öffentlich-rechtliche Organe aus den Provinzen Groningen, Drenthe und Friesland sowie aus Ostfriesland, dem Emsland, dem Cloppenburger Raum sowie angrenzenden Gebieten. Seit ihrer Gründung zeigt die EDR an beiden Seiten der Grenze gemeinsame Interessen auf – unter anderem in den Bereichen Raumordnung, Infrastruktur, regionale Wirtschaftsförderung und Kultur. Vor allem aber will sie die Kontakte zwischen der Bevölkerung beiderseits der Grenze verstärken und intensivieren. (vgl. Website EDR)

### INTERREG V A Deutschland-Niederland

Der Landkreis Cloppenburg gehört zum Fördergebiet des INTERREG-Programms Deutschland-Niederland. Mit dem neuen INTERREG V-Programm für die Zeit 2014–2020 wird die bisherige Entwicklung fortgesetzt. Mit einer vereinfachten Struktur und einer Schwerpunktsetzung auf zwei Prioritäten wird die Innovationsstärke des Programmgebiets weiter erhöht und ein Beitrag zum Abbau der Barrierewirkung der deutsch-niederländischen Grenze geleistet. Das neue Programm befasst sich insbesondere auch mit der Gestaltung der EU 2020-Strategie für intelligentes, nachhaltiges und integratives Wachstum. (vgl. Website Interreg)

### c-Port cargo & industrie am küstenkanal Zweckverband IIK

Dieser Industriepark verfügt über eine Hafenanlage für den Umschlag von Schütt-, Massen- und Schwergütern sowie Containern und Stückgut am Küstenkanal in Saterland-Sedelsberg/Friesoythe. Darüber hinaus werden Gewerbe- und Industrie-flächen mit einem Rundum-Service vermarktet. Die Schnittstelle der gut ausgebauten Bundesstraßen B 72 und B 401 ermöglicht eine schnelle Erreichbarkeit weiterer Verkehrsachsen. Das verzweigte Bundeswasserstraßennetz verbindet den aufstrebenden Industrie- und Hafenstandort bei Saterland-Sedelsberg / Friesoythe mit vielen Seehäfen. Mitgliedskommunen sind neben dem Landkreis Cloppenburg die Stadt Friesoythe, die Gemeinden Saterland und Bösel. (vgl. Website c-port)



Erneuerbare Energien aus der Soestniederung © Foto Grontmij

### Interkommunaler Zweckverband ecopark

Der interkommunale Zweckverband ecopark wurde im Jahr 1999 von den Gemeinden Cappeln und Emstek, der Stadt Cloppenburg und dem Landkreis Cloppenburg gegründet. Der ecopark verfügt über eine ideale infrastrukturelle Lage. Die unmittelbare Anbindung an die Autobahn A1 (Autobahnabfahrt „Cloppenburg“) ist die Voraussetzung für eine optimale Erreichbarkeit und ideale Logistik. Über 600 Menschen sind heute bereits im ecopark beschäftigt. (vgl. Website ecopark)

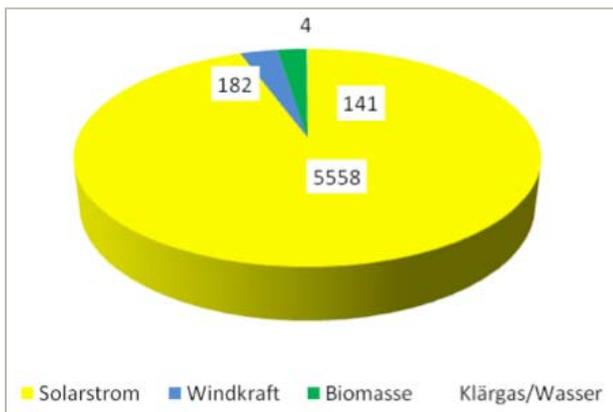
## 3.4 Energie und Klimaschutz

Im Vergleich zur bisherigen ILE-Förderperiode haben sich in diesem Bereich gravierende Veränderungen in der Soestniederung ergeben: Die nationale Klimaschutzpolitik wurde massiv verändert; auf regionaler und lokaler Ebene wurden ebenfalls Zielsetzungen formuliert und Rahmenbedingungen geschaffen, die 2006/7 noch nicht im Blickfeld standen.

## Erneuerbare Energien

Energie sparen, die Energieeffizienz verbessern und erneuerbare Energien (EE) nutzen, das sind die zentralen Vorgaben und Instrumente, um einen Beitrag zum Klimaschutz zu leisten. In der Region Soesteneriederung ist das in beeindruckender Weise im Bereich der erneuerbaren Energien gelungen. Die jährliche Produktion von rd. 1 Mio. MWh Strom reicht aus, um rd. 250.000 Haushalte mit Strom zu versorgen. Der größte Teil des Stroms wird durch die 182 Windkraftanlagen und die 141 Biomasseanlagen produziert (vgl. Abbildung 25 und 26).

Die Art der Stromerzeugung ist im Hinblick auf Menge und Energieträger lokal sehr unterschiedlich (s. Abbildung 26). Während in der Gemeinde



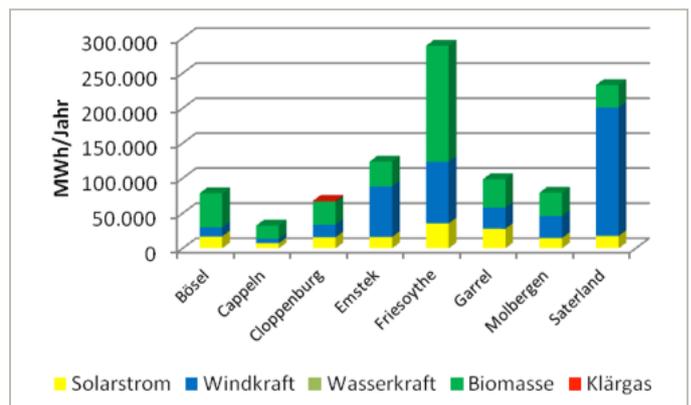
**Abbildung 25: Erneuerbare Energien-Anlagen**

Quelle: Deutsche Gesellschaft für Sonnenenergie e.V., eigene Darstellung

Saterland der Bürgerwindpark den größten Teil der erneuerbaren Energien liefert, sind es in Friesoythe die 55 Biogasanlagen.

Der relativ hohe Anteil der Stromerzeugung aus Biogas (vgl. Abbildung 26) ist mit gravierenden Veränderungen der landwirtschaftlichen Flächennutzung verbunden gewesen. Der Anbauanteil für Mais ist deutlich gestiegen. Die Anlagendichte von Biogasanlagen ist in der Region extrem hoch, insbesondere die 55 Anlagen in Friesoythe sind in dieser Konzentration in Deutschland außergewöhnlich. Die damit verbundenen Auswirkungen auf die landwirtschaftlichen Strukturen und auf den Bodenmarkt sind in Kapitel 3.3.2 bereits beschrieben worden.

Die Stromerzeugung aus Klärgas und aus Wasserkraft in insgesamt vier Anlagen spielt nur eine untergeordnete Rolle.

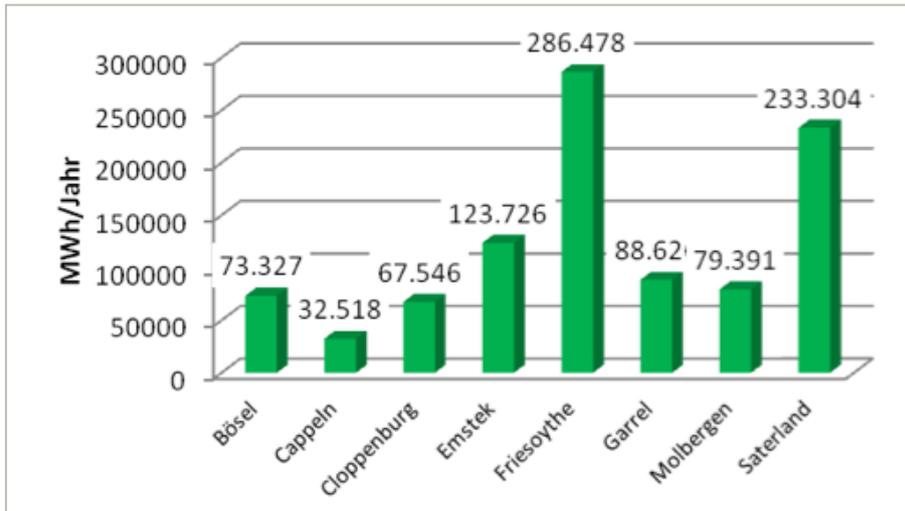


**Abbildung 26: Energieträger aus erneuerbaren Energien**

Quelle: Deutsche Gesellschaft für Sonnenenergie e.V., eigene Darstellung

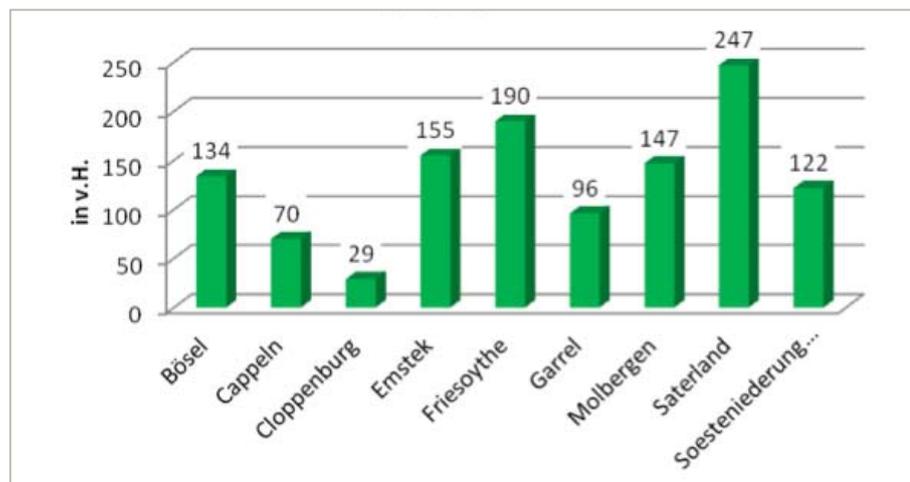
Abbildung 27 zeigt die großen Unterschiede auf kommunaler Ebene. Durch eine Gegenüberstellung mit der verbrauchten Strommenge errechnet sich der Selbstversorgungsgrad, der in der Soeste-

niederung bei insgesamt 122 % liegt – allerdings mit erheblichen lokalen Unterschieden (vgl. Abbildung 28).



**Abbildung 27: Kommunale Stromproduktion aus erneuerbaren Energien**

Quelle: Deutsche Gesellschaft für Sonnenenergie e.V., eigene Darstellung



**Abbildung 28: Selbstversorgungsgrad erneuerbare Energien**

Quelle: Deutsche Gesellschaft für Sonnenenergie e.V., eigene Darstellung

## Entwicklungstendenzen

Durch die Novellierung des Erneuerbare-Energien-Gesetzes (EEG) 2014 haben sich die Rahmenbedingungen für die Erzeugung von erneuerbaren Energien erheblich geändert.

- Biomasse

Mit dem novellierten EEG fällt die hohe Vergütung für nachwachsende Rohstoffe aus der Landwirtschaft weg. Dadurch wird der Ausbau der Biogas-erzeugung zukünftig auf den Einsatz kostengünstiger Biomasse gelenkt, vor allem auf Rest- und Abfallstoffe. Für Strom aus der Vergärung von Gülle erhalten die Betreiber 23,73 Cent/kWh für Anlagen mit höchstens 75 kW installierter Leistung. Dies soll Anlagenbetreiber animieren, Gülle energetisch zu nutzen und damit die Freisetzung klimaschädlicher Gase zu vermeiden.

Diese Regelungen führen aller Voraussicht nach dazu, dass es keinen nennenswerten Ausbau der Stromerzeugung aus Biomasse in der Region geben wird. Es fehlt schlichtweg die Rentabilität.

- Windkraft

Mit dem EEG 2014 wird es Pflicht, den produzierten Strom selbst zu vermarkten. Die Erlöse aus der Windkraft setzen sich ab 1. August 2014 aus zwei Komponenten zusammen: Zunächst erhält der Anlagenbetreiber für seinen Strom den Preis, den der Direktvermarkter beim Verkauf am Markt erzielt. Zusätzlich erhält er eine Marktprämie, die sich aus der Differenz des im EEG festgelegten Stromwerts und dem durchschnittlichen monatlichen Marktpreis an der Börse errechnet. Die Marktprämie passt sich dem jeweiligen Marktpreisniveau an, daher trägt der Anlagenbetreiber kein Risiko durch sinkende Strompreise. Allerdings

sinkt die Förderung, wenn der Ausbau der Windenergie an Land bestimmte Größenordnungen überschreitet.

Insgesamt deutet sich an, dass die Windenergie auch weiterhin eine rentable Investition darstellt. Der Ausbau in der Soesteneriederung ist daher eher von lokalen Rahmenbedingungen abhängig (potenzielle Standorte, Akzeptanz). Aktuell (Winter 2014) sind zwei zusätzliche Bürgerwindparks in Bösel und in Garrel in Planung.

- Photovoltaik

Das novellierte EEG wirkt sich vor allem auf Anlagen mit einer Leistung ab 500 kW aus, obwohl bereits ab einem Verbrauch ab 10 MWh/a für selbst verbrauchten Strom die EEG-Umlage zu entrichten ist. Trotz der insgesamt verringerten Förderung ab einer festgesetzten Obergrenze von 2.400 bis 2.600 MW (Ausbaukorridor) dürfte sich der Ausbau der Photovoltaik – in verlangsamer Form gegenüber den letzten Jahren – fortsetzen.

- Geothermie

Ein interessantes Feld ist die oberflächennahe Geothermie. Obwohl es in der Soesteneriederung bislang nur sehr wenige dieser Anlagen gibt, könnte sich bei steigenden Energiepreisen diese Form der Heizung von Gebäuden mittel- bis langfristig durchsetzen. Bei Wärmegestehungskosten von 6–10 ct pro kWh (vgl. Schünemann o.J.) lohnt sich das Verfahren vor allem bei Neubauten und bei gemeinschaftlich betriebenen Anlagen, bei denen die Wärmegestehungskosten pro Energieeinheit entsprechend sinken.

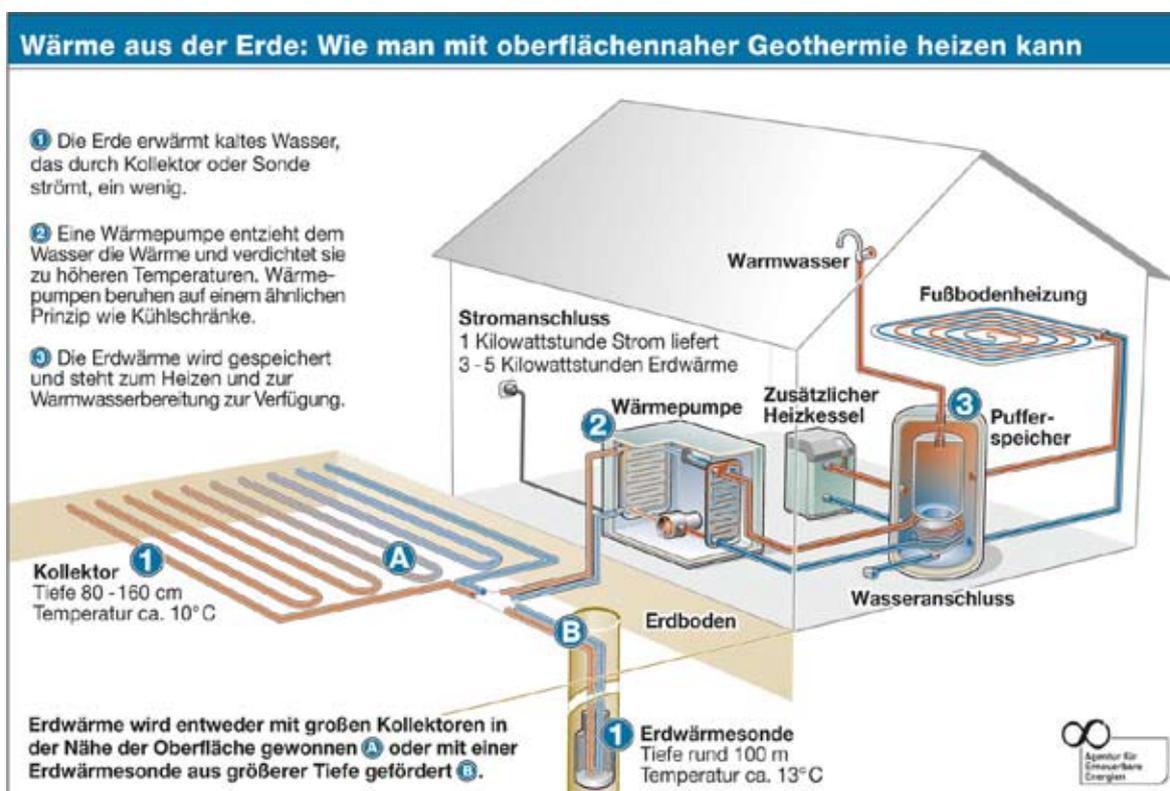


Abbildung 29: Wärmegewinnung aus Geothermie

Quelle: Agentur für Erneuerbare Energien

### Energieeinsparungen/Energieeffizienz

Im öffentlichen wie im privaten Sektor sind vor allem in den letzten Jahren erhebliche Anstrengungen unternommen worden, die Energieeffizienz zu verbessern und Energie einzusparen. Es gibt keine statistischen Gesamterhebungen für die Region, welche quantitativen Effekte diese Maßnahmen gehabt haben. Die Stadt Cloppenburg und die Gemeinde Emstek haben jeweils ein integriertes Klimaschutzkonzept erstellen lassen. Das Konzept beschreibt u.a. die Art und den Umfang möglicher Energie- und damit CO<sub>2</sub>-Einsparpotenziale.

Ein energetisches Quartierskonzept nach den Vorgaben des BMU gibt es bislang noch nicht in der Region.

Im interkommunalen Gewerbegebiet ecopark befindet sich das „Zentrum Zukunft“, eine Einrichtung des Energieversorgers EWE, in dem es seit 2008 um die Darstellung und Erprobung der neuesten Technologien im Zusammenhang mit Energieverbrauch im Privatbereich geht. Das Ausstellungsgebäude selbst, unterschiedliche Heizungssysteme und verschiedenste Möglichkeiten der Regelungstechnik im Haushalt sind auf einen optimalen Energieeinsatz ausgerichtet. Das Zentrum bietet u.a. Gruppenführungen an.

### 3.5 Natur und Umwelt

Natur und Umwelt in der Soestniederung sind, wie in den vorstehenden Kapiteln mehrfach erwähnt, vielfältigen und intensiven Einflüssen ausgesetzt. Es handelt sich um eine Kulturlandschaft, in der sich nur wenige naturnahe Bereiche gehalten haben, die gleichwohl eine Reihe natürlicher und naturschutzfachlicher Besonderheiten aufweisen. Eine Besonderheit der Region sind Umwelteinflüsse aus der Landwirtschaft aufgrund der intensiven Tierhaltung. Der Umfang und die Art der landwirtschaftlichen Emissionen haben dazu geführt, dass der Landkreis Cloppenburg konkrete Schutzmaßnahmen bei Stallneubauten ab einer bestimmten Größenordnung verbindlich gemacht hat (vgl. Kap. 3.3.2).

#### Landschaftsrahmenplan

Die naturschutzfachliche Grundlage für die Soestniederung ist der Landschaftsrahmenplan des LK Cloppenburg aus dem Jahr 1998. Der Landschaftsrahmenplan hat die gesetzlich vorgegebene Aufgabe, die naturschutzfachlichen Belange ausschließlich aus der Sicht des Naturschutzes und der Landschaftspflege zu vertreten und nach der Systematik des Gesetzes Ansprüche anderer Fachplanungen, wie z. B. der Verkehrs- und Siedlungsentwicklung, der Wasserwirtschaft und der Landwirtschaft, unberücksichtigt zu lassen.

Auf dieser Grundlage sind seit 1998 eine Reihe von naturschutzfachlichen Zielsetzungen verwirklicht worden. Einen großen Stellenwert haben dabei der Moorschutz und die Wiedervernässung von Moorbereichen. Diese Zielsetzungen wurden in enger Abstimmung mit den Belangen der Raumordnung und der Torfgewinnung konkretisiert.



Blühendes Wollgras im Moor © Foto Grontmij

#### Schutzgebiete

In der Region Soestniederung sind insgesamt 17 Naturschutzgebiete festgesetzt worden, die eine Fläche von rd. 6.000 ha umfassen. Das entspricht etwa 6,3 % der Regionsfläche. Der größte Teil dieser Bereiche sind Moorflächen.

#### Naturschutzprogramme

##### • Flächenerwerb für Naturschutzzwecke durch den Landkreis Cloppenburg

Der Landkreis Cloppenburg erwirbt seit einigen Jahren Flächen mit dem Ziel, die langfristige Erhaltung der heimischen Pflanzen- und Tierarten durch den Schutz ihrer Lebensräume zu verwirklichen und um Rückzugsgebiete für gefährdete Arten und Lebensgemeinschaften zu sichern. Insgesamt konnten auf diese Weise rd. 300 ha erworben werden. Die Flächen wurden zum Teil der Natur überlassen, zum größten Teil an interessierte Landwirte zur extensiven Grünlandnutzung verpachtet. Durch die Nutzungsextensivierung wurden neue Lebensräume für wild lebende Pflanzen und Tiere geschaffen bzw. bestehende Lebensräume erhalten und weiterentwickelt.

Einige Flächen wurden speziell für Naturschutzzwecke hergerichtet. Weitere Flächenankäufe sind geplant.

- **Wallheckenprogramm**

„Das Wallheckenprogramm verfolgt das Ziel, Wallhecken wegen ihrer Bedeutung als Lebensraum wild lebender Pflanzen und Tiere sowie als Zeugnisse einer bäuerlichen Kulturlandschaft durch Pflegemaßnahmen zu erhalten und im Einzelfall durch Neuanlagen zu ergänzen. Von den im Jahre 1965 rd. 1.200 km Wallhecken im Landkreis Cloppenburg sind heute ca. die Hälfte nicht mehr vorhanden bzw. in ihrem Bestand gefährdet.“  
(Homepage Landkreis Cloppenburg)

Die Neuanlage von Wallhecken wird mit 7,67 EUR je lfd. Meter Wallkörper sowie einer kostenlosen Bereitstellung des Pflanzgutes bezuschusst. Außerdem werden Pflegemaßnahmen noch bestehender Wallhecken finanziell gefördert.

Der Umfang der neu angelegten Wallhecken in der Soesteneriederung ist nicht bekannt, aber eher gering.

- **Gewässerrandstreifenprogramm**

Der LK Cloppenburg bietet ein Gewässerrandstreifenprogramm an mit dem Ziel einer Minderung der Gewässerbelastung und der Entwicklung naturnaher Gewässerränder. Für die Nutzungsaufgabe eines 5 m breiten, bislang ackerbaulich bewirtschafteten Gewässerrandstreifens wird eine Sockelförderung von 511,29 EUR/ha/Jahr bis zu einer Ackerzahl von 25 Punkten gewährt. Für jeden weiteren Bewertungspunkt ist eine zusätzliche Förderung bis zu einem Höchstbetrag von 869,19 EUR/ha/Jahr möglich. Die Regellaufzeit der mit dem Landkreis zu schließenden Vereinbarung beträgt zehn Jahre. Bei einer kürzeren Laufzeit verringert sich der Förderbetrag.

## EG-Wasserrahmenrichtlinie

Die EU-Mitgliedsstaaten werden in der Wasserrahmenrichtlinie verpflichtet, spätestens bis zum Jahr 2015 einen „guten ökologischen Zustand“ für alle Oberflächengewässer und einen „guten mengenmäßigen und chemischen Zustand“ des Grundwassers zu erreichen und zu erhalten (Verschlechterungsverbot). Dieses Ziel konnte in der Flussgebietseinheit Ems, zu der auch die Gewässer in der Soesteneriederung gehören, bislang noch nicht erreicht werden.



**Abbildung 30: EG-Wasserrahmenrichtlinie – Flussgebietseinheit Ems**

Quelle: NLWKN

Die seit Jahren laufenden Untersuchungen zur Gewässergüte und auch zur Gewässerstruktur haben gezeigt, dass sowohl die Soeste als auch die Sagter Ems als weiteres wichtiges Gewässer in der Region abschnittsweise in einem schlechten bis sehr schlechten Zustand sind (vgl. Abbildung 31).

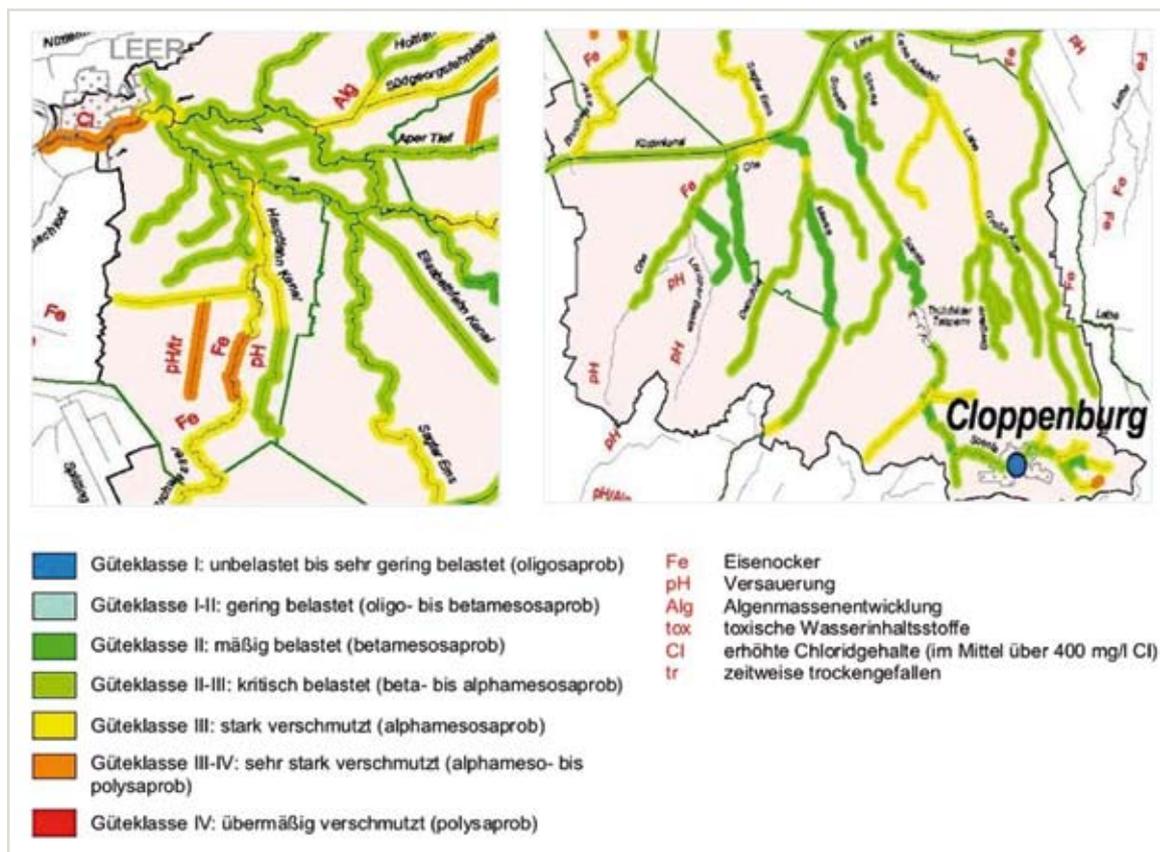


Abbildung 31: Gewässergütekarte

Quelle: NLWKN

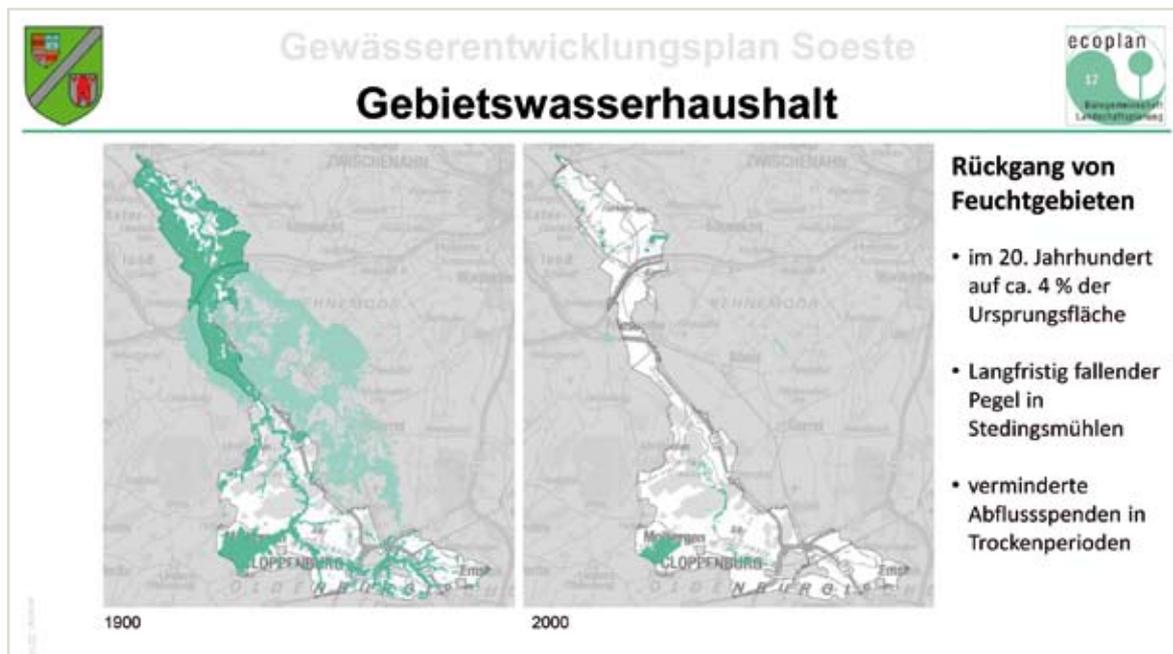
Aufgrund der bekannten Probleme (s. Abb. 32) wurde 2011 bis 2014 ein Gewässerentwicklungsplan (GEP) nach den Vorgaben der EG-Wasserrahmenrichtlinie für die Soeste erstellt und im Juli 2014 vorgestellt. Der Bericht legt die Situation des Gewässers und seiner Auenbereiche dar und schlägt eine Reihe von Maßnahmen vor, die zu einer dauerhaften Verbesserung der wasserwirtschaftlichen Verhältnisse führen sollen.

Zu den negativen Einflussfaktoren, die im GEP festgestellt wurden, gehören:

- Ein gestörter Gebietswasserhaushalt – mit der Folge verminderter Abflusspenden,

- Nährstoff- und Salzfrachten,
- Schad- und Spurenstoffe,
- Temperatursteigerungen,
- Veränderte Ufer- und Umlandstrukturen,
- 45 Quer- und Durchlassbauwerke.

Die Gutachter schlagen insgesamt 348 Einzelmaßnahmen vor, um die Probleme zu mindern oder zu beseitigen. Dazu gehören u.a. Uferstrandstreifen, Laufverlängerungsmaßnahmen, Deichrückverlegungsmaßnahmen, verminderte Grundwasserentnahmen und die Umgestaltung der Sohlenbauwerke.



**Abbildung 32: GEP – Gebietswasserhaushalt**

Quelle: ecoplan 2014

Die vorgeschlagenen Maßnahmen beziehen sich auf ein weiteres Problem der Region, den Hochwasserschutz. 1997 wurde die Stadt Cloppenburg nach einem Starkregen großflächig überschwemmt. Die Stadt bemüht sich seitdem, durch Wasserrückhaltemaßnahmen die potenzielle Gefahr zu verringern. Die Umsetzung des GEP würde diese Bemühungen wirksam unterstützen.

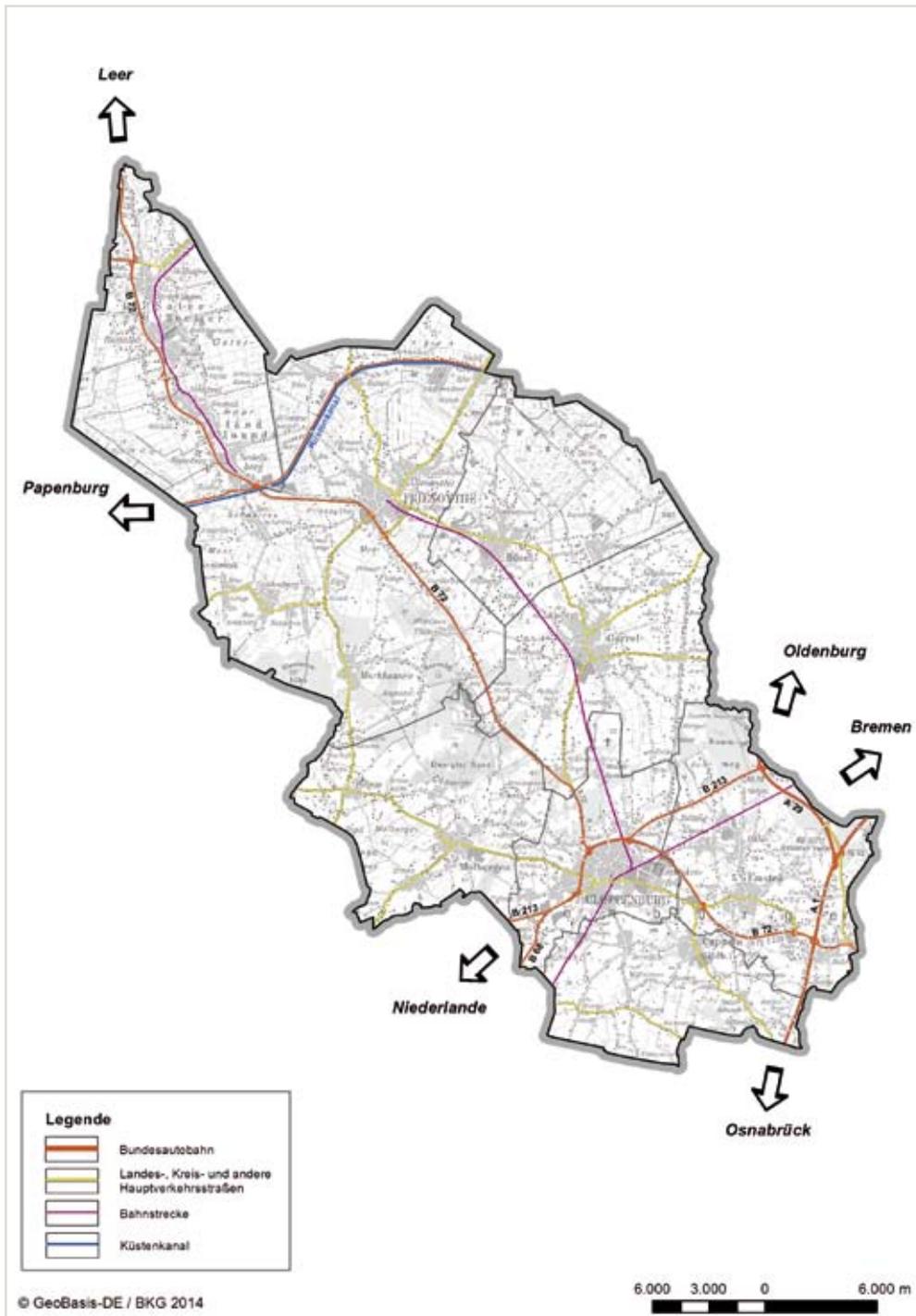
### 3.6 Verkehr und Mobilität

#### Verkehrerschließung Straße, Bahn, Wasserwege

Die regionale und überregionale Verkehrerschließung gehört zu den wichtigsten wirtschaftlichen Standortfaktoren einer Region. Die Soestniederung weist in dieser Hinsicht viele Vorteile auf.

- Straßenverkehr

Die Region ist in der Gemeinde Emstek direkt an die A1 (Bremen-Osnabrück) und an die A 29 (Oldenburg-A1) angebunden. Die Region wird zudem durch die Ost-West-Verbindungen der Bundesstraßen 213, 72 und 401 erschlossen. Sie stellen wichtige Verbindungen in die Bundesrepublik und darüber hinaus in die Niederlande, nach Osteuropa und Skandinavien dar. Weiterhin wird die Region durch ein weit verzweigtes Straßennetz aus Landesstraßen, Kreisstraßen, Gemeindestraßen und Genossenschaftswegen ergänzt (vgl. Abbildung 33).



**Abbildung 33: Verkehrserschließung**

Quelle: GeoBasis DE / BKG 2014, eigene Darstellung

- Bahnverkehr

Beförderungstechnisch ist auch die Eisenbahn von Bedeutung – für die Güter-, aber vor allem für die Personenbeförderung. Die Bahnlinie Wilhelmshaven-Oldenburg-Osnabrück durchläuft auf einer Länge von 30 km die Soestniederung und bindet so Cloppenburg in den Bahn-Nahverkehr ein. Die außerdem existenten Strecken Sedelsberg-Ocholt sowie Cloppenburg-Friesoythe werden nur für die Güterbeförderung und touristische Zwecke genutzt.

- Wasserwege

Verkehrstechnisch von Bedeutung ist zudem der Küstenkanal, der eine Verbindung der Weserre- gion mit der Emsregion darstellt (vgl. Abbildung 34). Der C-Port in Friesoythe ist als Hafen für den Güterverkehr ebenfalls eine wichtige Infrastrukturu- einrichtung.

Einen gewerblich genutzten Flugplatz/Flughafen gibt es in der Soestniederung nicht. Der Lande- platz in Cloppenburg-Varrelbusch dient praktisch nur Freizeit Zwecken.

### Ländliche Wege/Wirtschaftswege

Das umfangreiche Wirtschaftswegenetz der Regi- on ist grundsätzlich in einem zufriedenstellenden Zustand, wird aber zunehmend belastet. Land- wirtschaftlicher Verkehr, aber auch Güterschwer- verkehr und nicht zuletzt die öffentliche Ver- und Entsorgung nutzen das ländliche Wegenetz mit



**Abbildung 34: Der Küstenkanal im Bundeswasser- straßensystem**

Quelle: WSV 2014

zunehmend größeren und schwereren Fahr- zeugen. Die Bauweise (Breite, Tragfähigkeit) des Wegenetzes ist diesen Anforderungen an vielen Stellen nicht mehr gewachsen. Das in den Haus- halten der Kommunen für Sanierungsmaßnahmen vorgesehene Geld reicht grundsätzlich nicht aus, um einen Sanierungsstau zu vermeiden.

Das ländliche Wegenetz dient auch touristischen Zwecken und der Freizeitnutzung durch die hei- mische Bevölkerung.

## Radwege

Der Landkreis Cloppenburg hat im Jahr 2012 die Neukonzeptionierung des Radverkehrsleitsystems im Rahmen des INTERREG IV A Projektes „Netzwerk Toekomst“ in Auftrag gegeben. Ziel war es, ein den aktuellen Qualitätsstandards entsprechendes und zukunftsweisendes Radverkehrsleitsystem für den gesamten Landkreis Cloppenburg zu entwickeln. Die Entwicklung durch die Nutzung von E-Bikes ist dabei nicht speziell berücksichtigt worden (höhere Geschwindigkeiten, zusätzliche Nutzergruppen). Entstanden ist ein Konzept für ein neues themen- und routenorientiertes Radverkehrsleitsystem, welches das aus den Niederlanden bekannte Knotenpunktsystem integriert. 2013 wurde auf der Sitzung der Hauptverwaltungsbeamten beschlossen, das Knotenpunktsystem aus der Gesamtmaßnahme auszulagern und die Umsetzung in die Hände der Erholungsgebiete zu legen, um eine zeitnahe Teilrealisierung zu erzielen. In den Erholungsgebieten Barßel-Saterland und Hasetal wurde das Knotenpunktsystem bereits installiert. Für das Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre ist die Installation zur Radfahr-saison 2015 geplant. Der Landkreis Cloppenburg beabsichtigt weiterhin, das optimierte themen- und routenorientierte Radverkehrsleitsystem einzuführen.

Die Stadt Cloppenburg bemüht sich zurzeit durch eine Verbesserung der Radwege sowie verkehrssteuernde Maßnahmen die Fahrradnutzung zu fördern, um damit auch die innerstädtischen Belastungen durch den Autoverkehr zu mindern.

## ÖPNV und SPNV

Der ÖPNV in der Soestniederung basiert auf dem Schülerbeförderungsverkehr. Die Situation wird von einem Großteil der Bevölkerung als unbefriedigend angesehen, so dass folgerichtig in der Regel das eigene Auto genutzt wird, um ans Ziel zu kommen. Diese Situation haben sowohl die Teilnehmer der Zukunftskonferenzen als auch der Online-Beteiligung beschrieben.

Der Liniennetzplan der Verkehrsgemeinschaft Cloppenburg zeigt zwar ein weitverzweigtes Netz an Verbindungen, die allerdings fast ausschließlich auf den Schülerbeförderungsverkehr zugeschnitten sind. Dementsprechend werden die ohnehin wenigen Verbindungen auf den Nebenstrecken in den Schulferien reduziert und damit noch unattraktiver für andere Fahrgäste als Schüler. Auch am Wochenende ist das Angebot wenig attraktiv. Die Fahrt bspw. von Emstek nach Garrel an einem Samstagvormittag zwischen 8 und 13 Uhr wird insgesamt drei Mal angeboten und dauert zwischen 1.18 h und 4.09 h. Dabei muss man einmal umsteigen. Die Fahrt mit dem PKW dauert 20 Minuten.

Sonderangebote örtlicher Busunternehmen, wie z.B. ein Discobus, der regelmäßig verkehrt, wurden wieder eingestellt. Grund waren mangelnde Nachfrage, Vandalismus und Pöbeleien in den Fahrzeugen.

Der Schienenpersonennahverkehr (SPNV) wird in der Region durch die NordWestBahn angeboten. In der Soestniederung gibt es allerdings nur eine Haltestelle in Cloppenburg. Diese wird in einem halbstündlichen oder stündlichen Takt angefahren.

### Reaktivierung der Strecke Cloppenburg-Friesoythe

Das niedersächsische Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr lässt in einem mehrstufigen Verfahren die Reaktivierungsmöglichkeiten von Bahnstrecken in ganz Niedersachsen prüfen. Die Strecke Cloppenburg-Friesoythe wurde aufgrund eines Kriterienkatalogs auf Rang elf der Liste von insgesamt 28 Strecken eingestuft, die in die 3. Prüfungsphase gekommen waren. Die ersten acht Strecken werden in einem weiteren Verfahren einer Machbarkeitsstudie unterzogen. Die Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Garrel und Bösel und der Museumseisenbahnverein Friesoythe-Cloppenburg e.V. hoffen, in einem „Nachrückverfahren“ doch noch in das weitere Prüfungsverfahren aufgenommen zu werden.

Der Landkreis Cloppenburg lässt aktuell im Rahmen einer Studie ermitteln, welche Art von Mobilitätsangeboten von der Bevölkerung nachgefragt werden. Im Herbst 2014 fanden dazu in allen Kommunen Workshops mit ausgewählten Personen statt. Ziel ist, das Mobilitätsangebot bedarfsgerecht anzupassen.

Das Problem eingeschränkter Mobilität betrifft besonders oft Frauen. Das Geld für einen eigenen PKW, um zur Halbtagsarbeitsstelle zu kommen, fehlt. Arbeitsmigrantinnen haben weder Auto noch Führerschein und Flüchtlinge sind froh, wenn sie ein Fahrrad besitzen. Die Berücksichtigung der Mobilitätsbedarfe gerade dieser Personengruppen sollte deshalb ein besonderes Anliegen eines neuen Mobilitätskonzepts sein.



**Abbildung 35: Liniennetzplan der VGC**

Quelle: Verkehrsgemeinschaft Landkreis Cloppenburg

### 3.7 Ortsentwicklung und Daseinsvorsorge

#### Versorgungsfunktionen

Die Städte und Gemeinden bestehen mit Ausnahme des Saterlandes aus einem Zentralort, der von einer oder mehreren Bauerschaften umgeben ist (s. Abbildung 5). Für diese Bauerschaften übernimmt der Zentralort in der Regel die Versorgungsfunktionen. Die Ortsteile selbst verfügen nur in Ausnahmefällen über einen Lebensmittler oder eine Schule. Vor diesem Hintergrund ist die Verkehrsverbindung zwischen den Bauerschaften und den Zentralorten von hoher Bedeutung. Dass die Busverbindungen unter diesen Gesichtspunkten nicht ausreichen, wurde bereits in Kap. 3.6 dargelegt.

In den Zentralorten selbst sind alle wesentlichen Elemente des täglichen und periodischen Bedarfs vorhanden: Einkaufsmöglichkeiten, Schulen, Kindergärten und -tagesstätten, Dienstleistungen, Banken, Post, Apotheken, medizinische Versorgung.

Aktuell ist die Versorgungslage als relativ gut zu bezeichnen. Die Arbeitsgruppe zum Handlungsfeld Ortsentwicklung und -gestaltung, Infrastruk-

tur und Daseinsvorsorge sowie Mobilität (s. Kap. 8) hat geschätzt, dass niemand mehr als 5 km fahren muss, um die alltäglichen Dinge zu erledigen. Im Hinblick auf die medizinische Versorgung besteht neben dem Problem der Erreichbarkeit für weniger mobile Menschen ein Problem in der Altersstruktur: Wie in vielen ländlichen Gegenden ist auch in der Soestniederung der Altersdurchschnitt der Ärzte relativ hoch, die Nachfolge ist nicht überall gesichert. Hier kommt in den nächsten Jahren Handlungsbedarf auf die Region zu.

Mit der medizinischen Versorgung eng verbunden ist die Pflege. Auch hier gilt es angesichts der alternden Bevölkerung (vgl. Kap. 3.2), das bestehende Angebot an die kommenden Bedarfe anzupassen.

In der Online-Befragung und den Zukunftskonferenzen (vgl. Kap. 8) haben die Teilnehmer wiederholt fehlende Treffpunkte und Orte der Begegnung beklagt (vgl. Anhang 4 und 5). Die Arbeitsgruppe hat dieses Problem bestätigt. Insbesondere von der Kirche unabhängige Orte und Orte ohne Verzehrzwang sind kaum zu finden.

Die Barrierefreiheit ist in den Ortskernen nur punktuell gegeben.



Orte mit Gesicht? © Foto Grontmij



Verkehrsflächen und große Einkaufszentren – Merkmale der Ortsentwicklung in vielen Orten in der Soestniederung © Foto Grontmij

### Ortsgestaltung und -entwicklung

Einzelne Ortskerne lassen an Attraktivität vermissen. Nicht überall ist eine konsequente Steuerung des Einzelhandels mit Ansiedlungen in den Innenstädten und Zentren erfolgt. Eine Ansiedlung der Supermärkte und Discounter in unmittelbarer Nähe zu den Ortskernen führt fast automatisch zu deren Schwächung. Dementsprechend fehlen einigen insbesondere kleineren Orten die Lebendigkeit und die Aufenthaltsqualität. Auch in den Beteiligungsformen ist der Begriff „attraktive Orte“ eine Konstante (vgl. Kap.8). Die Menschen haben eine hohe Identifikation mit ihrem Wohnort und letztlich auch der Region.

Die veränderte Bevölkerungsstruktur wird sich auch in der Nachfrage nach Wohnraum niederschlagen. Die älteren Menschen sind nicht immer in der Lage, Haus und Garten dauerhaft zu bestellen. Die Haushaltsstrukturen verändern sich, so dass künftig verstärkt auch kleinere Wohneinheiten und Mietwohnungsraum gefragt sein werden. Die bisherige Entwicklung verlief eher mit Konzentration auf das Eigentum, in der Regel in Einfamilienhäusern mit entsprechend großen Grundstücken. Wenn die Region auch für jüngere Fachkräfte attraktiv bleiben will, muss sie auf die veränderte Nachfrage reagieren.

Die Kommunalvertreter haben übereinstimmend geäußert, dass sich die Siedlungsentwicklung vor allem auf die Zentralorte konzentriert. Baugebiete sind vor allem im Umfeld der Ortskerne gefragt. Die Entwicklung in den Bauerschaften stagniert.

Ein Hemmnis für die Ortsentwicklung ist bereits



*Leerstand – ein Einzelfall: bislang kein Problem in der Soesteneriederung © Foto Grontmij*

jetzt das begrenzte Angebot an Flächen. Die Siedlungsentwicklung konkurriert mit der Landwirtschaft, der Wirtschaft und dem Naturschutz um die vorhandenen Flächen. Dies führt zu steigenden Preisen. Angesichts niedriger Zinsen auf dem Kapitalmarkt ist die Bereitschaft, Grund und Boden zu verkaufen, nicht nur in der Soesteneriederung, sehr gering.

Die bestehenden Wohngebiete sind teilweise in den 1950er bis 1970er Jahren entstanden. Dementsprechend erfüllen die Gebäude nicht den heutigen Standard, weder im Hinblick auf die Raumeinteilung noch unter energetischen Gesichtspunkten.

Eine Stärke der Region ist zumindest in wirtschaftlicher Hinsicht die Verkehrsanbindung. Für die Orte stellt diese aber auch eine Belastung dar: Die Bewohner sind Abgasen und Lärmemissionen ausgesetzt, die Straßen haben eine trennende Wirkung.



### 3.8 Profil

Die vorstehenden Ausführungen beschreiben eine Region, die sehr unterschiedliche Facetten aufweist: Einerseits eine Region, die wirtschaftlich sehr gut dasteht, in der der Agribusiness-Sektor eine herausragende Rolle spielt, in der inhabergeführte Unternehmen für eine am langfristigen Erfolg orientierte Unternehmenspolitik stehen und in der der Arbeitsmarkt durch einen überdurchschnittlichen Anteil von Beschäftigten im Niedriglohnsektor geprägt ist, auf dem aber auch zunehmend Fachkräfte knapp werden.

Die Region wird auch dargestellt mit einer großen Anzahl und Bandbreite an natürlichen und naturschutzfachlichen „Highlights“, wie z.B. die namensgebende Soeste oder die großen Moorbereiche.

Andererseits wird eine Region beschrieben, die aufgrund der intensiven Ressourcennutzung eine ganze Reihe von Problemen aufweist. Die Region „bezahlt“ auf diese Weise einen Teil ihres wirtschaftlichen Erfolges. Sie steht an einigen Punkten vor der Frage, ob und wie wirtschaftlicher Erfolg allein ein nachhaltiges Regionalkonzept sein kann, wenn damit Belastungen für Mensch und Natur verbunden sind.

Die Soestniederung ist geprägt durch eine insgesamt ausgesprochen hohe Zufriedenheit der Bewohnerinnen und Bewohner. Man wohnt, arbeitet und verbringt seine Freizeit gern in der Soestniederung. Das haben die unterschiedlichen Beteiligungsformen deutlich zum Ausdruck gebracht. Man schätzt die gute bis sehr gute öffentliche und private Dienstleistungs- und

Versorgungsinfrastruktur, das Kulturangebot und nicht zuletzt auch das häusliche Umfeld sowie die Naherholungsmöglichkeiten. Gleichwohl sehen viele Bürgerinnen und Bürger auch die Probleme, sowohl die aktuellen als auch die künftigen, und äußern sich auch dazu. Insgesamt ist aber eine sehr hohe regionale Verbundenheit mit „ihrer“ Region und ihrem Heimatort festzustellen.

Ein etwas anderes Bild vermittelt die „Außen-sicht“, also die Sichtweise von Menschen und Institutionen, die nicht in der Soestniederung, im LK Cloppenburg oder im Oldenburger Münsterland wohnen oder agieren. Hier schaut man mit Respekt und Anerkennung auf die wirtschaftlichen Erfolge, auf die vergleichsweise sehr guten öffentlichen Versorgungseinrichtungen und die Innovationskraft der Region. Auf der anderen Seite werden im gleichen Kontext sehr oft – mehr oder weniger objektiv – die Probleme der Region angesprochen (s.o.). Man beneidet die Region, aber man betrachtet sie auch mit einer gewissen Skepsis und Zurückhaltung.

Zusammengefasst: Die Region weist ein ambivalentes Profil auf. Wünschenswert und Teil der Entwicklungsstrategie sollte folgerichtig sein, diese Ambivalenz in Richtung einer stärker positiven Wahrnehmung zu lenken. Die Wahrnehmung einer Region, die mit der nördlichsten Talsperre und der kleinsten Sprachinsel Deutschlands zwei einzigartige Alleinstellungsmerkmale aufweist.

## 4. EVALUIERUNG

Die Evaluierung des ILE-Prozesses im Zeitraum 2008–2013 erfolgte in unterschiedlichen Formen und zeitlichen Schritten.

Von 2008 bis 2013 hat das Regionalmanagement regelmäßig Jahresberichte über den Fortlauf der Projekte und des Prozesses vorgelegt. Im März 2010 hat sich die Soesteniederung in einem Strategieworkshop mit den Ergebnissen und Erwartungen der Beteiligten auseinandergesetzt. Darüber hinaus nahm die Soesteniederung an landesweiten Befragungen durch das Thünen-Institut (TI) teil. So führte das TI leitfadengestützte Befragungen der Lenkungsgruppe im Jahr 2013 durch. Die Daten wurden durch das TI ausgewertet, zusammengefasst und in aufbereiteter Form dem ReM zur Verfügung gestellt.

**Tabelle 2: Übersicht der Projekt- und Prozessdokumentation**

Dokumentation	Zeitraum
Jahresbericht (ReM)	2008 bis 2013
Befragung der LG (TI)	2010 und 2013
Selbstevaluierungsworkshop (ReM)	2010

Außerhalb des offiziellen Evaluierungsverfahrens durch das TI wurde im Rahmen der aktuellen REK-Erstellung mehrfach darauf hingewiesen, dass viele der am ILEK Beteiligten ihr Interesse am Gesamtprozess verloren haben oder in ihren Erwartungen enttäuscht wurden. Es gibt keine eindeutig belegten Gründe, aber die Aussagen deuten darauf hin, dass der Prozess der intensiven Bürgerbeteiligung verbunden mit der Frage nach „Wünschen, Ideen und Anregungen“ hohe Erwartungen geweckt hat, die bei der Umsetzung des ILEK nicht erfüllt werden konnten.

Nicht erfüllt werden konnten z.B. die Ziele und Vorhaben im Zusammenhang mit dem Hochwasserschutz und der Gewässerentwicklung. Dieser Themenbereich war eine zentrale Säule

der Entwicklungsstrategie im ILEK von 2007. Hauptgründe für die nicht verwirklichten Zielsetzungen waren u.a. fehlende Fördermittel. Die zur Verfügung stehenden Landesmittel waren während des gesamten letzten Förderzeitraumes in Niedersachsen vielfach überzeichnet. Außerdem wurden andere Regionen hinsichtlich der Hochwassergefährdung höher eingestuft und entsprechend mit Fördermitteln bedacht.

Das sehr hohe Bodenpreisniveau in der Region hat zudem verhindert, dass ausreichend Flächen erworben werden konnten, um die vorgesehenen Gewässerentwicklungsmaßnahmen zu verwirklichen.

Ein weiterer Grund für die relativ negative Einschätzung der letzten Förderphase durch die Kommunalvertreter ist der Umstand, dass im gleichen Zeitraum u.a. das Konjunkturpaket II angeboten wurde. Damit haben viele Kommunen einen Großteil ihrer verfügbaren Finanzmittel gebunden. Die geförderte Umsetzung von Pflichtaufgaben war in diesem Zeitraum ein attraktiveres Angebot als die Verwirklichung von freiwilligen Leistungen.

Die Lenkungsgruppe selbst hat auch den hohen Zeitaufwand durch die regelmäßigen Treffen bei gleichzeitig geringen Projektfortschritten und Fördermitteln bemängelt.

Aufgrund der bisherigen Erfahrungen möchte die Soesteniederung den Prozess künftig effizienter gestalten. Durch das eigene Budget erhoffen sich die Beteiligten eine verbesserte Umsetzung von Projekten. Die geäußerte Kritik, dass die Teilnehmer am ILEK-Prozess enttäuscht wurden, will die Region durch eine intensive Einbindung der Beteiligten in die LAG heilen.

Eine umfassendere Evaluierung auf Grundlage der vom TI erhobenen Daten ist im Anhang 2 nachzulesen.



## 5. SWOT-ANALYSE

Die folgenden Tabellen beinhalten in zusammengefasster Form die Analyse der Ausgangslage sowie die Ergebnisse der unterschiedlichen Beteiligungsformen der Bevölkerung und von Experten (vgl. Kap. 8). Diese wurden zu Stärken und Chancen sowie Schwächen und Risiken ausgewertet. Die einzelnen Kapitel der Ausgangslage (Kap. 3) wurden in insgesamt vier Themenfelder gegliedert:

- Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität,
- Klimaschutz, Naturschutz und Gewässerentwicklung,
- Kultur und Tourismus,
- Regionale Wirtschaft.

Die Ergebnisse werden in jeweils einer Tabelle zusammengefasst und anschließend textlich erläutert.

### 5.1 Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität

Stärken, Chancen	Schwächen, Risiken
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Bahnanbindung Cloppenburg</li> <li>+ Bisher ausreichende medizinische Versorgung</li> <li>+ Aktives Dorf- / Vereinsleben</li> <li>+ Engagement der Bewohner / Identifikation mit dem Dorf / dem Stadtteil / der Bauerschaft</li> <li>+ Nachfrage nach Wohnen/Grundstücken</li> <li>+ Beliebt bei jungen Menschen / Verbundenheit mit dem Ort (Rückkehrer)</li> <li>+ Gewerbe, Branchenmix, inhabergeführte Betriebe</li> <li>+ Wohngebiete errichtet in den 1950er bis 1970er Jahren: Flächenpotenziale und Wohnraum (attraktive Grundstücke)</li> <li>+ Angebote für altersgerechtes Wohnen/Altenheime</li> <li>+ Wettbewerbsfähige Standortkosten</li> <li>+ Gutes Angebot an Gütern, Dienstleistungen, Infrastruktur (z.B. Sportanlagen)</li> <li>+ Überörtliches Verkehrsnetz (Bundesstraßen 213, 72, 68, 401, 213/E233 aber auch die tangential verlaufende Autobahn A1)</li> <li>+ Junge Bevölkerung</li> <li>+ Kinderbetreuungsmöglichkeiten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Einzelhandel (Nahversorgung) oft am Ortsrand, Funktionsverlust der altern Ortskerne</li> <li>- Versorgung in einigen Orten/ Bauerschaften</li> <li>- Mangelnde Attraktivität einiger Ortskerne</li> <li>- ÖPNV fast ausschließlich Schülerverkehr</li> <li>- Fehlende Bahnanbindung von Cloppenburg Richtung Friesoythe/Ocholt</li> <li>- Altersstruktur der Ärzte</li> <li>- Steigendes Preisniveau (Wohnen/Bauen) in Teilen der Region</li> <li>- Ortskerne nicht barrierefrei</li> <li>- Fehlende Kommunikationsorte für Senioren und junge Menschen; auch generationenübergreifend</li> <li>- Verkehrsbelastungen</li> <li>- Flächenknappheit</li> <li>- Gastronomie schwächelt</li> <li>- Altbaugelände aus den 1950er bis 1970er Jahren: energetischer Zustand</li> <li>- Keine flächendeckende Breitbandversorgung</li> <li>- Integrationsprobleme Migranten (z.B. Molbergen und Cloppenburg)</li> <li>- Innerörtlicher Radverkehr</li> <li>- Fehlendes Grün und offene Gewässer in einigen Orten</li> <li>- Autobahnanbindung nur tangential: ecopark von A1 getrennt</li> <li>- Unzureichender Straßenzustand (Leistungsfähigkeit, Verkehrssicherheit, Fahrzeiten, ...)</li> <li>- Ländlicher Wegebau</li> </ul>

## Ortsentwicklung

In der Region besteht eine hohe Nachfrage nach Baugrundstücken. Dies trägt einerseits zu ihrer Stärke bei, verschärft andererseits aber auch das Problem der Flächenknappheit. Die Konkurrenz um die verfügbaren Flächen ist enorm (Gewerbe, Private, Landwirtschaft und Naturschutz), was sich mittlerweile in hohen Pacht- und Kaufpreisen widerspiegelt. Insbesondere die weniger finanzstarken Akteure stellt dies vor Probleme: Landwirte, die nicht vom Biogas profitieren, Bauherren, die höhere Preise zahlen müssen, Naturschutz. Die Region ist also auf eine effiziente Nutzung der vorhandenen Flächen angewiesen. Hierzu gehört auch die Nutzung von innerörtlichen Flächen (Innenentwicklung).

## Mobilität

Die Wirtschaftsstärke der Soestniederung (s. Kap. 3.3) ist nicht zuletzt der guten Anbindung an das überörtliche Verkehrsnetz insbesondere im südlichen Teil geschuldet. Gleichwohl sehen die Beteiligten weiteren Verbesserungs-/Ausbaubedarf: Der Zustand der Straßen sei verbesserungswürdig, die Leistungsfähigkeit des Netzes stoße an ihre Grenzen. Das Verkehrsnetz stellt gleichzeitig eine Belastung für die Anwohner dar.

Die Bahnanbindung von Cloppenburg nach Friesoythe wird ebenfalls als Stärke gesehen, ist jedoch wirtschaftlich von geringerer Bedeutung, da nur in geringem Umfang Güterverkehr abgewickelt wird. Die geplante Reaktivierung der Strecke für den Personenverkehr (vgl. Kap. 3.6) könnte allerdings erhebliche neue Impulse bringen.

Insbesondere die älteren Teilnehmer der Zukunftskonferenzen haben darauf aufmerksam gemacht, dass sie auf den ÖPNV angewiesen sind und haben daher vehement den Ausbau der Schienestrecke von Friesoythe Richtung Ocholt gefordert.

Der weitere ÖPNV ist weitgehend auf den Schülerverkehr reduziert. Dementsprechend wurde sowohl bei der Online-Beteiligung als auch bei den Zukunftskonferenzen ein Ausbau des ÖPNV gefordert. Der Landkreis hatte bereits vorher eine Mobilitätsstudie in Auftrag gegeben (vgl. Kap.3.6). Parallel zur REK-Erstellung wurden Workshops zur Erhebung des tatsächlichen Mobilitätsbedarfs durchgeführt. Die Ergebnisse ähneln sich in allen teilnehmenden Kommunen: Generell besteht den Aussagen zufolge Bedarf an einer besseren Anbindung der Bauerschaften an die Zentralorte, und zwar für alle Bevölkerungsgruppen. Die Nahversorgung befindet sich in den Zentralorten ebenso wie die ansässigen Mediziner und i.d.R. auch die Schulen. Wiederholt wurde die Aussage getätigt, dass derzeit die sozialen Strukturen noch funktionieren und man sich gegenseitig helfe. Dies werde sich aber in Zukunft ändern, wenn bspw. die Kinder nicht mehr in der Nachbarschaft ihrer Eltern wohnen.

## Daseinsvorsorge/Infrastruktur

Die Orte der Region bieten ein breites Angebot an Versorgungseinrichtungen und Infrastruktur, verfügen insgesamt aber über wenig „Gesicht“, wenig identitätsstiftende Merkmale. Zudem sind ihre Funktionen teilweise geschwächt, wenn beispielsweise der Einzelhandel nicht im, sondern neben dem Ortskern errichtet wird. Langfristig stört dies die Lebendigkeit und die Attraktivität der Orte und insbesondere ihrer Zentren.

Das aktive Dorf- und Vereinsleben ist ein Pfund, mit dem die Region wuchern kann. Bei der späteren Umsetzung der Maßnahmen aus dem REK kann auf diese Unterstützung zurückgegriffen werden.

**Spezifischer Handlungsbedarf**

- Funktionale Stärkung der Zentren und Ortskerne
- Konsequente Innenentwicklung der Zentralorte und Bauerschaften
- Anpassung des Wohnraumbestandes an den aktuellen Bedarf
- Dauerhafte Sicherung der medizinischen Versorgung sowie der Pflege

## 5.2 Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung

Stärken, Chancen	Schwächen, Risiken
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Gewässerentwicklungsplan Soeste</li> <li>+ Teilweise hoher Anteil erneuerbare Energien in den Kommunen</li> <li>+ Know-how Biogas</li> <li>+ Bioenergieregion</li> <li>+ Zentrum Zukunft in Emstek</li> <li>+ Klimaschutzkonzepte in Cloppenburg und Emstek</li> <li>+ Umweltzentrum Stapelfeld</li> <li>+ Wasserschutzgebiete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Treibhausgase (THG) und sonstige Emissionen aus Industrie, Gewerbe, Verkehr und Landwirtschaft</li> <li>- Sehr intensive Landnutzung / Flächenknappheit, kontinuierlicher Flächenverbrauch</li> <li>- Naturferne Fließgewässerabschnitte</li> <li>- Nährstoffbelastung der Böden</li> <li>- Lokale Nitratbelastung des Grundwassers</li> <li>- Wassermangel / Wasserentnahme durch landw. Beregnung</li> <li>- Unzureichende Biotopvernetzung</li> <li>- Artenschwund in besiedelten Bereichen</li> <li>- Monokultur Mais</li> <li>- Artenrückgang generell</li> <li>- Neophyten und Neozoen</li> <li>- Hochwassergefährdung</li> </ul>

Im Hinblick auf den Umwelt- und Naturschutz hat die Soesteneriederung Nachholbedarf. Die wirtschaftliche Stärke, die vor allem durch den Agribusiness-Sektor und das produzierende Gewerbe entsteht, hat ihre Schattenseiten: Der hohe Flächendruck geht insbesondere zulasten des

Naturschutzes. Die Landwirtschaft bewegt sich im Grenzbereich der Ressourcennutzung (Boden, Wasser, Luft). Das hohe Verkehrsaufkommen trägt zu Lärm- und Abgasemissionen bei, das Straßennetz zerschneidet Biotope.

Die genannten Aspekte tragen zum Imageproblem der Region bei: Die wirtschaftliche Stärke wird von außen oft weniger zur Kenntnis genommen als die ökologischen Belastungen. Dieses Image vermag der Region mittlerweile auch zu wirtschaftlichen Nachteilen zu gereichen (vgl. Kap. 3.3.1). Positiv ist zu sehen, dass die Region, nicht nur die Soesteneriederung, sondern der gesamte Landkreis und auch der Verbund Oldenburger Münsterland, sich dem Problem stellen.

Der Gewässerentwicklungsplan Soeste legt die Schwerpunkte zum einen auf die Durchlässigkeit der Soeste von ihrer Quelle bis zur Mündung, zum anderen soll insbesondere der Oberlauf in den Gemeinden Emstek und der Stadt Cloppenburg einen höheren ökologischen Wert erhalten. Die Soeste soll insgesamt naturnäher werden. Damit leistet der Gewässerentwicklungsplan einen Beitrag zur Umsetzung der Wasserrahmenrichtlinie.

Die Region verfügt über ein umfangreiches Wissen im Bereich Bioenergie/Biogas und Energie insgesamt. Das Haus der Zukunft in Emstek ist richtungsweisend für eine effiziente Nutzung von Energie. Die Region Soesteneriederung weist eine sehr hohe Dichte an Biogasanlagen auf. Die daraus entstandenen Monokulturen mit Mais sind allerdings der ökologischen Situation der Region nicht zuträglich. Gleichzeitig ist die Region als Teil des Oldenburger Münsterlandes eine von 21 Bioenergieregionen in Deutschland und verfügt über ein umfangreiches Know-how im Bereich Bioenergie und Nutzung von Nährstoffen.

Die Überlegungen zur überregionalen Nährstoffverwertung sind zukunftsweisend. Die in der Region Oldenburger Münsterland ansässigen Betriebe sind in dieses Forschungsvorhaben eingebunden.

#### Spezifischer Handlungsbedarf

- Schutz und Entwicklung der Gewässer/ des Grundwassers
- Lösung der Nährstoffproblematik
- Artenrückgang entgegenwirken

### 5.3 Kultur und Tourismus

Stärken	Schwächen
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Tier- und Freizeitpark Thüle, Museumsdorf Cloppenburg und Thülsfelder Talsperre als regionale Anziehungspunkte</li> <li>+ Feriendorf Landal Dwerger Sand</li> <li>+ Viele „kleinere“ Sehenswürdigkeiten</li> <li>+ Touristische Wander- / Radwege – Kernkompetenz Radfahren</li> <li>+ Campingplätze</li> <li>+ Volksfeste und weitere Veranstaltungen</li> <li>+ Potenzial als Region für Tagesgäste / Kurzurlauber</li> <li>+ Vereinsleben / Engagement</li> <li>+ Parks und Gärten in der Region (VisitenTouren)</li> <li>+ Kleine Museen / Heimathäuser (vorhandenes Kulturerbe)</li> <li>+ Moorlehrpfad</li> <li>+ Museumsbahn → Konzept für Haltepunkte liegt vor.</li> <li>+ Vorliegende Tourismuskonzepte</li> <li>+ Katholische Akademie Stapelfeld</li> <li>+ Soeste als gemeinsames Band (Konzept für Soestequelle liegt vor)</li> <li>+ Wassertourismus</li> <li>+ Freizeitangebot für Familien und Kinder</li> <li>+ Museumsbahn</li> <li>+ Museen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Imageproblem der Region</li> <li>- Landschaft mit Defiziten</li> <li>- Belastungen durch Gewerbe und Landwirtschaft</li> <li>- Lücken im Radwegenetz / Radwege oft zu schmal</li> <li>- Flussverlauf nur unzureichend erlebbar</li> <li>- Schwach ausgeprägtes Tourismusprofil</li> <li>- Zuständigkeiten auf unterschiedlichen Ebenen (Kommunen mit LK, Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, TI Barßel/Saterland, Verbund OM)</li> <li>- Kein einheitliches Regionalmarketing</li> <li>- Zu wenig Kommunikationsorte / Orte der Begegnung</li> <li>- Gastronomie schwächelt</li> <li>- Orte / Ortszentren oft wenig anziehend</li> <li>- Überalterung im Kulturbereich/ Vereinsleben</li> <li>- Kritik am zu geringen Kulturangebot (Plakate / Online-Beteiligung)</li> <li>- Ausstattung der Stellplätze für Wohnmobilitäten ausbaufähig</li> <li>- touristische Info-Säulen nicht zeitgemäß</li> <li>- ÖPNV nicht ausreichend</li> <li>- Zu wenig Kommunikationsorte / Orte der Begegnung, z.B. Mehrgenerationenspiel- und Bewegungsplätze</li> <li>- Radwege teilweise in schlechtem qualitativen Zustand</li> <li>- Unattraktive Haltepunkte der Museumsbahn</li> </ul>

In kultureller und touristischer Hinsicht sind in der Soestniederung Potenziale vorhanden, die aber – insbesondere in der Außenwahrnehmung – oft hinter den negativen Aspekten verschwinden. Die Landschaft hat unbestreitbare Defizite, die durch die intensive Nutzung herbeigeführt oder zumindest verstärkt werden (s. dazu Kap. 3.5). Zum einen sind das die ökologischen Probleme, zum anderen die subjektive Empfindung einer wenig attraktiven Landschaft in Teilen der Region und zu bestimmten Jahreszeiten (Maismonokultur). Die Region ist ebenso wie das ganze Oldenburger Münsterland eher für ihre Tierhaltung bekannt als für touristische Werte, obwohl der Landkreis Cloppenburg, insbesondere das Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, über eine besondere Heide- und Seenlandschaft verfügt, die sogar als europäisches Flora-Fauna-Habitat geschützt ist. Selten sind auf so engem Raum so viele unterschiedliche Landschaftstypen zu finden: Moor, Heide, Geest, Wald. Diesen Aspekt sollte die Region nutzen, um das Image der wenig attraktiven Landschaft positiv zu beeinflussen.

In den Beteiligungsformaten Zukunftskonferenz und online-Beteiligung (s. Kap. 8) wurden immer wieder die fehlende Erlebbarkeit der Soeste bedauert. Sie zugänglicher zu machen und touristisch mehr inwertzusetzen war ein oft genannter Vorschlag. Dasselbe gilt auch für die Sagter Ems, auch wenn dies weniger oft benannt wurde.

Das kulturelle Angebot wurde durchgehend als ausbaufähig wahrgenommen. Es ist jedoch zu berücksichtigen, dass es sich bei der Soestniederung um einen ländlichen Raum handelt und das Kulturangebot fast folgerichtig begrenzter ist als in den Ballungsräumen. Aus Gutachtersicht sind die Angebote insbesondere in Cloppenburg und Friesoythe für Städte dieser Größenordnung durchaus vorzeigbar. Es bestehen jedoch Probleme durch die Alterungsprozesse auch im Kultursektor. Es findet sich nicht immer Nachwuchs zur Weiterführung von Veranstaltungen und Einrichtungen. Ein gutes Beispiel sind hierfür die Heimatvereine, die nicht nur in der Soestniederung einen hohen Altersdurchschnitt aufzuweisen.

#### Spezifischer Handlungsbedarf

- Vernetzung der bestehenden Angebote in Kultur und Tourismus
- Barrierefreiheit
- Erlebbarkeit der (Fließ)gewässer
- Aufwertung des Images

## 5.4 Regionale Wirtschaftsentwicklung

Stärken, Chancen	Schwächen, Risiken
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Insgesamt wirtschaftsstarke Region</li> <li>+ Niedrige Arbeitslosigkeit</li> <li>+ Agrar- und Ernährungscluster</li> <li>+ Branchenmix</li> <li>+ Viele KMU (inhabergeführte Betriebe)</li> <li>+ Insgesamt gute Standortvoraussetzungen (Verkehr)</li> <li>+ Hohe Ausbildungsbereitschaft</li> <li>+ Relativ niedrige Lebenshaltungskosten</li> <li>+ Jüngste Region Deutschlands (LK CLP)</li> <li>+ „Geschäftsmentalität“, Zupacken der Bewohner, Risikobereitschaft</li> <li>+ Verbund OM</li> <li>+ Viele Arbeitsplätze für Personen mit Ausbildungsabschluss</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mangel an Fachkräften (Facharbeiter)</li> <li>- Relativ niedrige Wertschöpfung</li> <li>- Ausbildungsplätze nicht besetzt</li> <li>- Rel. wenig Jobs für Akademiker und Personen mit höher qualifizierten Abschlüssen</li> <li>- Befürchtungen einer Negativspirale, wenn Region den Wissensstand nicht halten kann</li> <li>- Problem, bspw. Ärzte zu finden, wenn Partner keinen adäquaten Job finden</li> <li>- Relativ niedriges Lohnniveau, insbesondere für Frauen → auf Dauer wenig attraktiv für besser Qualifizierte</li> <li>- Wenig sozialversicherungspflichtige Teilzeitstellen / wenig flexible Stellen</li> <li>- Frauen arbeiten oft „unter ihrer Qualifikation“</li> <li>- Imageproblem der Region</li> <li>- Probleme durch intensive Landwirtschaft; Flächenbegrenzung auch durch Emissionen</li> <li>- Arbeits- und Wohnbedingungen für Saisonarbeiter / Arbeitsmigranten</li> <li>- Unterdurchschnittliche Erwerbsquote bei den Frauen</li> <li>- Mangelhafte Breitbandanbindung</li> <li>- Probleme im Einzelhandel in Bauerschaften</li> <li>- Keine GRW-Förderung</li> <li>- Flexible Kinderbetreuung an einigen Stellen noch ausbaufähig</li> <li>- Trotz junger Bevölkerung wird Alterung einsetzen – fehlende altersangepasste Arbeitsplätze</li> <li>- Mangel an kleinem/günstigem Wohnraum / Mietwohnraum</li> <li>- Flächenknappheit</li> <li>- ÖPNV</li> </ul>

Bereits jetzt besteht ein Mangel an Fachkräften. Nach Aussage der Handwerkskammer bleiben Lehrstellen über Jahre hinweg unbesetzt. Dies trifft insbesondere auf den technischen und handwerklichen Bereich zu, aber auch beispielsweise auf den Pflegebereich. Der Mangel an Fachkräften droht zu einer ernsthaften Gefahr für die regionale Wirtschaft zu werden.

In diesem Zusammenhang ist auch die geringe Erwerbsquote der Frauen kritisch zu sehen, ebenso wie die Tatsache, dass sie vielfach ihre Qualifikation nicht ausschöpfen.

Dass die Region mit einem eher negativen Image behaftet ist, verstärkt das Problem zusätzlich, obwohl die Region mit niedrigen Lebenshaltungskosten wirbt. Dem steht allerdings ein durchschnittlich geringes Einkommensniveau mit einer entsprechend niedrigen Kaufkraft entgegen, zumal auch in der Soestniederung die Lebenshaltungskosten steigen.

Eine weitere Begrenzung des Wirtschaftswachstums erfolgt durch die vorhandene Flächenknappheit sowie durch die endlichen natürlichen Ressourcen. Die Flächen sind einem hohen Nutzungsdruck ausgesetzt, der sich in hohen Bodenpreisen und damit einem Verdrängungswettbewerb niederschlägt. Landwirte, die die hohe Pacht nicht bezahlen können, müssen weichen. Die niedrigen Kapitalzinsen tragen zu einer weiteren Verknappung des Bodens bei: Die Bereitschaft, Flächen zu verkaufen, ist sehr gering, da Boden als wertbeständiger angesehen wird als Geld.

#### Spezifischer Handlungsbedarf

- Dauerhafte Sicherung des Fachkräftebedarfs
- Erhöhung der Frauenerwerbsquote
- Flächendeckende Breitbandanbindung bzw. alternative Kommunikationssysteme
- Aufwertung des Images gemeinsam mit der Wirtschaft

## 6. ENTWICKLUNGSSTRATEGIE

Die Entwicklungsstrategie beschreibt, in welchen Handlungsfeldern die Soesteneriederung in der nächsten Förderperiode gezielt Anstrengungen unternehmen möchte, um die regionale Entwicklung zu fördern. Die Zielvorstellungen werden in jedem Handlungsfeld so weit wie möglich differenziert dargestellt. Mit Wirkungsindikatoren, qualitativen und quantitativen Zielwerten sowie einer zeitlichen Vorgabe zur Zielerreichung werden Anhaltspunkte für eine spätere Evaluierung der Ziele festgelegt.

Die Entwicklungsstrategie ist methodisch aus der Analyse der Ausgangslage, der SWOT-Analyse sowie den Ergebnissen der verschiedenen Beteiligungsformen abgeleitet. Sie wurde der LAG zur Diskussion vorgelegt und mit ihr abgestimmt. Die Inhalte der Entwicklungsstrategie sind mit übergeordneten Planungen und Konzepten abgestimmt (vgl. 6.2). Das gilt insbesondere für die Regionale Handlungsstrategie der Region Weser-Ems (ArL 2014). Zur Verdeutlichung der Zusammenhänge wird bei den strategischen Zielen des REK ein direkter Bezug zu den jeweiligen Zielen der RHS Weser-Ems hergestellt.

### 6.1 Integrativer Charakter

Zwischen den aufgeführten Handlungsfeldern gibt es mehr oder weniger intensive Beziehungen und Wechselwirkungen. Durch entsprechende Hinweise in den einzelnen Unterkapiteln versucht die Region, dem Rechnung zu tragen. Bei der Umsetzung im späteren Regionalmanagement werden die Sektoren „automatisch“ verwischt, mit der Realisierung entfaltet sich der integrative Charakter der meisten Projekte.

Daneben gibt es in der Regionalentwicklung Themen, die sich von vornherein auf fast alle Bereiche und Handlungsfelder beziehen und somit auch überall mit in die Überlegungen einbezogen werden müssen. Dies gilt insbesondere für die Themen Demografie, Gender Mainstreaming, Barrierefreiheit, regionale Kooperation und Integration. Diese Querschnittsthemen sind in die folgenden Abhandlungen, soweit relevant, integriert. Am Ende des Kapitels wird ihre Relevanz jeweils separat dargestellt.

### 6.2 Abstimmung mit übergeordneten Planungen

#### Europa 2020

Die europäische Wachstumsstrategie von 2010 basiert auf drei Prioritäten: intelligentes, nachhaltiges und integratives Wachstum zur Sicherung von Beschäftigung, Produktivität und sozialem Zusammenhalt.

Diese Zielsetzungen werden in der Entwicklungsstrategie der Region Soesteneriederung berücksichtigt. Auch die Soesteneriederung hat das Ziel, stetig weiter zu wachsen.

#### Europäische Innovationspartnerschaft

„Die im letzten Jahr von der EU-Kommission entwickelte Europäische Innovationspartnerschaft (EIP) ‚Produktivität und Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft‘ hat das Ziel, Innovationsprozesse sowie insbesondere den Innovationstransfer in die Land- und Ernährungswirtschaft durch eine verbesserte Zusammenarbeit zwischen landwirtschaftlicher Praxis, Beratung und Wissenschaft

sowie ggf. weiteren Akteuren im ländlichen Raum zu verbessern und auszubauen. Sie ist damit ein wichtiger Baustein der Europa 2020-Strategie für intelligentes und nachhaltiges Wachstum.

Im neuen ELER-Programm für Niedersachsen und Bremen 2014–2020 wird vor diesem Hintergrund eine neue Fördermaßnahme ‚Förderung von Operationellen Gruppen und Innovationsprojekten im Rahmen der Europäischen Innovationspartnerschaft Produktivität und Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft‘ angeboten.“ (ML Niedersachsen 2014)

Aufgrund der Bedeutung der Landwirtschaft und der ausgeprägten Innovationsbereitschaft dieses Wirtschaftszweiges ist in der kommenden Förderperiode die Einrichtung einer Operationellen Gruppe oder die Entwicklung von Innovationsprojekten ein besonderes Anliegen.

#### **PFEIL**

Die Länder Niedersachsen und Bremen stellen für die EU-Förderperiode 2014–2020 wieder ein gemeinsames, länderübergreifendes Entwicklungsprogramm zur Förderung der ländlichen Räume auf:

#### **PFEIL = Programm zur Förderung der Entwicklung im ländlichen Raum**

Der Entwurf des Programms liegt der EU zur Prüfung vor. Mit seiner Genehmigung wird 2015 gerechnet.

Das Programm beschreibt in 19 sogenannten Codes Maßnahmen, die zur Entwicklung des ländlichen Raumes beitragen sollen. Die Codes basieren auf Bedarfen, die aus der Analyse der

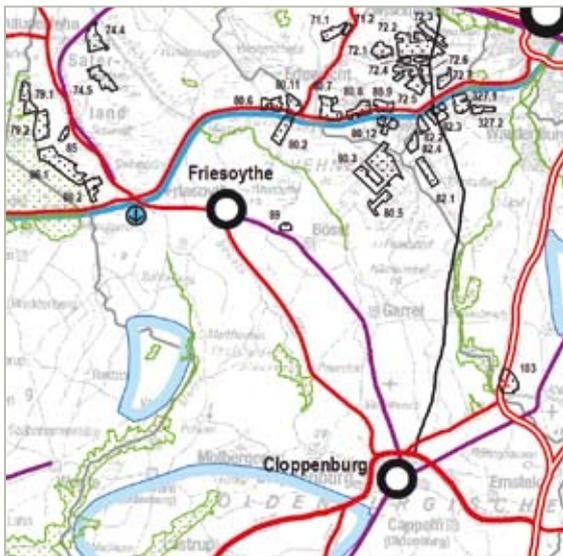
Ausgangslage in Niedersachsen sowie einer SWOT-Analyse abgeleitet wurden. Die Bedarfe sind in sechs Prioritäten gegliedert:

- **Priorität 1:** Förderung von Wissenstransfer und Innovation in der Land- und Forstwirtschaft und den ländlichen Gebieten.
- **Priorität 2:** Verbesserung der Lebensfähigkeit der landwirtschaftlichen Betriebe und der Wettbewerbsfähigkeit aller Arten von Landwirtschaft in allen Regionen und Förderung innovativer landwirtschaftlicher Techniken und der nachhaltigen Waldbewirtschaftung.
- **Priorität 3:** Förderung einer Organisation der Nahrungsmittelkette, einschließlich der Verarbeitung und Vermarktung von Agrarerzeugnissen, des Tierschutzes und des Risikomanagements in der Landwirtschaft.
- **Priorität 4:** Wiederherstellung, Erhaltung und Verbesserung der mit der Land- und Forstwirtschaft verbundenen Ökosysteme.
- **Priorität 5:** Förderung der Ressourceneffizienz und Unterstützung des Agrar-, Nahrungsmittel- und Forstsektors beim Übergang zu einer kohlenstoffarmen und klimaresistenten Wirtschaft.
- **Priorität 6:** Förderung der sozialen Inklusion, der Armutsbekämpfung und der wirtschaftlichen Entwicklung in ländlichen Gebieten.

Das vorliegende REK berücksichtigt gezielt die in PFEIL aufgeführten Prioritäten und Maßnahmen-codes.

## Landesraumordnungsprogramm

Die niedersächsische Landesregierung hat 2014 die Eröffnung des Beteiligungsverfahrens für den Entwurf zur Änderung des Landes-Raumordnungsprogramms (LROP) beschlossen. Die Städte und Gemeinden sowie der Landkreis Cloppenburg haben dazu Stellungnahmen vorgelegt.



**Abbildung 36: Auszug aus dem LROP 2012**

Quelle: ML Niedersachsen

Im aktuell gültigen LROP werden die Städte Cloppenburg und Friesoythe als Mittelzentren definiert. Abbildung 36 zeigt die Darstellung der Verkehrswege (Schiene, Wasser und Straße). Daneben weist das LROP die Vorranggebiete für die Rohstoff- und Trinkwassergewinnung sowie Natura 2000 aus.

## Regionales Raumordnungsprogramm

Mit dem Regionalen Raumordnungsprogramm von 2005 liegt ein aktuell gültiger Regionalplan für den LK Cloppenburg vor.

## Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems

Die regionale Handlungsstrategie Weser-Ems (RHS Weser-Ems) verknüpft „die landespolitischen Zielsetzungen einerseits mit den sich aus den Stärken und Schwächen der Region ergebenden, strategisch wichtigen Handlungsfeldern und Entwicklungszielen andererseits. Der Fokus liegt insofern auf Themenfeldern, die einen deutlichen regionalen Bezug aufweisen, für die regionsspezifische Lösungen entwickelt werden können. Die Handlungsstrategien stellen damit eine wichtige Arbeits- und Orientierungsgrundlage für die Ämter für regionale Landesentwicklung dar. Darüber hinaus werden die wesentlichen Entwicklungsziele der regionalen Handlungsstrategien auch die Aussagen zur Landesentwicklungspolitik im geplanten Landesentwicklungsprogramm beeinflussen“ (ArL 2014: 3). Zu den regionalpolitischen Zielsetzungen gehört auch die Abstimmung kommunaler und regionaler Konzepte, wie z.B. der REK mit der regionalen Handlungsstrategie Weser-Ems.

Die regionale Handlungsstrategie Weser-Ems führt in ihrem Tabellenteil in insgesamt zehn Handlungsfeldern rd. 250 operative Ziele auf. Sie weist ausdrücklich darauf hin, dass für die Umsetzung der strategischen sowie der operativen Ziele und Maßnahmen vorrangig Mittel aus den europäischen Strukturfonds einschl. des ELER-Fonds eingesetzt werden sollen (vgl. ArL 2014: 8). Gleichzeitig wird deutlich gemacht, dass eine strategische Regionalentwicklung nicht nur auf Ziele der EU-Strukturfonds ausgerichtet sein darf. Die Strategie bezieht sich somit auch auf Maßnahmen außerhalb der Strukturförderfonds.

Die Abstimmung des REK Soestniederung mit der RHS Weser-Ems ist im Dialog mit dem Amt für regionale Landesentwicklung erfolgt, das regelmäßig den Termin beigewohnt hat und einen kontinuierlichen Austausch mit den Gutachtern gepflegt hat.



*Naherholung, Bildung und Moorschutz:  
Im Dausenmoorpad in Molbergen ist alles zusammen erlebbar ©  
Foto Grontmij*

## INTERREG

Der nordwestliche Teil Niedersachsens und der nördliche Teil der Niederlande bilden traditionell eine Grenzregion, die sich durch eine ausgeprägte Zusammenarbeit auszeichnet. Die grenzüberschreitende Kooperation und Zusammenarbeit soll auch in der Periode 2014–2020 im Rahmen des INTERREG-Programms fortgesetzt werden. Die Region Weser-Ems sowie die Provinzen Drenthe, Friesland und Groningen auf niederländischer Seite haben sich im Sommer 2014 auf eine sogenannte Strategie Nord verständigt, die die künftige Zusammenarbeit in der Priorität 2 beschreibt. Dabei werden zwei Prioritäten genannt:

1. „Stärkung der grenzüberschreitenden Innovationskraft der Region durch wirtschaftliche und wissensorientierte Zusammenarbeit.
2. Gesellschaftliche und territoriale Zusammenarbeit für ein ressourcenschonendes und integratives Wachstum.“ (EDR, 2014 )

In neun Maßnahmenbereichen werden sowohl Zielvorstellungen als auch Projekt- und Maßnahmenideen formuliert. In der vorliegenden regionalen Entwicklungsstrategie (vgl. Kap. 6) sind diese Maßnahmenbereiche berücksichtigt.

### 6.3 Leitbild

Die Soestniederung als Teil des LK Cloppenburg und des Oldenburger Münsterlandes ist eine erfolgreiche und wirtschaftlich starke Region. Dieses Merkmal wird landesweit und auch darüber hinaus wahrgenommen. Gleichwohl gibt es zentrale Herausforderungen: den Umweltbereich und die Attraktivität der Orte. Die Region hat sektoral betrachtet die Grenzen des Wachstums teilweise erreicht, sie „gräbt“ sich im wahrsten Sinne des Wortes das Wasser und damit perspektivisch die Grundlage ihrer Wirtschaftsstärke ab (sinkender Grundwasserspiegel, Belastungen des Wassers).

Für die Umwelt wird die Wirtschaftsstärke zunehmend zum Problem (vgl. Kap. 5.2). Die Umweltbelastungen sind eine Ursache für das negative

Image, das die gesamte Region Oldenburger Münsterland teilweise zu Unrecht hat. Beide Aspekte zusammen stellen langfristig ein Entwicklungshindernis für die Soestniederung dar: Das Negative Image kann auch die wirtschaftliche Entwicklung negativ beeinflussen, indem beispielsweise Fachkräfte sich erst gar nicht in der Soestniederung bewerben. Somit gehen Umwelt und Wirtschaft in diesem Fall Hand in Hand. Die Region ist entschlossen, daran zu arbeiten: Ein Handlungsansatz ist die Gewässerentwicklung. Dabei sollen auch die Möglichkeiten für den Tourismus und die Freizeitnutzung einbezogen werden. Mit der Idee, die Soeste und somit den Naturraum rund um die Thülsfelder Talsperre mit seiner besonders reizvollen Landschaft erlebbarer zu machen, kann auch das Image positiv beeinflusst werden.



Der zweite Ansatz für eine positive Entwicklung der Soestniederung sind funktionsfähige und damit attraktive Orte. Bereits jetzt findet die Versorgung der Region über die Zentralorte statt. Der Einzelhandel wurde in der Vergangenheit vielfach nicht in den, sondern direkt neben den Zentren angesiedelt. Die Folge sind leer stehende oder anderweitig genutzte Ladenlokale. Die Ortskerne wirken dadurch oft wenig lebendig. Doch auch sie sind für das Image der Region von Bedeutung. Ein Ort mit Gesicht wirkt einladender, die Menschen (s. Kap. 8) wünschen sich attraktive Orte und eine gute Versorgungslage. Dementsprechend gilt es, die Orte und ihre Funktionen dauerhaft zu sichern und zu entwickeln. Dies soll vorwiegend in den Zentralorten geschehen. Die Versorgung in der Fläche wird bereits jetzt dünner. Es wird daher zunehmend wichtiger, die Versorgungsfunktionen zu konzentrieren und damit dauerhaft die Erreichbarkeit zu verbessern, insbesondere vor dem Hintergrund einer sich verändernden Bevölkerungsstruktur. Schwächere, wenig mobile Mitbürger sollten eine Unterstützung erfahren, um dauerhaft am wirtschaftlichen, kulturellen und sozialen Leben teilhaben zu können. Die Region möchte weiter wachsen. Dementsprechend müssen die Orte ebenfalls wachsen. Dies sollte mit Augenmaß und insbesondere flächensparend geschehen. Das Lebens- und Liebenswerte der Orte sollte erhalten

und gestärkt werden. Eine entsprechende Darstellung trägt auch zu einem positiveren Image und damit – wie oben beschrieben – zu einer dauerhaften wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit bei. Das Leitbild der Soestniederung auf den Punkt gebracht lautet:

**Ein starkes Image  
für eine starke Region!**

#### 6.4 Die Handlungsfelder

Die Handlungsfelder sind identisch mit den in der SWOT-Analyse gebildeten. In den Übersichten sind jeweils die strategischen und operativen Zielebenen dargestellt. Beschreibungen von Leitprojekten sollen helfen, die Ziele zu konkretisieren und dem Leser einen besseren Eindruck von den geplanten Aktivitäten in der Soestniederung bieten. Die Region hat sich bereits intensiv mit der Ausgestaltung der Handlungsfelder auseinandergesetzt. Die „weiteren Projekte“ sind als Ideen in die Übersichten eingeflossen, damit sie im Gedächtnis bleiben. Auf eine ausführliche Beschreibung im REK wird verzichtet.

Die Wirkungsindikatoren und das jeweils angestrebte Zeitziel sind jedem operativen Ziel zugeordnet.

## 6.4.1 Handlungsfeld Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität

<b>Strategische Ziele</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Attraktive und lebendige Orte</b></li> <li>• <b>Gesicherte Daseinsvorsorge</b></li> <li>• <b>Mobilität für alle</b></li> </ul>			
<b>Operative Ziele</b>	Bedarfs- und zeitgemäßes Mobilitätskonzept	Werte der Orte erhalten	Innenentwicklung/ressourcensparende Flächennanspruchnahme	Förderung bezahlbaren Mietwohnraums
<b>Leitprojekte</b>	Mobilitätsstudie Landkreis	Kampagne „Wertvolle Orte“	(klimaangepasste) Nachverdichtung (Zentralorte, Bauerschaften)	
<b>Weitere Projekte</b>	Kreisweites Radverkehrs-konzept	Fotoausstellung		
<b>Wirkungsindikator</b>	Realisierung der Mobilitätsstudie	Anzahl der Aktionen innerhalb der Kampagne	Anzahl der nachverdichteten Grundstücke	Anzahl der hinzugekommenen Mietwohnungen oder Zimmer pro Jahr
<b>Zielwert</b>	1	3 pro Jahr	20 pro Jahr	10 pro Jahr
<b>Zeitziel</b>	2016	2020	2020	2020
<b>Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems</b>	<b>Handlungsfeld Soziale Innovation &amp; Daseinsvorsorge (9); Verkehr, Mobilität &amp; Infrastruktur (7)</b>			

Das Miteinander fördern und gestalten	Sicherung (haus-) ärztlicher Versorgung und Pflege	Barrierefreie Orte	Flächendeckende Breitbandanbindung
„Orte der Begegnung“	Gesundheitszentren	Kooperatives Beteiligungsmodell	
Mehrgenerationenspielflächen			
Anzahl der realisierten Begegnungsorte	Anzahl der realisierten Gesundheitszentren	Treffen des initiierten Netzwerkes	Zahl der zusätzlich angebotenen Haushalte
6	1	10	100 %
2020	2020	2020	2020

## Attraktive und lebendige Orte

In der wirtschaftlich starken Region sind die Zentren und Ortskerne ein Sektor mit Handlungsbedarf. Sowohl in gestalterischer Hinsicht als auch unter Aspekten der Funktionen weisen viele Kommunen Defizite auf. Der Einzelhandel wurde oft autogerecht neben den Ortskernen angesiedelt, was zu Funktions- und Attraktivitätsverlusten der Zentren geführt hat. An neue Bauvorhaben – wirtschaftlicher oder privater Natur – werden geringe gestalterische Anforderungen gestellt. Auf den ersten Blick wirken viele Orte dementsprechend wenig einladend.

Auch die Städte und Gemeinden in der Soestniederung haben aber wertvolle Orte unterschiedlicher Art zu bieten, die manchmal versteckt liegen und nicht gleich erkennbar sind. Diese wertvollen Orte zu erhalten und sie gleichzeitig zu zeigen, ist daher ein Anliegen der Region. Wie dies geschehen soll, ist derzeit offen. Denkbar wären beispielsweise eine Fotoausstellung oder Spaziergänge zu den „verborgenen Schätzen“.

Bei der Siedlungsentwicklung will die Region verstärkt auf die Innenentwicklung durch Nachverdichtung setzen. Viele der Grundstücke sind groß, diese Potenziale sollten ausgeschöpft werden. Damit wird dem Wunsch der meisten Bauwilligen entsprochen, die ihre Bauvorhaben vor allem in den Kernorten, teilweise in den Zentren der Bauerschaften, realisieren möchten. Gleichzeitig unterstützt die intensive Nutzung der vorhandenen Grundstücke einen sparsamen Umgang mit der Fläche und die Belebung der Orte.

Die Soestniederung weist, typisch für den ländlichen Raum, eine hohe bis sehr hohe Eigentumsquote auf. Mietwohnraum ist knapp. Da insbesondere junge Menschen, Auszubildende oder Studenten in der Regel kein Eigentum bilden möchten, dient ein größeres Angebot an Mietwohnungen auch dazu, Fachkräften und Ausbildungssuchenden adäquate Bedingungen zu bieten. Ein Leitprojekt wurde dazu noch nicht festgelegt. Ein möglicher Ansatz ist aber, die Nachfrager mit Menschen zusammenzubringen, die möglicherweise in einem großen Haus leben, den Platz aber nicht mehr benötigen, nachdem die eigenen Kinder ausgezogen sind. Im Internet könnten Angebot und Nachfrage in einer „Wohnungsbörse“ zusammengeführt werden.

Die Gemeinschaften in den Orten sind eine Stärke der Soestniederung. Dieses Miteinander weiter zu fördern und zu unterstützen, ist ein erklärtes Ziel der Region. In den Zukunftskonferenzen und der Online-Beteiligung sowie der Arbeitsgruppe wurde aber ein Mangel an Treffpunkten konstatiert. Diese sollten ohne Verzehrzwang und ohne vorherige Anmeldung zugänglich und unabhängig von Institutionen (Kirche, Vereine etc.) sein. Es geht um winterfeste Treffpunkte, die bei jedem Wetter nutzbar sind. In weiteren Schritten können auch Anlagen unter freiem Himmel hinzukommen, beispielsweise Mehrgenerationenspielflächen oder Boulebahnen.

### Gesicherte Daseinsvorsorge

Bislang ist die gesundheitliche Versorgung der Menschen in der Soestniederung gewährleistet. Bereits jetzt ist sie aber mit Fahrten in die Zentren, also die Hauptorte, oder bei Spezialisten-Besuchen mit Fahrten in die größeren Städte wie Cloppenburg, Vechta oder Oldenburg verbunden. Die Grundversorgung sollte aber auch künftig in der Region selbst gesichert sein: zum einen die medizinische Betreuung, zum anderen die notwendige Pflege. Mobile Dienste sind ein möglicher Ansatzpunkt. Daneben sollten die vorhandenen Angebote in sogenannten Gesundheitszentren konzentriert werden, voneinander profitieren und so dauerhaft überlebensfähig sein.

Eng verknüpft mit der demografischen Entwicklung ist das Ziel der barrierefreien Orte. Die Kommunalvertreter sehen hier ebenso wie die Behindertenvertreter dringenden Handlungsbedarf. In einem kooperativen Verfahren, in das die Behinderten als Partner maßgeblich eingebunden sind, soll der Handlungsbedarf ermittelt werden. In den folgenden Schritten sollen Prioritäten gesetzt und damit eine Rangfolge bestimmt werden, nach der die Vorhaben abgearbeitet werden.

Die flächendeckende Breitbandanbindung zählt ebenfalls zu den erklärten Zielen der Region. Sowohl Privatmenschen, als auch Unternehmen fordern einen schnellen Internetanschluss. Die Region befürchtet, auf die Dauer von der (wirtschaftlichen) Entwicklung abgekoppelt zu werden.

### Mobilität für alle

Eng verbunden mit den Versorgungsangeboten ist die Sicherstellung der Mobilität in der Soestniederung. Derzeit funktioniert vieles über persönliche Beziehungen, man hat sich arrangiert. Dass dies aber kein dauerhaftes Modell ist, wurde in den auf Landkreisebene durchgeführten Mobilitätswrkshops (s. Kap. 5.1) sichtbar. Die Kinder werden sich in selteneren Fällen in direkter Nachbarschaft niederlassen, die privaten Arrangements brechen zusammen, wenn z.B. ein Fahrer ausfällt. Der Landkreis hat daher ein Mobilitätskonzept beauftragt, für das der Gutachter zunächst eine Bestandsaufnahme in allen Städten und Gemeinden des Landkreises durchführt. Auf diese Weise entsteht ein Überblick über den tatsächlichen Bedarf. Diese Übersicht stellt das Fundament für den konzeptionellen Teil dar. Derzeit lassen sich die Ergebnisse nicht abschätzen, daher wird im REK auf die Benennung von umzusetzenden Maßnahmen verzichtet. Es ist aber Konsens, dass die Ergebnisse der Studie umgesetzt werden.

## 6.4.2 Handlungsfeld Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung

Strategische Ziele	<b>Boden, Luft, Wasser, Flora, Fauna schützen – Zukunft sichern</b>				
Operative Ziele	Klimaanpassung	Gemeinsame Klimaschutzpolitik im Landkreis	Boden- und Moorschutz	Hochwasserschutz	Gewässerentwicklungsplan Soeste umsetzen
Leitprojekte	Klimaangepasste Nachverdichtung	Klimaschutzkonzept LK Cloppenburg Machbarkeitsstudie Twinliner-Schiffe	Forschungsvorhaben „gesteuerte Drainage-Systeme“	Deichrückverlegung Sagter Ems	Soeste im Bereich der Talsperrung durchgängig machen Naturnaher Oberlauf Soeste
Weitere Projekte		Energieberatung für Unternehmen und für BürgerInnen			GEP für weitere Gewässer
Wirkungsindikator	Zahl der klimangepassten Nachverdichtungsprojekte	Beantragtes Klimaschutzkonzept	Beteiligung der Region am Forschungsvorhaben	Anzahl der Konzepte und umgesetzten Maßnahmen zum Hochwasserschutz	Zahl der umgesetzten Maßnahmen aus dem Gewässerentwicklungsplan
Zielwert	1	1	1	1 Konzept, 1 Maßnahme	2
Zeitziel	2020	2016	2016	2020	2020
Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems	<b>Handlungsfeld Umwelt und Natur und Forschung (8)</b>				

Der Ökologie kommt in der Soesteneriederung eine besondere Bedeutung zu. Die Region ist durch Landwirtschaft, Industrie und Verkehr belastet mit den entsprechenden Auswirkungen für Mensch und Umwelt. Das strategische Ziel lautet daher alle Umweltbestandteile zu schützen und damit die Zukunft der Region zu sichern.

Für die Soeste hat die Friesoyther Wasseracht im Sommer 2014 einen Gewässerentwicklungsplan (GEP) vorgestellt. Die Umsetzung des GEP ist ein wichtiges Ziel der Soesteneriederung. Die Soeste als Namensgeberin und verbindendes Element der beteiligten Städte und Gemeinden hat natürlich eine besondere Bedeutung. Sie ist auch von der intensiven (Land-)Wirtschaft und den daraus folgenden Belastungen betroffen. Die Umsetzung des Gewässerentwicklungsplans im REK/Regionalmanagement soll sich zunächst auf zwei konkrete Bereiche beziehen: Im Bereich der Thülsfelder Talsperre stellt die Staumauer ein für Tiere unüberwindliches Hindernis dar. Die Soeste soll hier über einen Bypass durchgängig werden. In ihrem Oberlauf ist die Soeste extrem naturfern. In Abschnitten ist sie ein trapezförmiger Graben. Die Quelle ist nicht zugänglich und als solche auch nicht erkennbar. Der Oberlauf soll naturnäher werden und dadurch einen höheren ökologischen Wert erhalten. Der GEP soll Vorbild sein für andere Gewässer. Die Sagter Ems bietet sich zur Nachahmung an. An ihrem Verlauf ist auf dem Gebiet des Saterlandes aus Gründen des Hochwasserschutzes eine Rückverlegung der Deiche geplant. Somit kann zum Ziel des Hochwasserschutzes auch bereits ein Leitprojekt benannt werden. Auch die Soeste ist oberhalb der Thülsfelder Talsperre von Hochwassern betroffen.

In der Arbeitsgruppe zu Klima- und Umweltschutz hat der Vertreter der Friesoyther Wasseracht ein Forschungsvorhaben vorgestellt, bei dem über eine gezielte jahreszeitabhängige Drainage eine klimafreundlichere Landbewirtschaftung möglich

sein soll. Ziel des Verfahrens ist der bessere Schutz der organischen Böden. Pflanzenwachstum und Bewirtschaftungserfordernisse werden besser als bisher mit den Wasserverhältnissen abgestimmt. Auf diese Weise soll die Mineralisierung der Böden und damit die CO<sub>2</sub>-Freisetzung reduziert werden. Das Verfahren wirft allerdings einige naturschutzfachliche Fragen auf, so dass der Forschungsbedarf erkennbar wird. Aufgrund der divergierenden Ansichten ist es das Ziel der Region, sich an diesem Forschungsvorhaben zu beteiligen und so zu fundierten Kenntnissen zu gelangen, wie die landwirtschaftliche Nutzung von organischen Böden möglichst verträglich vonstattengehen kann. Damit beteiligt sich die Soesteneriederung an einem höchst innovativen Ansatz.

Die Aktivitäten zum Klimaschutz führen die Städte und Gemeinden bislang „auf eigene Faust“ durch, eine regionale Strategie ist noch nicht vorhanden. Insbesondere bei einem globalen Thema wie dem Klimaschutz sind gemeinsame Anstrengungen sinnvoll. Daher strebt die Soesteneriederung ein abgestimmtes und strukturiertes Vorgehen an. Hierfür bietet sich die Beantragung eines integrierten Klimaschutzkonzepts auf Landkreisebene an. Dieses Projekt eignet sich daher gut für ein Kooperationsprojekt mit den benachbarten Regionen Hasetal und Fehngebiet.

Weniger verbreitet ist bisher die Klimaanpassung, ein Aspekt mit vielen Facetten. Maßnahmen gegen extreme Hitzeperioden gehören ebenso dazu wie die Ausrichtung baulicher Strukturen auf Wetterereignisse wie Starkregen oder Orkane. Die Soesteneriederung möchte Ansätze der Klimaanpassung mit der vorgesehenen Innenentwicklung und Nachverdichtung kombinieren: Die Planungen umfassen beispielsweise Versickerungsflächen für Regenwasser oder Grünstreifen zur Vermeidung von Hitzeinseln, aber auch Maßnahmen gegen Winderosion.

### 6.4.3 Handlungsfeld Kultur und Tourismus

Strategische Ziele	<b>Regionale Vielfalt nutzen – Profil schärfen – Image aufwerten!</b>		
Operative Ziele	Image der Region stärken	Vernetzung Kultur, Tourismus, Wirtschaft, Gastronomie	Touristische Infrastruktur verbessern; Barrierefreiheit
Leitprojekte		Gemeinsame Konzeption und Vermarktung bestehender und ggf. neuer Angebote („Soeste-App“)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soeste und Sagter Ems „erlebbar“ machen</li> <li>• Thülsfelder Talsperre (mit Tierpark), Museumsdorf und Landal Dwerger Sand werden barrierefrei</li> </ul>
Weitere Projekte	Kulturmesse	Vernetzung der Heimatvereine und Museen  Naturakademie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitale Information ausbauen</li> <li>• Bedarfsgerechte Ertüchtigung des touristischen Rad- und Wanderwegenetzes</li> <li>• Museumsbahn (Haltestellen, Vermarktung)</li> <li>• ÖPNV-Anbindung der touristischen Punkte</li> </ul>
Wirkungsindikator	Umgesetzte Maßnahmen zur Stärkung des Image	Anzahl beteiligter Vereine/ Gastronomie/sonstige Betriebe sowie wie Anzahl der geschaffenen nachhaltigen Netzwerke	Umgesetzte touristische Maßnahmen entlang der Soeste und Sagter Ems
Zielwert	6	1	2
Zeitziel	2020	2016	2020
Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems	<b>Handlungsfeld Wirtschaft &amp; Arbeit (4); Soziale Innovation &amp; Daseinsvorsorge (9)</b>		





Ein Hof mit Geschichte in Cappeln © Foto Grontmij

Kernstück des Erholungsgebiets Thülsfelder Talsperre darstellt. Für die Thülsfelder Talsperre ist zu prüfen, inwieweit man das Flora-Fauna-Habitat herausstellen und erlebbar machen kann.

Ein Ansatz für eine bessere Erlebbarkeit ist die Errichtung einer „Naturakademie“. Dazu müssten die verschiedenen Einrichtungen, wie das Museumsdorf Cloppenburg, der Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, die Akademie Stapelfeld, eventuell der Nabu und der Oldenburgisch-Ostfriesische Wasserverband (OOWV), zusammenarbeiten und die Ideen weiter konkretisieren. Auch eine Kooperation mit den Heimatvereinen ist in diesem Rahmen denkbar, denn in der Naturakademie können auch die Wechselbeziehungen zwischen Mensch und Natur thematisiert werden. Damit trägt die Idee einerseits zum operativen Ziel der Vernetzung der touristischen und kulturellen Einrichtungen bei und andererseits wird das Image positiv beeinflusst. Die Stärkung des Images der Region erfolgt dadurch, dass die attraktiven und besonderen

landschaftlichen Seiten der Soestenniederung durch die Angebote der Naturakademie sowohl in den Fokus der Bewohner der Region als auch in der entfernten Umgebung rücken. Zudem wird ein Bewusstsein für den Schutz der Natur- und Kulturlandschaft geschaffen.

Immer wieder haben die Teilnehmer der Zukunftskonferenzen und der Onlinebefragung den Wunsch nach einer besseren Zugänglichkeit der Soeste und der Sagter Ems geäußert. Auch darauf geht die Projektidee „Soeste und Sagter Ems erlebbar machen“ ein. Durch die Öffnung der Uferbereiche und eine höhere Aufenthaltsqualität entlang der Flussläufe strebt die Region eine höhere Verbundenheit mit den Gewässern an. Dieser Effekt kann noch verstärkt werden, indem Informationen zu den Biotopen im, am und rund um die Flüsse vor Ort vermittelt werden. Die Umsetzung kann über klassische Infotafeln oder unter Nutzung digitaler Medien und Techniken, wie beispielsweise Culture Call oder eine „Soeste-App“ erfolgen. Ergänzend dazu können je nach Standort auch Hinweise auf nahegelegene gastronomische oder touristische Einrichtungen und ÖPNV-Haltestellen gegeben werden. Dabei ist im Sinne der Integration die Bereitstellung der Informationen in mehreren Sprachen, insbesondere niederländisch, zu beachten. Zudem können die Flüsse durch infrastrukturelle Maßnahmen, wie den Ausbau von Wander- und Radwegen entlang der Flussläufe, die Errichtung von Picknickplätzen und Barfußpfaden, zu Rückzugspunkten und zur „Energiequelle“ für Menschen werden. Unterstützend könnten Angebote wie „Pilgern zur Natur“ „Vitalwandern“ entwickelt werden. Wichtig bei allen touristischen Angeboten ist, keine neuen Strukturen zu schaffen, sondern aufbauend auf den bestehenden Institutionen und Verbänden das Angebot kontinuierlich zu verbessern.

Die größten touristischen Einrichtungen und Attraktionen der Soesteneriederung sind die Talsperre, das Museumsdorf in Cloppenburg, der Tier- und Freizeitpark Thüle und das Feriendorf Landal Dwegter Sand. Diese Einrichtungen haben Leuchtturmcharakter. Daher sollen sie bei einem wichtigen Thema eine Strahlkraft entfalten: Sie sollen barrierefrei werden. Damit könnten sie zum einen eine größere Zielgruppe ansprechen, was zu erhöhten Gästezahlen führt. Zudem tragen Maßnahmen zur Barrierefreiheit zur Anpassung an die demografischen Erfordernisse bei. Wie unter Kap. 6.4.1 beschrieben, soll auch hier das kooperative Beteiligungsmodell zum Tragen kommen: Behinderte Menschen helfen, die wesentlichen Punkte zu identifizieren und eine entsprechende Priorisierung von Maßnahmen vorzunehmen. Die Informationen über den Grad der Barrierefreiheit der Einrichtung müssen über die eigene Homepage und über die Seiten der touristischen Organisationen bereitgestellt und kommuniziert werden, sodass behinderte Menschen ihre Reise oder ihren Ausflug gut planen können.

Zusätzlich zu den genannten Zielvorstellungen gilt natürlich auch für den Tourismus in der Soesteneriederung die Notwendigkeit einer zeitgemäßen und bedarfsgerechten Infrastruktur. Dazu



Museumsdorf in Cloppenburg © Foto Grontmij



Tülsfelder Talsperre © Foto Grontmij

gehören qualitativ ansprechende Unterkünfte und gastronomische Einrichtungen, aber auch intakte, funktionsfähige Verkehrseinrichtungen, wie z.B. die beweglichen Brücken und Schleusen im Bereich der TI Barßel-Saterland. Wichtig ist hier, die für die Kernkompetenz Radwandern notwendige Infrastruktur samt Radverkehrsleitsystem auf ein mindestens den aktuellen Qualitätsstandards entsprechendes Niveau zu bringen und zu halten. Des Weiteren ist das Thema Wandern immer gefragter. Daher sollte über die Entwicklung eines Wanderwegkonzeptes nachgedacht werden. Auf Grundlage dessen könnten thematische Wanderungen entwickelt werden, wodurch das Image der Region gestärkt werden kann. Die Teilnehmer erfahren Wissenswertes über die landschaftlichen Besonderheiten der Soesteneriederung und machen gleichzeitig ihre eigenen Erfahrungen in der Natur. Sobald sie anderen von ihren positiven Erlebnissen und der attraktiven Landschaft der Soesteneriederung berichten, werden sie zu Multiplikatoren und wirken dem Negativimage der Region entgegen.

Ein weiteres Ziel und gleichzeitig Handlungsempfehlung ist eine verstärkte regionale Kooperation und Arbeitsteilung.

#### 6.4.4 Handlungsfeld regionale Wirtschaftsentwicklung

Strategische Ziele	<b>Wirtschaftliches Potenzial ausschöpfen – Beschäftigung sichern!</b>				
Operative Ziele	Image der Region stärken	Fachkräftesicherung	Erhöhung der Frauenerwerbsquote Existenzgründungsförderung für Frauen	Arbeitsmarkt-orientierte Ausbildung	Stärkung des regionalen Einzelhandels und regionaler Dienstleistungen
Leitprojekte	„Straße der Ernährung“	Beratungsangebot für Unternehmen hinsichtlich Personalentwicklung	„Arbeitsplatz sucht Frau“	Information an SchülerInnen über Handwerksberufe (Bsp. LauB)  spezielle Ansprache von Mädchen → Mädchen für „Männerberufe“ interessieren	„AMAlocal“
Weitere Projekte		Günstiger Wohnraum für Azubis und Singles			
Wirkungsindikator	Anzahl der mitwirkenden Betriebe	Leitfaden Beratungsangebot	Anzahl der eingebundenen Betriebe  Zahl der Beratungen zur Existenzgründung	Zahl der einbezogenen Schulklassen  Zahl der beteiligten Mädchen/Frauen	Zahl der beteiligten Einzelhändler
Zielwert	10	1	10 100	5 Schulklassen 20 Mädchen	50
Zeitziel	2020	2020	2020	2020	2020
Regionale Handlungsstrategie Weser-Ems	<b>Handlungsfeld Bioökonomie (1); Wirtschaft &amp; Arbeit (4), Bildung &amp; Qualifizierung (6)</b>				

Wie in Kap. 3.3.1 dargestellt, handelt es sich bei der Soestniederung – wie dem gesamten Oldenburger Münsterland – um eine wirtschaftsstarke Region, die jedoch in einigen Bereichen ihre Grenzen zu erreichen scheint. Um den aktuellen Standard zu halten, gilt es auch, die vorhandenen Ressourcen zu schonen. Zudem muss die Soestniederung attraktiv für Fachkräfte sein und sich so präsentieren, entsprechend dem strategischen Ziel: Wirtschaftliche Potenziale ausschöpfen – Beschäftigung sichern. Zur Ausschöpfung der wirtschaftlichen Potenziale zählt explizit die Erhöhung der Beschäftigungsquote von Frauen.

Zur Verbesserung ihres Images möchte die Region Soestniederung beitragen, indem sie den „Stier bei den Hörnern packt“ und sich dem Problem offensiv stellt. Die Absicht ist, zu zeigen, dass die wahrgenommenen „Probleme“ auch eine andere Seite haben, nämlich eine wirtschaftsstarke und innovative Region mit modernen Betrieben vor allem im Agribusiness-Sektor. Gemeinsam mit diesen Betrieben präsentiert die Region die Produktionsmechanismen und will insgesamt transparenter werden, gerade im Ernährungscluster. Durch Betriebsbesichtigungen, „gläserne“ Betriebe oder Schaufenster können Menschen – zunächst vor allem aus der Region selbst – viel über die Strukturen und die Produktionsweisen erfahren. Zudem kommen Produzenten und Verbraucher ins Gespräch. Ziel dabei ist auch, den Verbraucher über die Konsequenzen seines Handels zu informieren, denn: Die Fleischproduzenten müssen wirtschaftlich arbeiten. Zahlt der Verbraucher lediglich Tiefstpreise für Tierprodukte, müssen die Produzenten Kosten sparen.

Bereits in der Vergangenheit gab es Bestrebungen, eine sogenannte „Straße der Ernährung“ zu errichten, an der sich die Unternehmen der Agrar- und Ernährungsindustrie beteiligen wollten. Namhafte Betriebe der Region hatten bereits Interesse an dem Projekt bekundet. Das Projekt scheiterte

bislang an der Suche nach einem Träger. Mit dem erneuten Versuch, das Projekt zu realisieren, will die Region den Willen dokumentieren, sich in Zukunft transparenter und verbraucherfreundlicher zu präsentieren.

Eng verbunden mit dem Image ist die Fachkräftesicherung (vgl. Kap. 3.3.1). Um auf die Dauer wirtschaftlich stark zu sein, muss die Region genügend und vor allem qualifizierte Fachkräfte beschäftigen. Dies gelingt aktuell nicht immer, angesichts des demografischen Wandels droht sich das Problem zu verschärfen. Die Soestniederung setzt auf drei Anknüpfungspunkte:

- Ansätze auf Unternehmensseite, um (auch für Frauen) attraktive Arbeitsbedingungen zu schaffen – damit verbunden
- die Erhöhung der Erwerbsquote der Frauen und
- die bedarfsgerechte Ausbildung durch frühe Ansprache von Schülerinnen und Schülern und die Motivation zu schaffen, Ausbildungsberufe zu wählen.

Über das Projekt „Arbeitsplatz sucht Frau“ gestalten die beteiligten Betriebe Arbeitsplätze so, dass sie den Bedürfnissen insbesondere von Frauen entsprechen, beispielsweise durch flexible Arbeitszeiten und eine zielgerichtete Ansprache. Auch Mädchen und junge Frauen, denen die Berufswahl bevorsteht, sind eine Zielgruppe, der sich die Region ausdrücklich nähern möchte. Die Frauen sollen motiviert werden, auch klassische „Männerberufe“ in ihre Überlegungen zur Berufswahl einzubeziehen. Diese sind in der Soestniederung reichlich vorhanden. Qualifizierte Mitarbeiterinnen haben exzellente Berufsaussichten. In gezielten Praktika und Betriebsbesichtigungen speziell für Frauen und Mädchen bekommen sie die Gelegenheit, ihre besonderen Fragen anzusprechen.

Die männlichen Mitschüler werden dabei nicht vergessen. Auch sie erhalten gezielte Informationen und Gelegenheiten zum Kennenlernen von Berufen. Der Verein „LauB“ – Lernen auf dem Bauernhof – ist ein gutes Beispiel für die praxisnahe Unterrichtsform, in dem den Schülerinnen und Schülern gleichzeitig Berufsaussichten vorgestellt werden. Bei den Ausbildungsplatz- oder Arbeitsplatzsuchenden sind Synergieeffekte mit dem Projekt „Straße der Ernährung“ zu erzielen: Die Unternehmen präsentieren sich nicht nur interessierten Gästen, sondern auch gleichzeitig potenziellen Auszubildenden oder Fachkräften. Die „harte Infrastruktur“ kann mehrfach genutzt werden. Die Ansprache der Gäste soll sich jedoch unterscheiden, je nachdem, ob es sich um Schüler oder generell Interessierte handelt.

In eine andere Richtung, die mit der Ortsentwicklung verknüpft ist, zielt das Leitprojekt AMALocal, das der Stärkung des lokalen und regionalen Einzelhandels dient (vgl. Projektsteckbrief im Anhang). Der Name lehnt sich an den Internethandel Amazon an, deutet aber gleichzeitig den lokalen Bezug an. Die Erfinder haben ein Konzept entworfen, bei dem der Endverbraucher denselben Komfort genießt wie bei herkömmlichen Internetbestellungen. Gleichzeitig soll die Plattform ausschließlich lokale und regionale Produkte und Dienstleistungen anbieten. Damit ist das Projekt ein konkreter Beitrag zur regionalen Wirtschaftsförderung. Positiver „Nebeneffekt“ ist die zu erwartende Attraktivitätssteigerung der Ortszentren. Der Einzelhandel soll an AMALocal partizipieren und eine gezielte Stärkung erfahren. Damit geht eine Aufwertung und Stärkung der Zentren und Ortskerne einher. Auf die Dauer ein notwendiger Aspekt für eine attraktive Region.

## 6.5 Rangfolge der Handlungsfelder

Die Handlungsstrategie verfolgt das Ziel einer positiven Regionalentwicklung für die gesamte Soesteneriederung. Dazu leisten Projekte in allen Handlungsfeldern einen Beitrag. Den „Wert“ dieser Beiträge kann man nicht objektiv vergleichen. Ein Projekt, das zum Klimaschutz beiträgt, ist nicht vergleichbar mit einem Projekt zur Verbesserung der Daseinsvorsorge. „Kleine“ Projekte – gemessen am Investitionsvolumen – haben grundsätzlich die gleiche Bedeutung wie „große“ Projekte. Einfacher ausgedrückt: Es gibt kein geeignetes Referenzsystem für einen Vergleich von Handlungsfeldern und auch Projekten, das dem Anspruch einer integrierten Gesamtbetrachtung gerecht wird.

Die gewählte Rangfolge der Handlungsfelder im vorliegenden Konzept geht deshalb von einer Betrachtungsweise aus, die nicht wertet, sondern sich an pragmatischen Gesichtspunkten orientiert. Die Handlungsfelder werden in eine Rangfolge gebracht, die sich daraus ableitet, wie viele Aktivitäten in den Handlungsfeldern voraussichtlich stattfinden werden oder zu erwarten sind. Diese Annahmen leiten sich wiederum von den Ergebnissen der Bestandsanalyse einschließlich der SWOT-Analyse und ganz besonders von den Ergebnissen der Akteursbeteiligung ab. Die Rangfolge der Handlungsfelder spiegelt sich in der Budgetverteilung auf die einzelnen Handlungsfelder wider (vgl. Kap.13).

Die LAG der Soesteneriederung verständigt sich auf folgende Rangfolge der Handlungsfelder:

1. Handlungsfeld Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Daseinsvorsorge, Mobilität.
2. Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung.
3. Tourismus und Naherholung sowie Regionale Wirtschaftsentwicklung.

## 6.6 Innovativer Charakter

Bei der Soestniederung handelt es sich, wie bereits mehrfach erwähnt, um eine prosperierende Region mit Unternehmen von weltweiter Bedeutung. Dementsprechend hoch sind die Ansprüche der Beteiligten an das REK und insbesondere an die Umsetzungsphase. Die ortsansässigen Unternehmen stehen für Innovation. Durch die Einbeziehung der Wirtschaft in die LAG und die Beteiligung von Unternehmen an Projekten wie der „Straße der Ernährung“ und den verschiedenen Initiativen zur Fachkräftesicherung (s. Kap. 6.4.4) fließt dieser innovative Geist auch in den LEADER-Prozess. Die gezielte Ansprache von Frauen bezüglich des Ergreifens traditioneller Männerberufe kann als innovativ angesehen werden.

Das Mobilitätskonzept verspricht Innovation planerischer Art. Den meist üblichen angebotsorientierten Konzepten wird die Soestniederung (bzw. der ganze Landkreis Cloppenburg) ein innovatives, mit den Bürgern abgestimmtes Konzept entgegenstellen. Vergleichbare Ansätze gibt es bisher vorwiegend in Modellvorhaben der Raumordnung (z.B. MOREMA).

Als innovativ sind auch die vorgesehenen Nachverdichtungsansätze, kombiniert mit Klimaanpassungsmaßnahmen, zu bezeichnen. Anders als der Klimaschutz wird die Klimaanpassung oft etwas stiefmütterlich behandelt. Auch hier möchte die Soestniederung ihrem Anspruch der Innovation gerecht werden und Beispiele zur Nachahmung schaffen.

Das Forschungsvorhaben der „gesteuerten Drainage-Systeme“ ist ein bundesweit bisher einzigartiger Ansatz. Durch eine Beteiligung an diesem Vorhaben stellt sich die Soestniederung

an die Spitze einer Bewegung für eine klimafreundlichere Landwirtschaft. Wie sehr ihr das am Herzen liegt, hat sie bereits durch die erfolgreiche Teilnahme am Bundeswettbewerb der Bioenergieregionen bewiesen. In diesen Zusammenhang gehören auch die Twinliner-Schiffe, die mit einem kombinierten Stauraum ausgestattet sind und ähnlich wie die in Kap.3.3.2 beschriebenen Combiliner-LKW funktionieren. Bisher ist kein ähnlicher Ansatz bekannt.

## 6.7 Demografische Entwicklung

Die Demografie wird nicht als eigenständiges Handlungsfeld betrachtet, sondern als „Querschnittsthema“ an den entsprechenden Stellen der bestehenden Handlungsfelder. Da sich die Altersstruktur der Bevölkerung auf alle Bereiche des Lebens auswirkt, ergeben sich unterschiedliche Ansätze in den einzelnen Handlungsfeldern. Dabei ist zu berücksichtigen, dass eine an den demografischen Wandel angepasste Entwicklung keinesfalls nur die Berücksichtigung der Bedürfnisse einer älter werdenden Bevölkerung abdeckt. Auch der Bildungssektor oder die dauerhafte Gewinnung von Fachkräften mit allen daran geknüpften Bedingungen sind Aspekte des demografischen Wandels. Da sich vor allem das Handlungsfeld „Ortsentwicklung und –gestaltung, Daseinsvorsorge und Infrastruktur, regionale Wirtschaftsentwicklung“ mit den alltäglichen Bedürfnissen der Menschen in der Region auseinandersetzt, ergeben sich hier die größten Schnittmengen zur Demografie. Aber auch im Bereich Tourismus, wo zum Beispiel barrierefreie touristische Destinationen vorgesehen sind, trägt die Region dem demografischen Wandel Rechnung.

Selbst das Thema Energie- und Klimaschutz sowie Klimaanpassung beinhaltet demografische Aspekte. So ist es besonders schwer, ältere Eigenheimbesitzer zu energetischen Sanierungsmaßnahmen zu animieren. Extreme Klimaereignisse erfordern ebenfalls die Berücksichtigung der Bedürfnisse älterer Menschen hinsichtlich erforderlicher Schatten- und Ruhezonen in den Ortschaften, aber möglicherweise auch hinsichtlich des Rettungswesens.

## 6.8 Aspekte des Gender-Mainstreaming

Gender-Mainstreaming wird häufig abgetan mit der Überlegung, die geschlechtsneutrale Formulierung zu wählen. Die Soesteniederung will über diesen Ansatz weit hinausgehen und tatsächlich handeln. In einer Region mit derartigen Einkommensunterschieden zwischen Männern und Frauen und einer geringen Frauenerwerbsquote (vgl. Kap. 3.3) kann dies nur in einer gezielten Förderung von Frauen im Berufsleben bestehen. Die Region setzt Akzente, indem sie Unternehmen anspricht, zur Einstellung von Frauen motiviert und bei der Klärung offener Fragen unterstützt. Gleichzeitig richtet sie sich an junge Frauen und Mädchen und unterstützt diese in ihrer Berufswahl. In einer traditionell konservativen Region wie der Soesteniederung ist dies ein Zeichen dafür, dass die Region in jeder Hinsicht fortschrittlich und innovativ ist.

Auch das Thema Mobilität ist unter geschlechterspezifischen Gesichtspunkten von hoher Relevanz. Frauen sind in der Regel weniger (PKW-)mobil und profitieren daher überdurchschnittlich von einem modernen und komfortablen Mobilitätsangebot.

## 6.9 Barrierefreiheit

In den Zukunftskonferenzen haben sich Menschen mit körperlichen Handicaps sehr intensiv eingebracht. Dementsprechend hoch ist der Anspruch der Region, im Rahmen der kommenden Förderperiode Maßnahmen zur Verbesserung der Situation dieser Mitbürger umzusetzen (Barrierefreiheit). Dem trägt die Region Rechnung, indem sie das Thema explizit als Ziel formuliert (s. Kap. 6.4). Dabei will es die Soesteniederung aber nicht belassen: Bereits jetzt werden bei allen Tiefbaumaßnahmen Behindertenvertreter partnerschaftlich eingebunden. Dieser Standard soll ausgebaut und durch das kooperative Beteiligungsmodell ausgeformt werden. Ähnlich wie die Berücksichtigung von Gender-Aspekten soll sich auch die Barrierefreiheit wie ein roter Faden durch das Handeln der Beteiligten ziehen. Angesichts der demografischen Entwicklung ist dies ein sinnvoller Schritt, der nicht nur Behinderten, sondern auch älteren Menschen, Elternteilen mit Kinderwagen oder pflegenden Personen entgegenkommt, die bspw. einen Angehörigen im Rollstuhl schieben.

## 6.10 Kooperationsbereitschaft

Die Soesteniederung ist eine von drei REK-Regionen im Landkreis Cloppenburg. Projekte wie die Mobilitätsstudie werden auf Landkreisebene durchgeführt und anschließend auch umgesetzt. Auch viele der anderen Projekte haben eine Strahlkraft über die Soesteniederung hinaus, insbesondere die mit touristischem oder wirtschaftlichem Hintergrund. Der Landkreis ist in alle relevanten Prozesse eingebunden und agiert als Bindeglied zwischen den drei Regionen. Da die LEADER-Regionen Fehngebiet und Hasetal landkreisübergreifend agieren, ist eine Kooperation mit Kommunen aus dem Emsland sowie den Landkreisen Leer, Aurich und Ammerland eingeschlossen.

Das Kooperationschreiben der Regionen Soestniederung, Hasetal und Fehngebiet ist als Anhang Teil des REK.

Der Landkreis Cloppenburg ist dem LK Vechta partnerschaftlich verbunden. Die Partnerschaft wird durch den Verbund Oldenburger Münsterland dokumentiert. Folgerichtig wird es auch in der kommenden Förderperiode – wie auch schon in der Förderperiode 2007–2013 – eine enge Zusammenarbeit der LEADER-/ILE-Regionen Soestniederung und Vechta geben. Eine konkrete Kooperationsvereinbarung soll nach Bekanntgabe der Auswahlergebnisse der LEADER-Regionen geschlossen werden.

Die LAG Soestniederung hat die o.g. Kooperationsabsichten in ihrer Sitzung am 12.12.2014 formell beschlossen.



Die LAG nach ihrer abschließenden Sitzung am 12.12.2014  
© Foto Grontmij

Im Bereich des Tourismus ist eine Kooperation unter dem Dachverband Oldenburger Münsterland bereits eine Selbstverständlichkeit. Damit setzen die in der Region ansässigen Tourismusverbände Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre und Barßel-Saterland ihre bisherige Kooperation auch über die Soestniederung hinaus fort.



Abbildung 37: Soestniederung und benachbarte LEADER- und ILE-Regionen

Quelle: Eigene Darstellung nach Kartengrundlage ML

## 7. AKTIONSPLAN

Der Aktionsplan zeigt das Vorgehen auf, mit dem die Region ihre Entwicklungsstrategie umsetzen möchte. Er beschränkt sich auf Aktivitäten, die von der Region bzw. der LAG selbst gesteuert werden können.

Der Aktionsplan basiert auf drei Fragestellungen:

- a) Wer soll unterstützt werden (Zielgruppen, -personen)?
- b) Was soll unterstützt werden?
- c) Wie soll unterstützt werden?

### a) Zielgruppen (wer soll unterstützt werden?)

Entsprechend der Fördergrundsätze und der Förderatbestände (vgl. Kap. 11) sollen grundsätzlich alle interessierten Personen und Institutionen unterstützt werden, die konkrete Projektträger sind oder werden könnten. Es geht also auch darum, Personen und/oder Institutionen zu identifizieren, die durch eine gezielte Unterstützung in ihrer Entscheidung gestärkt werden, ein Projekt im Rahmen des LEADER-Prozesses umzusetzen.

### b) Inhaltliche Ziele (was soll unterstützt werden?)

Entsprechend der Ausführungen unter a) ist für den Umsetzungserfolg der Entwicklungsstrategie von maßgeblicher Bedeutung, eine ausreichende Zahl von Projekten und Projektträgern zu finden. Hier liegt ein Schwerpunkt der Zielsetzungen des Aktionsplanes.

Der zweite Schwerpunkt ist, die konkrete Beratung und Begleitung der Projektträger im Vorfeld und im Prozess der Antragstellung.

### c) Aktivitäten (wie soll unterstützt werden?)

Die unter a) und b) genannten Ziele und Maßnahmen sollen durch folgende Aktionen und Initiativen realisiert werden:

- Aktionsschwerpunkt Information
  - Homepage
  - Presseberichte/ Nutzung von Anzeigenblättern
  - Sonstige Medien (u.a. Regionalfernsehen, Youtube etc.)

Auch nach sieben Jahren Regionalmanagement in der Soestniederung weiß nur ein kleiner Teil der Bevölkerung etwas mit diesem Begriff anzufangen. Aber auch in institutionellen Einrichtungen wie Vereinen, Verbänden, Kirchen und auch Behörden ist vielfach unbekannt, was sich hinter dem Begriff integrierte ländliche Entwicklung und LEADER verbirgt. Hier gilt es anzusetzen, denn gerade in „alten“ ILE-Regionen“ sind neue Ideen, also auch neue Akteure gefragt. In die gleiche Richtung zielt auch der zweite Aktionsschwerpunkt:

- Aktionsschwerpunkt Kommunikation/Marketing
  - Sonderaktionen
  - Anbindung/Nutzung regelmäßiger Events
  - Werbemittel

Ziel dieses Aktionsschwerpunktes ist das Interessieren, Motivieren und Identifikation stiften.

Als Sonderaktionen bietet sich eine Vielzahl von Möglichkeiten an: von einer Wanderausstellung zur letzten Förderphase in öffentlichen Einrichtungen, einer „LEADER-Messe“, einem „LEADER-Tag“, einem LEADER-Preis Ausschreiben etc. ist alles hilfreich, was Interesse weckt und unterhält.

Eine weitere Möglichkeit, Aufmerksamkeit für LEADER zu erregen, ist, regelmäßige Veranstaltungen und Events in der Region zu nutzen – sich sozusagen „einzuklinken“. Märkte, Feste oder andere Einrichtungen in der Region können für LEADER-Zwecke genutzt werden. Die jeweilige Form ist vom Eventcharakter und von der Struktur der Besucher und Teilnehmer abhängig.

Werbemittel sind vor allem identifikationsstiftend. Der Informationsgehalt ist eher nachrangig. Auch hier ist das Spektrum der Möglichkeiten riesengroß und abhängig von der speziellen Zielsetzung (Zielgruppen, themenbezogen, regionsbezogen) und natürlich vom zur Verfügung stehenden Budget.

Gerade beim Einsatz von Werbemitteln kann es sich anbieten, Veranstaltungen oder Aktionen von

Dritten zu nutzen. Vorstellbar sind z.B. Imagekampagnen der Landwirtschaft oder der Touristikverbände.

- Aktionsschwerpunkt Beratung und Begleitung

Dieser Aktionsschwerpunkt bezieht sich auf die konkrete Projektumsetzung, einschließlich einer Projektberatung im Vorfeld eines Projektantrages. Nach den vorliegenden Erfahrungen der letzten Jahre besteht in der Beratung und Begleitung ein großer Bedarf. Insbesondere Privatpersonen, aber auch die Verantwortlichen in Vereinen und Verbänden, sind für eine konkrete Projektberatung und -begleitung sehr empfänglich.

Die Aufgabenbeschreibung richtet sich vor allem an das künftige Regionalmanagement.

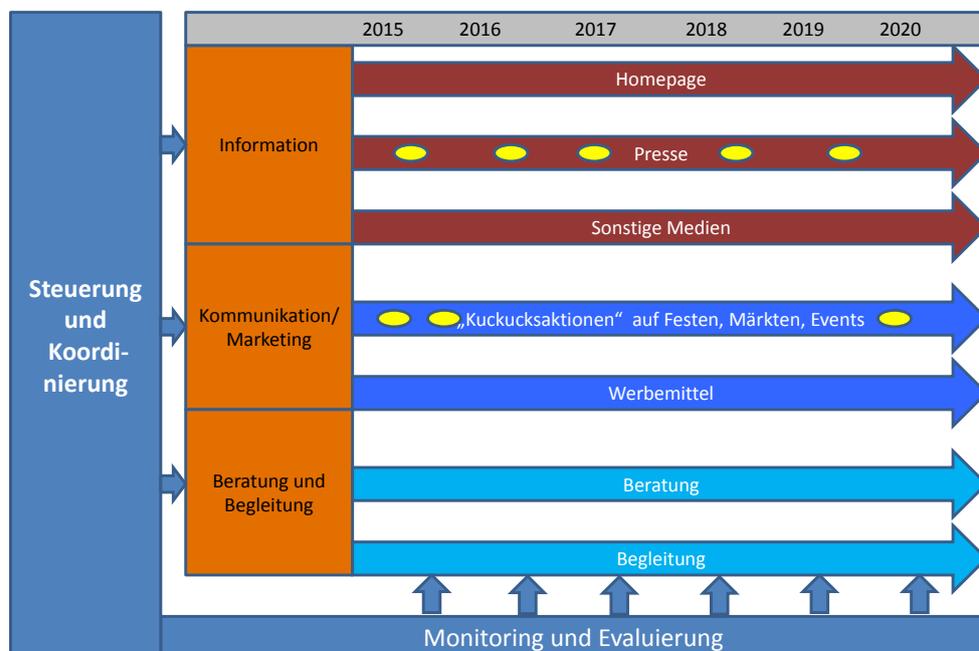


Abbildung 38: Aktionsplan

Quelle: Eigene Darstellung

### **Steuerung, Monitoring und Evaluierung**

Die vorstehend beschriebenen Aktivitäten der LAG zur Unterstützung der Umsetzung der Entwicklungsstrategie werden natürlich im Rahmen regelmäßiger LAG-Sitzungen koordiniert und gesteuert. Die LAG hat zudem die Aufgabe, sich zusammen mit dem Regionalmanagement kontinuierlich über Entwicklungen in der „LEADER-Szene“ und in der ländlichen Regionalentwicklung zu informieren und ggf. auch weiterzubilden. Die Erkenntnisse fließen in die Umsetzung der Entwicklungsstrategie ein.

Der Monitoring- und Evaluierungsprozess ist ein weiteres Element, um die Umsetzung der Entwicklungsstrategie zu befördern. Die vorgesehenen Schritte dazu sind in Kap. 14 dargestellt.



## 8. EINBINDUNG DER BEVÖLKERUNG

Die Soesteniederung hat großen Wert auf die Einbindung möglichst vieler Menschen gelegt. Dies drückt sich zum einen in der Methodik der Online-Beteiligung aus, zum anderen in der Durchführung zweier Zukunftskonferenzen.

### 8.1 Zukunftskonferenzen

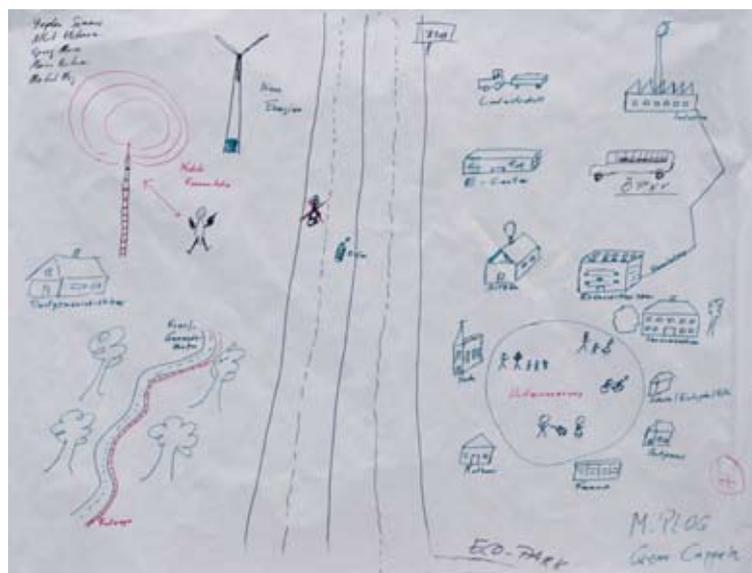
Mit den Zukunftskonferenzen wurde ein klassisches Modell der Bürgerbeteiligung gewählt – das aber in einem neuen Gewand daherkam: „Wir wollen keine Kärtchen kleben!“ Um diese Reaktion zu verhindern, hat sich die Soesteniederung etwas Besonderes ausgedacht: Die Zukunftskonferenzen am 7. Oktober in Cloppenburg und am 9. Oktober in Friesoythe luden die Gäste zum Kreativsein ein. Gefragt war, die eigenen Ideen, Visionen und Botschaften aufzumalen. Dazu haben sich Kleingruppen zwischen zwei und sechs Personen zusammengefunden, die ihre gemeinsamen Ideen zu Papier brachten. In der Abschlussrunde hat jeweils ein Vertreter die Ergebnisse präsentiert. Entstanden sind Skizzen, in denen sich interessan-

te und unerwartete Überlegungen wiederfinden (s. Anhang 4).

Der in der Zukunftswerkstatt gewählte Ansatz hat folgende Vorteile gegenüber dem üblichen „Kärtchenschreiben“:

- Der Gedankenaustausch und die Kommunikation werden durch die Kleingruppenarbeit gefördert.
- Die Bilder ermöglichen ein stärker vernetztes, integriertes Denken, die Ansätze sind umfassender.
- Die „neue“ Art der Beteiligung motiviert die Teilnehmerinnen und Teilnehmer stärker.
- Es entstehen neue Denkmuster.

Die Atmosphäre war in beiden Veranstaltungen ausgesprochen gelöst, entspannt und von Lust und Spaß gekennzeichnet. Die Resonanz der Teilnehmerinnen und Teilnehmer auf die „Bilderaktion“ war durchweg positiv. Insgesamt wurden 29 Bilder gezeichnet (vgl. Anhang 5).



Präsentation der Ergebnisse - Spaß und „Botschaften“ © Foto Grontmij

Aus den Plakaten entnommene „Botschaften“ :

#### **Ortsentwicklung/-gestaltung, Infrastruktur, Mobilität:**

- „Orte der Begegnung“: Die Menschen in der Soesteneriederung legen viel Wert auf das Miteinander. Regelmäßig stehen Treffpunkte oben auf der Wunschliste,
- ÖPNV/Mobilität: Der ÖPNV wird fast ausnahmslos als ausbaufähig betrachtet. Daneben wünschen sich die Bewohner der Soesteneriederung eine insgesamt fahrradfreundlichere Region mit besser ausgebauten Radwegen. Auch innovative oder klimafreundliche Mobilitätsangebote werden genannt, ebenso eine bedarfsgerechte Mobilität für Jugendliche und Senioren,
- Die Teilnehmer wünschen sich eine gut ausgebaut soziale Infrastruktur. Darunter wird hier auch der gesamte Gesundheitsbereich verstanden,
- Ausbau des Breitbandnetzes,
- Barrierefreie Angebote und Orte; barrierefreie Mobilität,
- Bedarfsgerechte Angebote für ältere Menschen,
- Wohnen: unterschiedliche Anforderungen (altengerecht, zentrumsnah, Mehrgenerationenhaus...),
- Attraktive Orte/Dorferneuerung, historische Bausubstanz erhalten.

#### **Klima- und Umweltschutz inkl. Gewässerentwicklung:**

- Ausbau der erneuerbaren Energien,
- Wasserqualität verbessern,
- Moorschutz,
- Soeste renaturieren.



*Ergebnisaustausch nach gemeinsamer „Arbeit“ in der Zukunftskonferenz in Friesoythe © Foto Grontmij*

#### **Regionale Wirtschaft**

- Qualifizierte und gut bezahlte Arbeitsplätze,
- Transparenz in der Landwirtschaft,
- Miteinander von Landwirtschaft und Wohnen,
- Lokale Ökonomie/Einzelhandel stärken,
- Umweltverträglichere Landwirtschaft.

#### **Kultur und Tourismus**

- Angebote ausbauen,
- Die Soeste als Verbindung zwischen den einzelnen Gemeinden und Städten soll nach Ansicht der Teilnehmer stärker in die Freizeit- und Tourismusnutzung einbezogen werden,
- mehr Gastronomie,
- Ausbau Rad- und Wanderwege: Themenrouten, Lehrpfade,
- Ausbau des Wassersports ,
- Barrierefreie Angebote,
- Ländliche Kultur pflegen,
- Einheitliche Darstellung/Vermarktung (App),
- Nutzung der Talsperre zu Freizeit Zwecken,
- Jugendförderung/Musikfestival.

#### **Übergreifend:**

- Image verbessern, klischeehaftes Bild verändern.

## 8.2 Online-Befragung

Am 23.9.2014 hat die LAG in einem Pressetermin die Online-Umfrage zur Zukunft der Soestenerie-derung freigeschaltet. Bis zum 31.10.2014 hatten die Menschen die Gelegenheit, ihre Ideen und Gedanken in den REK-Prozess einzubringen. Als besonderen Anreiz zum Mitmachen hat die Region ein von der Firma Derby Cycle gestelltes Fahrrad ausgelobt.



Bürgermeister Wolfgang Wiese aus Cloppenburg mit dem dem zu gewinnenden „Soeste-Rad“ © Foto Grontmij

Die Befragung richtete sich an alle Menschen, die in der Region wohnen. Die Befragung war anonym und leicht zugänglich (kein Passwort o.ä.). Der Zugang wurde durch eine Verlinkung mit der Homepage der Soestenerie-derung ([www.soestenerie-derung.de](http://www.soestenerie-derung.de)) sowie den Internetseiten der LAG-Mitglieder bzw. ihrer Institutionen geschaffen.

Online-Befragungen haben den Vorteil, sich anonym äußern zu können und nicht zu einem bestimmten Zeitpunkt an einem bestimmten Ort sein zu müssen. Auf diese Weise sollten insgesamt mehr Personen für das Thema gewonnen werden, vor allem aus den Gruppen, die sich an den klassischen Formen der Bürgerbeteiligung weniger einbringen (junge Menschen, Menschen

mit Migrationshintergrund). Das vergangene ILE-Regionalmanagement war fest in Männerhand, nur wenige Frauen haben sich in den laufenden Prozess eingebracht. Daher war mit der Online-Befragung auch die Hoffnung verbunden, den Anteil der sich beteiligenden Frauen zu erhöhen.

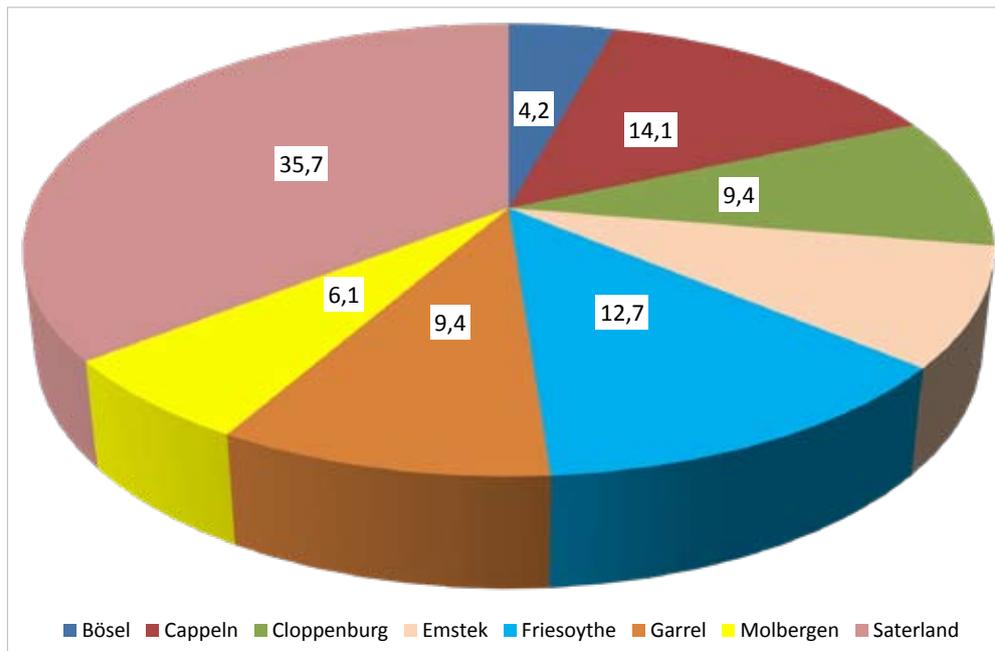
Insgesamt haben sich 229 Personen beteiligt. Für eine Internetumfrage klingt dies nicht viel. Betrachtet man aber die Teilnehmerzahl an den Zukunftskonferenzen, stellt man fest, dass sich die Zahl der insgesamt Beteiligten damit mehr als verdoppelt hat und somit im Vergleich mit vielen anderen Regionen eine relativ umfassende Einbindung der Menschen aus der Region erfolgt ist.

### Frage 1 und 2: Sie wohnen gern in ..., weil ...

Neben der Ermittlung des Wohnortes sollten die Teilnehmer durch positive Assoziationen einen motivierenden Einstieg in die Befragung finden. Abbildung 39 zeigt die Verteilung der Teilnehmer auf die Kommunen in der Region. Das Saterland konnte dank einer exzellenten Platzierung der Verlinkung auf seiner Internetseite die meisten Einträge stellen.

Insgesamt 94 Personen haben sich näher dazu geäußert, warum sie gern in der Region wohnen. Die Antworten lassen sich auf folgende Begriffe reduzieren (Reihenfolge ohne Wertung):

- Heimat
- Öffentliche Infrastruktur
- Soziale Verankerung
- Landwirtschaft
- Arbeitsplätze / Wirtschaft
- ÖPNV
- Nahversorgung / Einzelhandel
- Bildung
- Kulturelle Angebote / Freizeit



**Abbildung 39: Online-Beteiligung nach Kommunen**

Quelle: Eigene Erhebungen (Online-Befragung)

- Tourismus
- Naherholung
- Familienfreundlichkeit
- Seniorenangebote- und -versorgung
- Bürgerengagement
- Attraktivität der Städte und Dörfer/der Region
- Klimaschutz/Umweltschutz
- Medizin
- Politik/Verwaltung nahe am Bürger

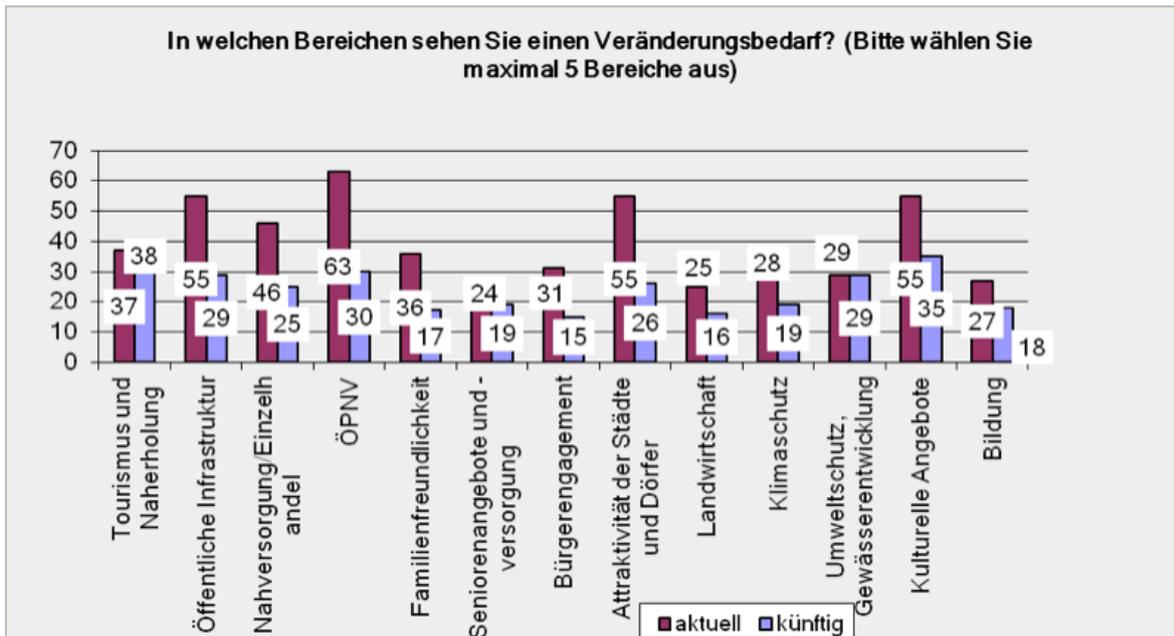
Bei der Zahl der genannten Themen ragt die Attraktivität der Städte/Dörfer/der Region heraus. Dabei schätzen die Befragten insbesondere die kleinräumigen Strukturen, das umfassende Angebot an Gütern und Dienstleistungen sowie die Ruhe. Ebenfalls häufig nennen die Befragten die öffentliche Infrastruktur und die Nahversorgung als positive Aspekte. Die Formulierungen ähneln sich und deuten in dieselbe Richtung: Es ist alles da, was man zum Leben braucht.

Die Sparten Heimat und soziale Verankerung sind ebenfalls eng miteinander verknüpft. Die Verbundenheit durch die Herkunft und das Eingebundensein in eine Gemeinschaft sind für die Befragten wichtige Aspekte.

Auf den Punkt gebracht, fühlen sich die Menschen in der Soesteneriederung wohl in den überschaubaren Strukturen mit hohem Gemeinschaftsgefühl und guter Versorgung mit alltäglichen Gütern und Dienstleistungen bei gleichzeitig ruhiger Umgebung.

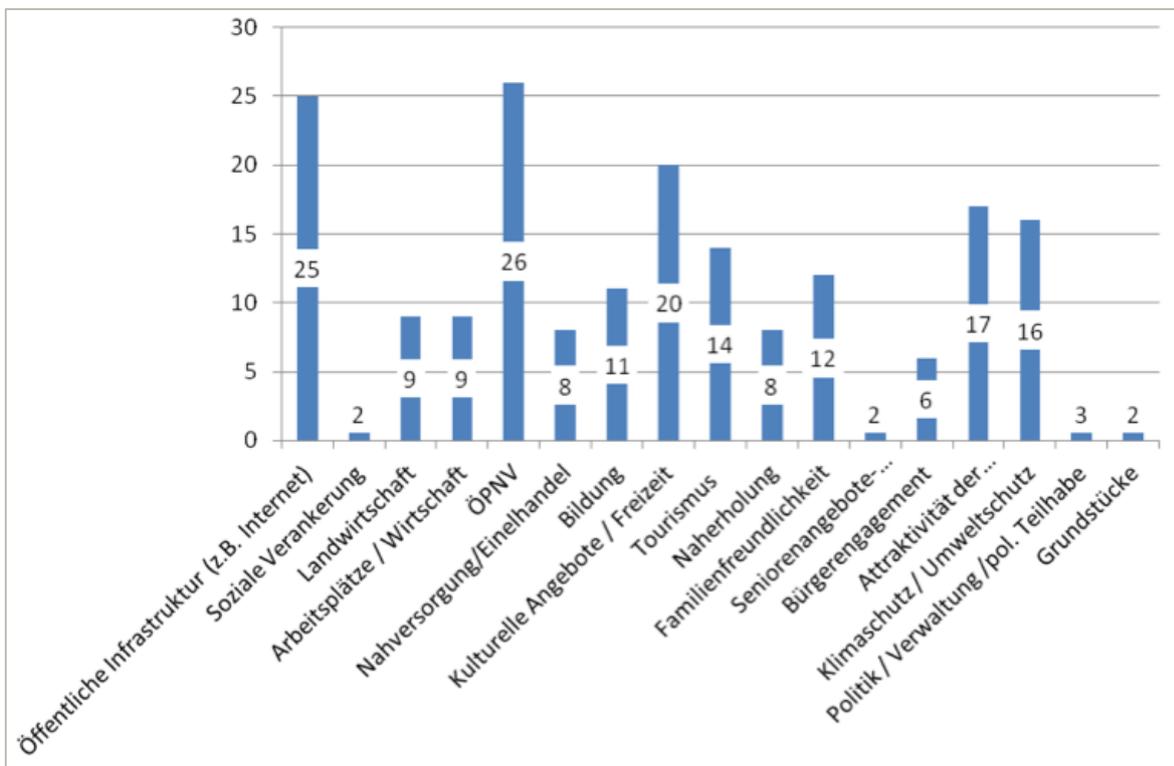
### Frage 3: In welchen Bereichen sehen Sie einen Veränderungsbedarf?

In insgesamt 13 vorgegebenen Kategorien hatten die Online-Nutzer die Gelegenheit, Veränderungsbedarf zu äußern. Dabei konnten sie zwischen aktuellem und künftigem Bedarf differenzieren. Die Ergebnisse (s. Abbildung 40) weisen auf die Orte als Handlungsschwerpunkte mit unterschiedlichen Aspekten hin (Attraktivität, Infrastruktur und Einzelhandel). Dies erscheint als Widerspruch zur allgemeinen Zufriedenheit der meisten Nutzer (vgl. Frage 1 und 2) mit der Situation vor Ort. Absolut betrachtet wird beim ÖPNV der größte Handlungsbedarf gesehen. Auch dies ist erstaunlich, war in den parallel stattfindenden Mobilitätsworkshops des LK Cloppenburg oft der Tenor, der ÖPNV sei zwar schlecht, man habe sich aber darauf eingestellt und sich entsprechend arrangiert.



**Abbildung 40: Veränderungsbedarf, absolute Nennungen**

Quelle: Eigene Erhebungen (Online-Befragung)



**Abbildung 41: Verbesserungsvorschläge nach Themenbereichen**

Quelle: Eigene Erhebungen (Online-Befragung)

Von Bedeutung ist für die Menschen in der Soestniederung offenbar die Kultur. Hier lässt sich ein Zusammenhang mit der Attraktivität der Orte vermuten.

Auffallend ist, dass die Teilnehmer bei allen Bereichen eher aktuellen als zukünftigen Handlungsbedarf sehen. Lediglich beim Thema Tourismus/ Naherholung und Umweltschutz, Gewässerentwicklung bleibt der Wert konstant. D.h., hier wird vor allem in der Zukunft ein Handlungsbedarf gesehen.

20 Personen haben zu den in Abbildung 41 aufgeführten Themenbereichen konkrete Verbesserungsvorschläge gemacht. Insgesamt wurden 190 Vorschläge genannt. Die konkreten Projektvorschläge darunter sollten im Regionalmanagement systematisch auf ihre Umsetzbarkeit hin überprüft werden. Nach Auswertung der vorherigen Fragen ist es nicht überraschend, dass sich die meisten Vorschläge auf die Infrastruktur, den ÖPNV und die Kultur beziehen. Im Bereich der Infrastruktur wiederholen sich die Forderungen nach einer schnelleren Internetverbindung und einem verbesserten Straßen-/Radwegenetz.

Ähnlich wie in den parallel durchgeführten Mobilitätsworkshops ergab die Online-Befragung den Wunsch nach ÖPNV-Verbindungen von den Bauerschaften in die Zentralorte sowie die größeren Zentren wie Cloppenburg, Oldenburg oder Vechta.

Unter der Rubrik Attraktivität der Orte äußern die Teilnehmer mehrfach den Wunsch nach dem Erhalt historischer Bausubstanz.

Im Gegensatz zu den Zukunftskonferenzen kamen viele konkrete Vorschläge zum Klima-/Umweltschutz. Sie beziehen sich vorwiegend auf den Moor- und Gewässerschutz sowie eine umweltverträglichere Landwirtschaft.

Die Anregungen fließen in die Entwicklungsstrategie ein und sind ausführlich im Anhang dargestellt.

#### Frage 7: Geschlecht

Insgesamt haben 97 Personen diese Frage beantwortet. Der Anteil weiblicher Teilnehmerinnen liegt mit knapp einem Drittel in etwa so hoch wie in den Zukunftskonferenzen.

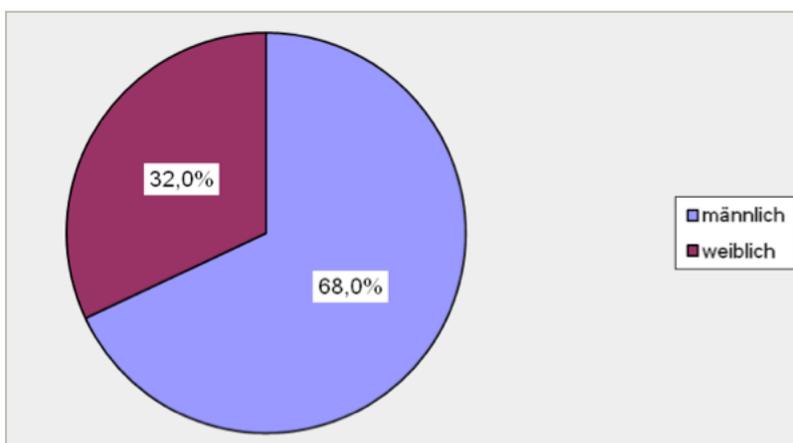


Abbildung 42: Beteiligung nach Geschlecht

Quelle: Eigene Erhebungen (Online-Befragung)

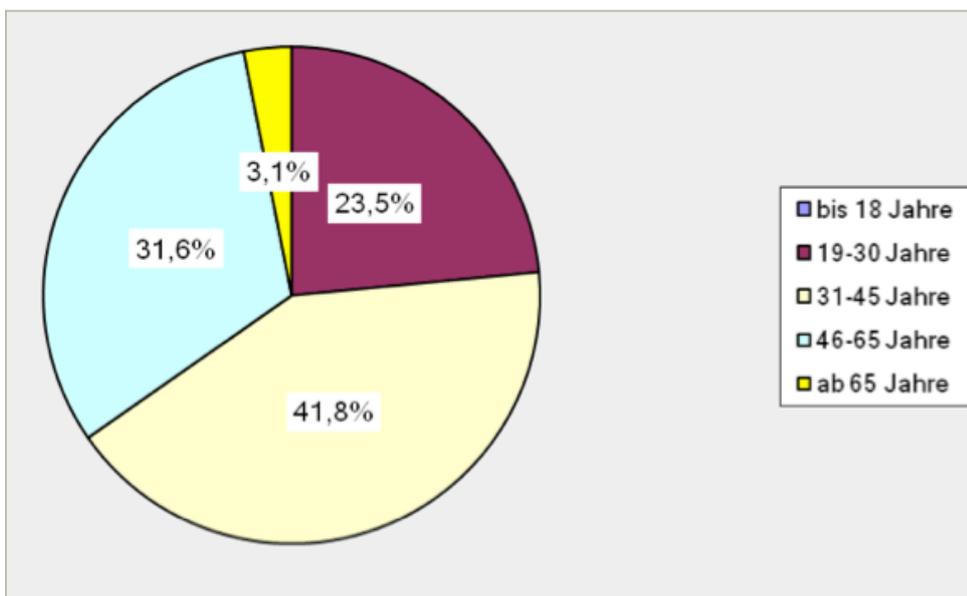
### Frage 8: Wie alt sind Sie?

Insgesamt haben 98 Personen diese Frage beantwortet.

Auffällig ist, dass sich insbesondere die jüngste Altersklasse, trotz der offenkundigen Affinität zu „Netzaktivitäten“, nicht beteiligt hat. Hier ergibt sich ein Ansatzpunkt für künftige Beteiligungs-

formen, um junge Menschen zu erreichen und zu aktivieren.

Der Anteil älterer Teilnehmerinnen und Teilnehmer (>65) ist ebenfalls gering. Da keine Vergleichswerte vorliegen, lässt sich nicht beurteilen, ob es sich dabei um eine regionale Besonderheit handelt oder um ein Beteiligungsverhalten, das für derartige Beteiligungsformen typisch ist.



**Abbildung 43: Altersstruktur der Teilnehmer und Teilnehmerinnen**

Quelle: Eigene Erhebungen (Online-Befragung)

### 8.3 Arbeits- und Abstimmungsprozess

Für die Erstellung des REK haben die Gutachter Schlüsselpersonengespräche geführt, bei denen die Interessenlagen der Personen bzw. ihrer Institutionen ermittelt wurden.

Zudem wurden alle Arbeitsschritte mit der LAG diskutiert und abgestimmt.

Die inhaltlich-konzeptionelle Arbeit erfolgte in den vier Themengruppen zu den genannten Handlungsfeldern. Die Ergebnisse der Befragung und der Zukunftskonferenzen waren die Diskussionsgrundlage in den Themengruppen.

Die Erstellung des REK ist also in einem kontinuierlichen Dialog zwischen Gutachtern und Vertretern der Region erfolgt.

Die Abstimmung mit den übergeordneten Planungen (s. Kap. 6.2) ist im regelmäßigen Austausch mit dem Landkreis Cloppenburg und dem Amt für regionale Landesentwicklung Oldenburg erfolgt.

## 9. ZUSAMMENSETZUNG DER LOKALEN AKTIONSGRUPPE (LAG)

Die LAG Soesteniederung setzt sich aus insgesamt 22 stimmberechtigten Mitgliedern sowie drei beratenden Mitgliedern zusammen (s.u.). Es handelt sich um zehn Kommunalvertreter sowie um zwölf WiSo-Partner und andere Vertreter der Zivilgesellschaft. Alle beteiligten Kommunen stellen mindestens ein stimmberechtigtes Mitglied.

Bei der Besetzung der Wirtschaft- und Sozialpartner hat die Soesteniederung Wert darauf gelegt, eine thematisch und räumlich ausgewogene Gruppe zusammenzustellen (s. Tabelle 3). Weitere Wirtschafts- und Sozialpartner waren angefragt, haben aber abgesagt oder nicht reagiert.

Die Tabelle zeigt, dass eine große Bandbreite an Institutionen und Personen eingebunden ist.

Der Landkreis ist mit zwei Personen vertreten, deren Aufgabe es ist, die Landkreisinteressen einzubringen und eine Scharnierfunktion zu den LEADER-Regionen Hasetal und Fehngebiet einzunehmen. Der Landkreis entsendet gleichzeitig die Gleichstellungsbeauftragte, die in diesem Fall insbesondere für die Berücksichtigung frauenspezifischer Themen zuständig ist. Daneben ist der Landkreis über die Wirtschaftsförderung vertreten, so dass die LAG gute Kontakte zur regionalen Wirtschaft hält.

Für die Berücksichtigung der Belange der Wirtschaft und damit auch für die Akzeptanz des Konzepts in Wirtschaftskreisen sorgen darüber hinaus Vertreter der Kreishandwerkerschaft. Die Einbindung der Wirtschaft soll auch für die Umsetzung einschließlich der Kofinanzierung späterer Projekte erfolgen. Als Beispiele seien hier die „Straße der Ernährung“ oder die Ideen zur Fachkräftesicherung und der Berufstätigkeit von Frauen genannt.

Die Einbindung der Landwirtschaft ist natürlich von besonderem Interesse, da sie, wie oben beschrieben, weiterhin von herausragender Bedeutung für die Soesteniederung ist.

Wichtig ist der Region die Präsenz von Gruppen mit besonderen Bedürfnissen, beispielsweise Behinderte, ältere Menschen, Jugendliche oder Menschen mit Migrationshintergrund. In der LAG nimmt der Kaplan die Interessen der Jugend wahr.

Zusätzlich wurden Personen mit besonderem Fachwissen, beispielsweise im Naturschutz, der Kultur oder dem Tourismus hinzugezogen.

Alle Mitglieder der LAG sind in der Soesteniederung ansässig oder für die Region im Rahmen ihrer Arbeit zuständig.

Tabelle 3: LAG-Mitglieder

Nr.	Name	Institution	Stellvertreter
<b>WiSo-Partner</b>			
1.	Martin Windhaus	Wasseracht Friesoythe	
2.	Ursula Ahrens	Landfrauenverband Cloppenburg	
3.	Nadja Kurz	Heimatverein der Deutschen aus Russland	
4.	Johannes-Georg Fels	Umwelt, Klima, Moorschutz	
5.	Karin Vogel	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre	Maria Oloew
6.	Gabriele Henneberg	Kultur	
7.	Holger Ungruhe	Kaplan	
8.	Nicola Fuhler	Bildungswerk Cloppenburg und Friesoythe	
9.	Bernd Suilmann	Landvolkverband Cloppenburg	Thomas König
10.	Dr. Michael Hoffschroer	Kreishandwerkerschaft	Detlef Irmer
11.	Hans-Jürgen Hoffmann	Diakonie	
12.	Ursula Hybsz	Umwelt	
<b>Kommunalvertreter</b>			
13.	Dr. Wolfgang Wiese	Stadt Cloppenburg	Hermann Asbree
14.	Hubert Frye	Gemeinde Saterland	
15.	Andreas Bartels	Gemeinde Garrel	Karl-Heinz Focken
16.	Ludger Möller	Gemeinde Molbergen	Andreas Unnerstall
17.	Sven Stratmann	Stadt Friesoythe	Dirk Vorlauf
18.	Petra Hinrichs	Landkreis Cloppenburg	Katharina Deeben
19.	Dr. Christina Neumann	Landkreis Cloppenburg (Gleichstellungsbeauftragte)	Christine Brinkmeyer
20.	Hermann Block	Gemeinde Bösel	Rainer Hollje
21.	Marcus Brinkmann	Gemeinde Cappeln	Dirk Olliges
22.	Michael Fischer	Gemeinde Emstek	Theo Eveslage
<b>Beratende Mitglieder</b>			
	Patricia Bonney	Amt für regionale Landesentwicklung	
	Carsten Fischer	Amt für regionale Landesentwicklung	
	Karin Busdiecker	Amt für regionale Landesentwicklung	

## 10. STRUKTUR DER LAG

Die LAG Soesteniederung soll die Rechtsform „nicht wirtschaftlicher Verein ohne Rechtsfähigkeit“ gem. § 54 BGB erhalten.

Das Geschlechterverhältnis der LAG ist nicht ausgewogen. Der Frauenanteil beträgt 36,4 % der stimmberechtigten Mitglieder. Dieser Umstand hat seine Ursache vor allem darin, dass die kommunalen Spitzenvertreter in der Region durch Männer repräsentiert werden.

In ihrer Sitzung am 12.12.2014 in Cloppenburg hat die LAG Soesteniederung einstimmig ihre Geschäftsordnung für die kommende Förderperiode beschlossen (s. Anhang).

Diese Geschäftsordnung regelt u.a.

- den Namen und die Gebietsabgrenzung,
- die Ziele und Aufgaben,
- die Organisationsstruktur,
- die Mitgliedschaft,
- die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung sowie
- die Einbindung relevanter Akteure.

### Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle wird eingerichtet, sobald die Region die Zusage über die LEADER-Mittel erhält.

Die Aufgaben der Geschäftsstelle sind ebenfalls in der Geschäftsordnung geregelt. Sie unterstützt die LAG und den Vorstand bei allen Arbeiten. Dazu gehört die Vor- und Nachbereitung der Sitzungs-terminen, die Beratung der Projektträger sowie die Koordination und Dokumentation der Projektumsetzung. Die LAG überträgt der Geschäftsstelle das operative Finanzmanagement (finanzielle Abwicklung).

## 11. FÖRDERBEDINGUNGEN

Die nachfolgenden Förderbedingungen gliedern sich in die Teilbereiche:

- Fördertatbestände,
- Zuwendungsempfänger,
- Zuwendungshöhen und Förderquoten.

Die Fördertatbestände geben Auskunft darüber, was gefördert werden kann. Außerdem wird auf grundsätzliche Einschränkungen verwiesen, die eine Förderung ausschließen.

Das Kapitel Zuwendungsempfänger führt aus, wer antragsberechtigt und damit grundsätzlich förderberechtigt ist.

Kapitel 11.3 beschreibt, wie gefördert werden soll.

### 11.1 Fördertatbestände

Die Fördertatbestände basieren vor allem auf den inhaltlichen Aussagen der Handlungsfelder. Mit Hilfe der Fördermittel soll die Umsetzung der handlungsfeldbezogenen Ziele und Maßnahmen unterstützt werden. Die Querschnittsthemen werden den vier Handlungsfeldern zugeordnet.

Grundsatz: Die Definition der Fördertatbestände erfolgt in dem Sinne, dass der Förderrahmen vorgegebener Förderrichtlinien auf EU-, Bundes-, Landes- und Regionalebene nicht eingeschränkt wird.

#### Fördertatbestände im Einzelnen

##### 1) Prozesssteuerung

**Gefördert werden Maßnahmen zur steuernden Begleitung von regionalen Entwicklungsprozessen.**

#### Beispielhaft:

- Vorhaben zur Etablierung und Verbesserung von regionalen Managementprozessen (z.B. Regionalmanagement).

##### 2) Handlungsfelder Ortsentwicklung-/gestaltung, Daseinsvorsorge, Infrastruktur, Mobilität

**Gefördert werden Projekte und Maßnahmen, die der Bewahrung und Entwicklung der Region und der Dörfer als Wohn-, Sozial- und Kulturraum (Innenentwicklung) dienen und zur Stärkung des Gemeinschaftslebens, der Infrastruktur (einschließlich Mobilität), der Daseinsvorsorge, der regionalen Identität sowie dem Erhalt des Ortsbildes dienen oder die Voraussetzungen dafür schaffen. Außerdem werden Maßnahmen und Projekte zur Verbesserung des Mobilitätsangebots und der Klimaeffizienz dieses Angebots gefördert.**

#### Beispielhaft:

- Entwicklungs- und Realisierungskonzepte (Analysen, Erhebungen, Untersuchungen, Folgeabschätzungen, Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen, Machbarkeitsstudien),
- Vorhaben zur Unterstützung der lokalen und regionalen Entwicklungsprozesse (z.B. in den Bereichen Dorfentwicklung, Denkmalpflege und ortsbildprägende Bauten) sowie zur Erhaltung des Dorf- und Vereinslebens (z.B. Dorfgemeinschaftshäuser, Dorftreffpunkte),
- Sicherung, Schaffung und Weiterentwicklung lokaler Basisdienstleistungseinrichtungen zur Verbesserung der Lebensverhältnisse der Bevölkerung,
- Vorhaben für die Verbesserung der innerörtlichen Verkehrsverhältnisse und der Aufenthaltsqualität von Straßen, Wegen und Plätzen einschließlich der Randbereiche,

- kleinere Bau- und Erschließungsmaßnahmen zur Erhaltung und Gestaltung des Ortes oder des dörflichen Charakters,
- Abbruch von Bausubstanz nach Maßgabe besonderer siedlungsstruktureller oder entwicklungsplanerischer Gründe, die der Flächenversiegelung entgegenwirken (z.B. Abriss und Beleben),
- Initiierung und Umsetzung von modellartigen, altersgerechten Wohnangeboten,
- Zugang zu Informations- und Kommunikationstechnologien (Breitbandversorgung),
- Schaffung von barrierefreien Zugängen in öffentlichen Räumen,
- Vorhaben zur (flächendeckenden) medizinischen und pflegerischen Versorgung,
- Initiierung und Umsetzung von bedarfsgerechten Mobilitätsangeboten,
- Maßnahmen zur energetischen Optimierung der Mobilitätsangebote (Klimaschutz),
- Maßnahmen, die in besonderer Weise die Mobilität von Menschen mit Behinderungen oder mit sonstigen Mobilitätseinschränkungen fördern.

### 3) Handlungsfeld Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung

**Gefördert werden Maßnahmen und Projekte zur Wiederherstellung, Erhaltung und Verbesserung von Ökosystemen und Naturräumen, insbesondere zur Gewässerentwicklung, sowie Maßnahmen, die dem Klimaschutz oder der Klimaanpassung dienen.**

#### **Beispielhaft:**

- Realisierungskonzepte (z.B. Analysen, Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen, Erhebungen, Untersuchungen, Folgeabschätzungen, Studien),
- Vorhaben zum Erhalt der biologischen Vielfalt (Biodiversität) und des Arten- sowie Biotop-schutzes,
- Entwicklung von Fließgewässern und Seen,
- Vorhaben der nachhaltigen Wasser- und Bodenbewirtschaftung (Agrarumweltmaßnahmen),
- Flurbereinigung,
- Maßnahmen des ländlichen Wegebaus,
- Vorhaben des Moorschutzes (auch zur Speicherung von Kohlenstoff),
- Hochwasserschutz,
- Vorhaben der Energieeffizienz (Investitionen im Bereich energetische Sanierung) und der effizienten Wassernutzung (z.B. in der Landwirtschaft),
- Ausbau von erneuerbaren Energien (z.B. Grundlagenermittlung, Beratung, Investitionen),
- Verringerung von aus der Landwirtschaft stammenden, klimarelevanten Emissionen; Vorhaben zur Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes,
- Vorhaben der Einsatzmöglichkeiten von Elektromobilität (z.B. Grundlagenermittlung und investive Modellprojekte),
- Vorhaben zur Verbesserung der Energieberatung einschließlich Pilotvorhaben oder Modellprojekten für neue Verfahrenstechniken.

#### 4) Handlungsfeld regionale Wirtschafts- entwicklung

##### Gefördert werden Projekte und Maßnahmen:

- zur Wissensvermittlung und Innovationen in der beruflichen Bildung sowie in der Wirtschaft (einschließlich Landwirtschaft), unter besonderer Berücksichtigung von Angeboten für Mädchen und Frauen und der Integration von Menschen mit Behinderungen,
- zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit von KMU und landwirtschaftlichen Betrieben, zur Weiterentwicklung der regionalen Wirtschaft und zum Beschäftigungsausbau und zur Beschäftigungssicherung,
- zur Förderung der Ressourceneffizienz und Unterstützung der Wirtschaft, insbesondere Landwirtschaft, beim Übergang zu kohlenstoffarmen und klimaneutralen Prozessen sowie der Reduzierung von Umwelteinflüssen.

##### Beispielhaft:

- Realisierungskonzepte (z.B. Analysen, Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen, Erhebungen, Untersuchungen, Folgeabschätzungen, Studien),
- Initiierung und Umsetzung von Wissenstransfer (z.B. Beratungsangebote, Netzwerkarbeit, Kooperationen),
- Vorhaben der beruflichen Bildung und Qualifizierung (auch Fachkräfteinitiativen),
- Schaffung von Bildungsangeboten (z.B. Maßnahmen in Bezug auf lebenslanges Lernen (Erwachsenenbildung)),
- Vorhaben der Innovationsförderung (z.B. Beratungsangebote und Netzwerkarbeit),
- Vorhaben zur Gleichstellung von Frauen und Männern im Beruf,
- Vorhaben zur Integration von Menschen mit Behinderungen in das Arbeitsleben (Behindertengerechte Ausbildungs- und Arbeitsplätze),
- Informationsaustausch und –vernetzung,
- Tierschutz,
- Seuchenprävention,
- Vorhaben zur Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen und Erhöhung der Wirtschaftsleistung (z.B. Konzeptionen und Investitionen zwecks Betriebsumstrukturierung und -modernisierung) sowie Initiierung von innovativen landwirtschaftlichen Techniken,
- Verbesserung von Arbeits- und Produktionsbedingungen (insbesondere Verarbeitung und Vermarktung von landwirtschaftlichen sowie regionalen Erzeugnissen) sowie dem ländlichen Charakter angepasste Infrastrukturmaßnahmen (z.B. ländlicher Wegebau), Unterstützung von Wertschöpfungsketten, Förderung von Nebenerwerbsquellen für Landwirte (z.B. Diversifizierung),
- Vorhaben der Risikoversorge und des Risikomanagements in landwirtschaftlichen Betrieben (z.B. Nachfolge, Leerstandsmanagement),
- Unterstützung bei der Entwicklung und Gründung von Unternehmen (Landwirtschaftsbetriebe und KMU) mit Blick auf die Schaffung von Arbeitsplätzen,
- Vorhaben zur Unterstützung der Betriebsnachfolgeregelung,
- Maßnahmen zur Verbesserung der agrar- und flurstrukturellen Verhältnisse (Flächen, Wege, Rechtsverhältnisse).

## 5) Handlungsfeld Tourismus und Kultur

**Gefördert werden Maßnahmen und Projekte zur Stärkung des ländlichen Tourismus, zur Erschließung touristischer Entwicklungspotenziale sowie zur Verbesserung der Naherholungssituation.**

**Außerdem werden Maßnahmen und Projekte zum Erhalt und zum Ausbau der kulturellen Identität gefördert.**

### Beispielhaft:

- Realisierungskonzepte (Analysen, Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen, Erhebungen, Untersuchungen, Folgeabschätzungen, Studien),
- Infrastrukturmaßnahmen mit regionalem oder lokalem Bezug einschließlich ergänzender Nebenanlagen und Hinweisen zur Attraktivitätssteigerung des Tourismus,
- Schaffung von Informations- bzw. Vermittlungsstellen lokaler oder regionaler Tourismusorganisationen sowie Herstellung von Informationsmaterial über vermittelbare Infrastrukturen und Reiseziele,
- Touristische und Naherholungsmaßnahmen, die in besonderer Weise Menschen mit Behinderungen und Menschen mit Mobilitätsdefiziten entgegenkommen,
- Kooperationsprojekte mit anderen Regionen,
- Kunst und Kultur, Kulturdenkmale,
- Maßnahmen zur Erhaltung und Wiederherstellung des Kulturerbes in Dörfern und der Region.

## 11.2 Zuwendungsempfänger

Für den Förderzeitraum 2014–2020 sind in der Soesteneriederung öffentliche, natürliche und juristische Personen antragsberechtigt.

Die LAG Soesteneriederung verfolgt das Ziel, möglichst allen Akteuren in der Region die Möglichkeit zu eröffnen, durch die Realisierung von Projekten und Maßnahmen einen positiven Beitrag zur Entwicklung der Region zu leisten. Dieser Grundsatz ist die stringente Fortsetzung des Bottom-up-Prinzips, das bereits bei der Erstellung des REK angewendet wurde.

## 11.3 Zuwendungshöhen, Fördersätze und Antragsverfahren

### Fördersatz

Eine LEADER-Projektförderung, die aus dem vorliegenden REK resultiert, wird grundsätzlich als nicht rückzahlbare Zuwendung zur Projektumsetzung in Form einer Anteilsfinanzierung gewährt.

Im Rahmen der Aufstellung des REK wurden verschiedene Modelle einer Projektförderung vorgestellt und diskutiert. Die LAG hat sich einstimmig für folgende Fördersätze entschieden:

- Öffentliche Projektträger: 50 %
- Private Projektträger: 30 %
- Kooperationsprojekte: 60 %  
(öffentliche **und private** Partner)

Für das Regionalmanagement wird eine Förderquote von 80 % festgesetzt.

### Kofinanzierung

Die förderfähigen Ausgaben können bis zu 80 % aus ELER-Mitteln gefördert werden. Die Kofinanzierung aus öffentlichen Mitteln muss zwingend mindestens  $\frac{1}{4}$  der EU-Förderung betragen.

Es gibt keinen Mindestfinanzierungsanteil privater Antragsteller. EU-Mittel und öffentliche Mittel können durch beliebige weitere Finanzquellen ergänzt werden.

Die Kommunalvertreter in der LAG haben sich für die Einrichtung eines „Soeste-Topfes“ ausgesprochen: Jede Kommune einschließlich des Landkreises Cloppenburg zahlt jährlich 2.500,- Euro ein. Neben der Kofinanzierung des Regionalmanagements sollen daraus Projekte und Maßnahmen unterhalb einer Fördervolumens von 2.500,- € (Bagatellgrenze) gefördert werden. Des Weiteren soll der Sondertopf für die Kofinanzierung privater Maßnahmen eingesetzt werden können.

Sachleistungen – auch in Form unbezahlter Arbeit – sind ausschließlich nach den in VO (EU) 1303/2013 Art. 69 genannten Bedingungen förderfähig.

### Förderober- und -untergrenzen

Die Förderobergrenze wird auf 100.000,- Euro pro Projekt festgelegt. Die LAG beschließt eine Förderuntergrenze (Bagatellgrenze) von 2.500,- Euro pro Projekt, unabhängig von der Rechtsform des Projektträgers.

### Antragsverfahren

Die LAG beschließt ein kontinuierliches Antragsverfahren.

## 12. PROJEKTAUSWAHL

Die Projektauswahl orientiert sich an Basiskriterien und Zusatzkriterien.

Die Basiskriterien für einen Projektantrag müssen erfüllt sein, damit das Projekt überhaupt formal von der LAG als potenzielles LEADER-Projekt anerkannt werden kann. Sie sollen vor allem sicherstellen, dass die ernsthafte Absicht eines Trägers erkennbar wird, das Projekt auch wirklich umzusetzen. Dazu gehört auch das Bekenntnis, die Projekte innerhalb eines bestimmten Zeitraumes zu realisieren. **Stimmt die LAG einem Projektantrag zu, so muss innerhalb von fünf Monaten beim Amt für regionale Landesentwicklung das Projekt beantragt sein. Eine erneute Antragstellung bei Fristablauf ist möglich.**

Beginnt der Antragsteller nicht innerhalb von drei Monaten nach Bewilligung mit dem Projekt, verfällt die Förderzusage. Eine erneute Antragstellung ist möglich.

Grundsätzlich wird jedes einzelne Projekt von der LAG beraten und entschieden. Damit es überhaupt in der LAG diskutiert wird, muss das Projekt die in Tabelle 4 genannten Basiskriterien erfüllen. Hier wird unterschieden in erfüllt/nicht erfüllt. Ist ein Basiskriterium nicht erfüllt, scheidet das Projekt aus. Eine erneute Antragsstellung nach Überarbeitung des Antrags ist möglich.

Bei den **Qualitäts**kriterien und den Kriterien mit be-

sonderem Gewicht muss das Projekt mindestens 20 % der möglichen Gesamtpunkte erhalten, also insgesamt **8** von **39**. Die **Qualitäts**kriterien werden mit 1–3 Punkten bewertet, die Kriterien mit besonderem Gewicht mit **1–6** Punkten. Kooperationsprojekte erhalten gleichzeitig eine erhöhte Förderung.

Die Punktebewertung beinhaltet gleichzeitig eine Rangfolge der Projekte: Die Projekte mit der höheren Punktzahl werden prioritär gefördert. Dies ist vor allem dann von Bedeutung, wenn die Mittel in einem Handlungsfeld oder einer Jahrestanche knapp werden.

Tabelle 4: Projektauswahlkriterien

Das Projekt ...	erfüllt
<b>Basiskriterien</b>	
– liegt in der LEADER-Region Soesteneriederung oder ist ein Kooperationsprojekt	☑
– leistet einen Beitrag zur Umsetzung des REK	☑
– ist mindestens einem Handlungsfeld des REK zuzuordnen und erfüllt einen Fördertatbestand	☑
– beruht auf einer aussagekräftigen Projektskizze oder einem Konzept	☑
– hat eine gesicherte Trägerschaft	☑
– beinhaltet einen nachvollziehbaren Kosten- und Finanzplan	☑
– widerspricht keiner übergeordneten Planung	☑
<b>Kriterium mit besonderem Gewicht</b>	Punkte
In Bezug auf Kooperationsprojekte werden folgende Punkte vergeben für eine Kooperation...	1 / 2 / 4 / 6
... unter Beteiligung von mind. zwei Kommunen	1
... unter Beteiligung von mind. zwei Kommunen aus der Soesteneriederung	2
... mit mind. einer anderen LEADER/ILE-Region <span style="float: right;">1)erhöhter Fördersatz</span>	4
... mit mind. zwei und mehr LEADER-/ILE-Regionen <span style="float: right;">1)erhöhter Fördersatz</span>	6
In Bezug auf die vier Handlungsfelder (ohne ReM) ...	1 / 2 / 4 / 6
... bezieht sich auf ein Handlungsfeld	1
... bezieht sich auf zwei der vier Handlungsfelder	2
... bezieht sich auf drei der vier Handlungsfelder	4
... bezieht sich auf vier Handlungsfelder	6
<b>Qualitätskriterien</b>	
... beinhaltet eine aussagekräftige Arbeits- und Zeitplanung	1 / 3
- beinhaltet eine aussagekräftige Arbeits- und Zeitplanung, jedoch unbestimmt	1
- beinhaltet einen Arbeitsplan- und Zeitplan, der ganz konkrete Daten zum Projektbeginn - Projektfertigstellung - Projektzwischenstatinen - enthält	3
... leistet einen erkennbaren Genderbeitrag	1 / 3
- das Projekt leistet einen Genderbeitrag im Nebeneffekt	1
- das Projekt zielt vorrangig auf die Gleichstellung von Frauen und Männer	3
... leistet einen wesentlichen Beitrag zur Integration von einzelnen Bevölkerungsgruppen mit besonderem Förderbedarf (wie z. B. Jugendliche, Senioren, Menschen mit Behinderung, Migranten, Minderheitensprachliche	1 / 2 / 3
- das Projekt leistet einen Beitrga für eine Bevölkerungsgruppe	1
- das Projekt leistet einen Beitrag für zwei Bevölkerungsgruppen	2
- das Projekt leistet einen Beitrag für drei und mehr Bevölkerungsgruppen	3

<b>Qualitätskriterien</b>	
... hat einen Vorbildcharakter für die Region, d. h. das Projekt ist übertragbar	2 / 3
- hat einen Vorbildcharakter für die Region	2
- hat einen Vorbildcharakter über die Region hinaus	3
... ist in besonderem Maße innovativ in Bezug auf die Region Soesteneriederung	1 / 2 / 3
- ist innovativ durch Modifikation von bestehenden Angeboten	1
- ist innovativ durch neuartige Verfahren/Produkte innerhalb bestehender Angebote/Themenfelder	2
- ist ein neuartiges Angebot/Themenfeld	3
... leistet einen besonderen Beitrag zur Lösung demografischer Herausforderungen (z. B. soziale Aspekte, finanzielle Aspekte, wirtschaftliche Aspekte, arbeitsmarktrelevante Aspekte, Bildungsaspekte, Infrastruktur, Ehrenamt, Familie, Wohnen)	1 / 2 / 3
- leistet zu einem Aspekt einen Beitrag	1
- leistet zu zwei Aspekten einen Beitrag	2
- leistet zu drei und mehr Aspekten einen Beitrag	3
... vernetzt verschiedene Sektoren , Wirtschaftsbereiche, Programme, Partner, Maßnahmen-Projekte aus der Region Soesteneriederung und darüber hinaus	2 / 3
- vernetzt zwei Sektorenbereiche	2
- vernetzt drei und mehr Sektorenbereiche	3
...leistet einen Beitrag zum Klimaschutz	3
- leistet einen Beitrag zum Schutz von Boden, Wasser, Luft, der CO <sub>2</sub> Reduzierung oder der Energieeinsparung	3
<b>Zwischenergebnis:</b>	<b>36</b>
... leistet einen Beitrag zur Verbesserung des Images der Region	3
<b>Gesamtpunktzahl</b>	<b>39</b>
Mindestpunktzahl 8 erforderlich (20 % der Gesamtpunktzahl gemäß Seite 110)	

Der Projektantragsteller hat in seiner Projektbeschreibung die Kriterien, die für das Projekt relevant sind zu benennen und die Beziehung zum regionalen Entwicklungskonzept darzustellen.

1) Erhöhter Fördersatz

Ein Kooperationsprojekt mit einer anderen oder mehr LEADER/ILE-Regionen hat die Folge, dass der Fördersatz 60 % beträgt. Die Definition zum einem Kooperationsprojekt lautet wie folgt: „Wird ein Projekt mit einer anderen LEADER oder ILE-Region durchgeführt und beteiligen sich beide Regionen am Projekt, so ist dieses ein Kooperationsprojekt.“

## 13. INDIKATIVER FINANZPLAN

Der LEADER-Region Soestniederung steht im Falle einer Fördermittelzusage nach Bestätigung als LEADER-Region ab 2015 ein Gesamtförderkontingent von 2,4 Mio. € zur Verfügung. Entsprechend der Gewichtung der Handlungsfelder (vgl. Kap. 6.5) soll das Budget wie in Abbildung 44 dargestellt verwendet werden.

Tabelle 5 stellt die Finanzierung des LEADER-Prozesses 2014–2020 im Detail dar. Da die operationelle Umsetzung des Programms erst 2015 beginnt, ist das Jahr 2014 nicht aufgeführt. Das LEADER-Budget ist im Rahmen des indikativen Finanzplans nach Handlungsfeldern und laufenden Kosten (Regionalmanagement, Öffentlichkeitsarbeit) gegliedert. Die Aufteilung der Mittel der einzelnen Handlungsfelder erfolgt in Jahrestanchen.

### Kofinanzierung

Die acht beteiligten Kommunen Bösel, Cappel, Cloppenburg, Emstek, Friesoythe, Garrel, Molbergen und Saterland sowie der Landkreis Cloppenburg sind grundsätzlich bereit, die Kofinanzierung für die Umsetzung von Maßnahmen, die laufenden Kosten (Regionalmanagement und Öffentlichkeitsarbeit) sowie den öffentlichen Beitrag für private Trägerschaften in der LEADER-Förderphase 2014–2020 zu übernehmen.

Das Regionalmanagement sowie Maßnahmen unterhalb der Bagatellgrenze von 2.500,- Euro sollen aus einem gemeinsamen Soestetopf finanziert werden (vgl. Kap. 11.3).

Gleichzeitig soll das Regionalmanagement zur Kofinanzierung weitere Fördermittel akquirieren.

LEADER-Budget für die Region Soestniederung 2014 – 2021: 2,4 Mio. Euro				
LAG-Budget	Projektbudget			
300.000 € 12,5 %	2.100.000 €			
	Ortsentwicklung/ -gestaltung, Infrastruktur und Daseinsvorsorge, Mobilität	Klima- und Umweltschutz, Gewässerentwicklung	Tourismus und Kultur	regionale Wirtschaftsentwicklung
	630.000 €	630.000 €	420.000 €	420.000 €

Abbildung 44: LEADER-Budget nach Handlungsfeldern

Quelle: Eigene Darstellung

Tabelle 5: Indikativer Finanzplan

Öffentliche Aufwendungen (alle Werte in €)					
Handlungsfeld	Jahr	LEADER-Budget	Öffentliche Kofinanzierung		Dritte/Private
			Landkreis	Gemeinden	
<b>Ortsentwicklung/ -gestaltung, Infrastruktur und Daseinsvorsorge, Mobilität</b>	2015	60.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2016	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2017	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2018	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2019	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2020	90.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2021	80.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	<b>Gesamt</b>	<b>630.000</b>			<b>noch offen</b>
<b>Klimaschutz, Umweltschutz, Gewässer- entwicklung</b>	2015	60.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2016	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2017	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2018	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2019	100.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2020	90.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2021	80.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	<b>Gesamt</b>	<b>630.000</b>			<b>noch offen</b>
<b>Tourismus und Kultur</b>	2015	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2016	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2017	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2018	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2019	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2020	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2021	40.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	<b>Gesamt</b>	<b>420.000</b>			<b>noch offen</b>
<b>regionale Wirtschafts- entwicklung</b>	2015	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2016	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2017	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2018	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2019	70.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2020	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2021	40.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	<b>Gesamt</b>	<b>420.000</b>			<b>noch offen</b>
<b>Regionalmanage- ment und Öffent- lichkeitsarbeit</b>	2015	25.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2016	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2017	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2018	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2019	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2020	50.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	2021	25.000	gewährleistet	gewährleistet	noch offen
	<b>Gesamt</b>	<b>300.000</b>			
<b>Gesamt</b>		<b>2.400.000</b>			

## 14. MONITORING UND EVALUIERUNG

Eine kontinuierliche Beobachtung und Dokumentation (Monitoring) sowie eine regelmäßige Bewertung (Selbstevaluation) dienen der Überprüfung und Steuerung des regionalen Entwicklungs- und Umsetzungsprozesses. Dieser beinhaltet die Erfassung und Bewertung von Zielfortschritten und der Zielerreichung. Darüber hinaus unterliegen die angelegten Organisations- und Arbeitsstrukturen sowie die Entscheidungs- und Kommunikationsprozesse einer regelmäßigen Analyse und Bewertung.

Die dabei gewonnenen Ergebnisse und Erkenntnisse ermöglichen bei Bedarf ein zeitnahes Nachsteuern seitens der LAG.

Das Monitoring und die Selbstevaluation in der Region Soestniederung wurden in enger Anlehnung an den neuen Leitfaden der DVS „Selbstevaluierung in der Regionalentwicklung“ (2014) erstellt. Dabei werden folgende Bewertungsbereiche unterschieden:

- Inhalt und Strategie,
- Prozess und Struktur,
- Aufgaben Regionalmanagement.

### 14.1 Monitoring

Grundlage für ein erfolgreiches Monitoring und für die darauf aufbauenden Evaluationsschritte (s.u.) ist eine kontinuierliche Beobachtung und Erfassung des gesamten Umsetzungsprozesses: eine systematische und stetige Erfassung, Dokumentation und Auswertung von Basis-Informationen (Zahlen, Daten). Relevante Daten (insbesondere zu Projekten) können anhand von quantitativen Indikatoren für die genannten

Bewertungsbereiche erhoben und in Datenbanken/Statistiken gebündelt und aufbereitet werden:

- laufende Aktivitäten (Projekte, Veranstaltungen, Öffentlichkeits- und Medienarbeit, Kooperationen / Vernetzungen),
- laufende Prozesse (Gremiensitzungen: Beirat, LAG, ReM),
- eingesetzte Ressourcen (Finanz- und Fördermittel, Personalausstattung).

Durch ein kontinuierliches Monitoring lässt sich jederzeit eine aktuelle Übersicht zum Umsetzungsstand und zur Zielerreichung ermitteln (Signal-Check). Dies kann sich sowohl auf einzelne Projekte (Projektfortschrittskontrolle) und inhaltliche Schwerpunkte als auch auf die Betrachtung einzelner Handlungsfelder oder der gesamten Entwicklungsstrategie beziehen.

Die Bearbeitung des Monitorings erfolgt durch das Regionalmanagement. Aufbereitete Informationen und Ergebnisse zu zentralen Zielen und Indikatoren legt das Regionalmanagement der LAG vor. Ein umfassenderer Jahresbericht wird vom Regionalmanagement einmal jährlich erstellt (s.u.).

### 14.2 Selbstevaluation

#### Interne Selbstevaluation (jährlich)

Eine Überprüfung und Bewertung des Umsetzungsstandes und der Wirkungen erfolgt jedes Jahr im Rahmen einer Selbstevaluation der Region Soestniederung.

Die Basis dafür bilden die im Rahmen des Monitorings erhobenen Informationen und Daten. Die vom ReM zusammengestellten Ergebnisse und erste Bewertungen (Entwurf Jahresbericht Umsetzung) dienen als Diskussionsgrundlage für einen regionalen Bilanz- und Strategieworkshop (s.u.). Die im Workshop getroffenen Bewertungen sowie die abgeleiteten Schlussfolgerungen und Handlungsempfehlungen werden der LAG präsentiert. Die LAG beschließt – bei Bedarf – entsprechende Schritte zur Steuerung und Anpassung, beispielsweise bei der Entwicklungsstrategie, den Zielen und Maßnahmen oder der Organisationsstruktur.

Auf dieser Grundlage überarbeitet und veröffentlicht das ReM den Jahresbericht „Umsetzung“. Gleichzeitig wird bei Bedarf das REK fortgeschrieben.

- **Umfassende Selbstevaluation  
(Halbzeit- und Abschlussevaluation)**

Eine umfassendere Selbstevaluation erfolgt zur Halbzeit (Vorlage Bericht 2018) und am Ende der laufenden Förderperiode (Vorlage Bericht 2020/21). Der Fokus liegt hier auf der Bewertung der Zielerreichung. Zudem werden Ansätze und Vorschläge zur Weiterführung des regionalen Entwicklungsprozesses, der angestoßenen Handlungsfelder sowie der Organisations- und Kooperationsstrukturen erwartet.

Die Ergebnisse und Erkenntnisse aus beiden selbstinitiierten Evaluationen werden im Bilanz- und Strategie-Workshop sowie den entsprechenden Gremien präsentiert und diskutiert. Für die Region können hieraus wesentliche Empfehlungen zur weiteren Steuerung und Organisation des regionalen Entwicklungsprozesses abgeleitet werden.

### 14.3 Methodische Ansätze

Bei der Zusammenstellung der Indikatoren, Kriterien und Methoden orientiert sich die Region Soesteneriederung am DVS- Leitfadens.

Die Überprüfung des Entwicklungsprozesses in der Region erfolgt über den Grad der erreichten Ziele mithilfe der Indikatoren (vgl. Kap. 6.4).

Bei der Durchführung des Monitorings und der Selbstevaluation lassen sich vier Methoden unterscheiden:

- Dokumentenanalyse,
- Befragung,
- Bilanz- und Strategieworkshop,
- Reflexion und Diskussion in den Gremien.

#### Dokumentenanalyse

Bei der Dokumentenanalyse werden vom ReM Informationen, Daten und Zahlen erfasst, gebündelt und aufbereitet. Hierzu werden folgende Informationen herangezogen:

- Erstellung und Auswertung von Dokumenten/ Protokollen von Gremien-Sitzungen und Veranstaltungen (Anzahl, Themen, Dauer, Teilnehmer),
- Dokumentation von Aktivitäten des ReM und der LAG (u.a. Presseartikel, Veranstaltungen, Webseite, Beratungsleistungen, Arbeitsaufwand),
- Dokumentation zu Projekten (Projektstatistik: Anträge, Bewilligungen, Ablehnungen, Inhalte, Ziele, Träger, Kosten, Fördermittel, Mittelabruf, Ergebnisse),

- Dokumentation von Vernetzungen und Kooperationen,
- Dokumentation des Fördermittelflusses und der Investitionen.

### Befragungen

Qualitative Zielvorstellungen und Erfolgskriterien lassen sich durch Befragungen erfassen. Je nach Zielsetzung und Zielgruppe (beteiligte Akteure, externe Experten) kommen verschiedene Erhebungsmethoden zur Anwendung, um subjektive Bewertungen, Einschätzungen und Wahrnehmungen zur Zielerreichung zu erhalten:

- Teilstandardisierte schriftliche Befragung (analoger und digitaler Fragebogen / Bewertungsbogen) von Mitgliedern (Gremien) und Projektträgern  
= als jährliche Kurzbefragung,
- Schriftliche Befragungen / Evaluationsbögen bei Sitzungen / Veranstaltungen (schriftlich / analog) von Mitgliedern (Gremien), Projektträgern, Teilnehmern bei Veranstaltungen;  
= regelmäßige Durchführung der Befragung,
- Leitfadengestützte Interviews
  - Interviews mit beteiligten Akteuren aus den Gremien (z.B. WiSo-Partner), mit Projektträgern, Vertretern von Kommunen und Fachverwaltungen  
= Halbzeit- und Abschlussevaluation,
  - Experteninterviews mit regionalen Akteuren (Entscheidungssträgern und Multiplikatoren)  
= Halbzeit- und Abschlussevaluation.

Die regelmäßigen Befragungen und deren Auswertung werden durch das ReM durchgeführt und analysiert/interpretiert. Bei den leitfadengestütz-

ten Interviews zur Halbzeit- und Abschlussevaluation empfiehlt sich eine externe Vergabe der Durchführung.

### Regionaler Bilanz- und Strategieworkshop

Die Region führt einmal im Förderzeitraum einen Bilanz- und Strategieworkshop durch, der eine regionale Selbstreflexion und einen Lernprozess anstoßen soll. Hierzu werden alle Mitglieder der Gremien, das ReM sowie ausgewählte Projektträger und Experten eingeladen. Zur inhaltlichen Vorbereitung legt das ReM den Jahresbericht „Umsetzung“ des Basis-Monitorings (Entwurf) sowie zentrale Ergebnisse aus der Selbstevaluation vor.

- Diskussion und Bewertung des präsentierten Entwicklungs- und Umsetzungsstandes in den drei Bewertungsbereichen,
- Identifizierung von Erfolgs- und Misserfolgsk Faktoren, Defiziten und Hemmnissen,
- Herausarbeiten von Handlungsbedarfen und Nachsteuerungserfordernissen,
- Formulierung von Handlungsempfehlungen (Lösungsansätze).

Für die Moderation des Workshops und die Ergebnissicherung empfiehlt sich eine externe Vergabe, da das ReM stark in die Diskussion und Bewertung involviert ist. Die Handlungsempfehlungen werden zur weiteren Steuerung des Umsetzungsprozesses den zuständigen Gremien zur Diskussion und Beschlusslegung vorgelegt.

### Reflexion und Diskussion der Ergebnisse in den zuständigen Gremien

Im Nachgang zum Bilanz- und Strategieworkshop liegen den zuständigen Gremien die Ergebnis-

se und Erkenntnisse aus dem Monitoring, der Selbstevaluation und der Bewertung vor. Auf dieser Basis wird die LAG zur weiteren Steuerung des Prozesses Veränderungen und Anpassungen beschließen.

Entsprechende Beschlüsse zur Anpassung u.a. bei den Zielsetzungen oder der Organisationsstruktur werden durch das ReM in einer Fortschreibung / Aktualisierung des REK dokumentiert.

#### 14.4 Ziele, Indikatoren und Kriterien in den drei Bewertungsbereichen

##### Bewertungsbereich „Inhalte und Strategie“

Für den Bewertungsbereich „Inhalte und Strategie“ sind die gewählten Ziele, Indikatoren und Zielgrößen für die Handlungsfelder im Kapitel zur Entwicklungsstrategie aufgeführt (siehe Kap. 6).

##### Bewertungsbereich „Prozess und Struktur“

Das zentrale Ziel im Bewertungsbereich „Prozess und Struktur“ ist die Verbesserung der Organisations-, Arbeits- und Beteiligungsstrukturen. Für folgende Betrachtungsebenen wurden Ziele formuliert:

- Organisationsstruktur,
- Kommunikation,
- Beteiligung,
- Vernetzung und Kooperation.

##### „Aufgaben des Regionalmanagements“

Der Bewertungsbereich „Aufgaben des Regionalmanagements“ zielt auf eine Verbesserung der Aufgabenbereiche, Arbeitseffizienz und Kompetenz des ReM.

Folgende Betrachtungsebenen wurden ausgewählt:

- Kompetenzbildung und Qualifizierung,
- Öffentlichkeits- und Medienarbeit,
- Projektbetreuung, Koordinierung und Vernetzung,
- Monitoring und Selbstevaluation.

Tabelle 6: Bewertungsbereich „Prozess und Strukturen“ – Ziele, Indikatoren und Zielgrößen

Betrachtungsebene Ziele / Teilziele	Indikator	Zielgröße	Terminierung	Methode
<b>Organisationsstruktur</b>				
Aufbau effizienter und effektiver Arbeits- und Organisationsstrukturen				
Es finden mindestens vier LAG-Sitzungen p.a. statt.	Anzahl Sitzungen	4	jährlich	Dokumentenanalyse
Die Beteiligung an den LAG Sitzungen ist hoch. Die LAG ist aufgrund einer ausreichende Anzahl von WiSo-Partnern beschlussfähig.	Anzahl Teilnehmer Beschlussfähigkeit	Ø 80 % Gesamt- beteiligung 100 %	jährlich	Dokumentenanalyse
Zur Umsetzung des REK werden thematische Arbeits- und Projektgruppen eingerichtet	Anzahl AG/PG	2	jährlich	Dokumentenanalyse
<b>Kommunikation</b>				
Aufbau und Stärkung einer regionalen Kommunikationsstruktur				
Politische Gremien, Fachverwaltungen werden jährlich vor Ort über den Stand des Umsetzungsprozesses informiert	Anzahl Berichtstermine	1	jährlich	Dokumentenanalyse
Die LAG führt alle drei Jahre eine zentrale öffentliche Veranstaltung („LEADER TAG“) zur LEADER-Region durch	Anzahl Veranstaltung	2	Bis 2020	Veranstaltung
	Anzahl Teilnehmer	150		Dokumentenanalyse
	Zufriedenheitsergebnis Teilnehmer	Note 2,0		Erhebung (Fragebogen)

Fortsetzung →

Betrachtungsebene Ziele / Teilziele	Indikator	Zielgröße	Terminierung	Methode
<b>Beteiligung</b>				
Die Möglichkeit zur Beteiligung am regionalen Entwicklungsprozess wird sichergestellt und weiter entwickelt				
Für die Beteiligung von Bürgern und Jugendlichen werden spezielle Formate entwickelt und umgesetzt.	Anzahl Format Bürger	1	jährlich ab 2016	Dokumentenanalyse
	Anzahl Format Jugendliche	1	jährlich ab 2017	Dokumentenanalyse
	Zufriedenheitsergebnis Teilnehmer	Note 2,5	jährlich ab 2016	Erhebung (Fragebogen)
Relevante Akteure und Akteursgruppen aus der Region werden verstärkt für die Mitarbeit gewonnen.	Anzahl neuer Partner	2	Jährlich ab 2016	Dokumentenanalyse
<b>Vernetzung und Kooperation</b>				
Die regionale und gebietsübergreifende Vernetzung und Kooperation wird aufgebaut und verbessert				
Der Anteil an interkommunalen und regionalen Projekten wird ausgebaut	Anteil an Gesamtzahl der Projekte	10 % 20 % 40 %	2015/16 2018 2020	Dokumentenanalyse
Mit den Projektträgern wird eine Werkstatt zum Erfahrungsaustausch, zu Information und Weiterqualifizierung durchgeführt	Anzahl Werkstatt	1	jährlich ab 2016	Dokumentenanalyse
	Zufriedenheitsergebnis Teilnehmer	Note 2,0	jährlich ab 2016	Erhebung (Fragebogen)
Ein gebietsübergreifender Austausch wird in der Region Soesteneriederung mit benachbarten Leader/ILE-Regionen etabliert	Anzahl Abstimmungsforen	1	jährlich ab 2015	Dokumentenanalyse
	Anzahl Projekte	2 4	ab 2015/16 ab 2018	Dokumentenanalyse

Tabelle 7: Bewertungsbereich „Aufgaben des Regionalmanagements“ – Ziele, Indikatoren und Zielgrößen

Betrachtungsebene Ziele / Teilziele	Indikator	Zielgröße	Terminierung	Methode
<b>Kompetenzbildung und Qualifizierung</b>				
Die Kompetenzen des ReM verbessern und erhöhen				
Das ReM nimmt jährlich an überregionalen/nationalen Veranstaltungen (u.a. Kongress, Tagungen, Fachmesse) und Schulungen (u.a. Seminare, Workshop) teil	Anzahl Veranstaltungen/ Schulungen	3 4	2015/2016 ab 2017 jährlich	Dokumentenanalyse
Die fachliche,organisatorische und kommunikative Kompetenz des ReM wird von den Beteiligten mit der Note 2 und besser bewertet	Zufriedenheitsergebnis	2,0	ab 2016 jährlich	Erhebung (Fragebogen, Interviews)
<b>Öffentlichkeits- und Medienarbeit</b>				
Die Öffentlichkeitsarbeit und Medienpräsenz wird kontinuierlich ausgebaut und verbessert				
Das ReM hat ein Kommunikations- und Marketingkonzept (strategie) vorgelegt und setzt sie nach Beschluss um	Vorlage Konzept und Beschluss	1	2016	Dokumentenanalyse
	Umsetzung	1	ab 2016	Dokumentenanalyse
Anzahl der jährlich veröffentlichten Presseartikel	Anzahl	5 12	2015 ab 2016 jährlich	Dokumentenanalyse
Regelmäßige Information durch einen LEADER newsletter / Infobrief	Anzahl	4	ab 2016 jährlich	Dokumentenanalyse
Die Anzahl der Internetaufrufe der Leader-Homepage steigern sich kontinuierlich	Zugriffszahlen (absolut)	5.000 6.000	2015/16 ab 2017 jährlich	Dokumentenanalyse
	Zugriffszahlen (Steigerung in %)	+ 20 %	2016	Dokumentenanalyse

Fortsetzung →

Betrachtungsebene Ziele / Teilziele	Indikator	Zielgröße	Terminierung	Methode
<b>Projektbetreuung, Koordinierung und Vernetzung</b>				
Die Qualität der Beratungs-, Service- und Koordinierungsleistungen wird kontinuierlich ausgebaut und verbessert				
Anzahl der Beratungen und Betreuung von (potenziellen) Projektträgern durch das ReM	Anzahl	15 30	2015/16 ab 2017	Dokumentenanalyse
Dem ReM gelingt es für die Projekte und den regionalen Entwicklungsprozess Finanzierungsquellen und Förderprogrammen zu erschließen / nutzen	Anteil der betreuten Projekte, die eine Förderung erhalten	60 % 75 %	2015/16 ab 2017 jährlich	Dokumentenanalyse
Das ReM arbeitet kundenfreundlich/ zielgruppen- und serviceorientiert	Zufriedenheitsergebnis	Note 2,0	Jährlich ab 2015	Erhebung (Fragebogen, Interviews)
Die Zufriedenheit mit der Koordination des regionalen Entwicklungsprozesses durch das ReM wird von den Beteiligten mit der Note 2 und besser bewertet	Zufriedenheitsergebnis	Note 2,5 Note 2,0	2015/16 ab 2017 jährlich	Erhebung (Fragebogen, Interview)
<b>Monitoring und Selbstevaluation</b>				
Das Regionalmanagement führt kontinuierlich das Basis-Monitoring und regelmäßig die Selbstevaluation durch				
In einem Jahresbericht werden die Ergebnisse des Basis-Monitorings und einer Basis-Selbstevaluation präsentiert	Anzahl Bericht	1	ab 2016 jährlich	Dokumentenanalyse
In einem Bilanzierungs- und Strategieworkshop werden die Monitoring- und Evaluationsergebnisse präsentiert und diskutiert	Anzahl Workshop Zufriedenheitsergebnis	1 Note 2,0	ab 2016 jährlich ab 2016 jährlich	Dokumentenanalyse Erhebung (Fragebogen)
Eine umfassende Zwischenbilanz bzw. Halbzeitevaluation des Leader-Prozesses wird 2019 vorgelegt	Anzahl Bericht	1	2019	Dokumentenanalyse

# ANHANG

## ANHANG 1: KOOPERATIONSABSICHTEN

### LETTER OF INTENT

#### Kooperation Leader-Regionen Hasetal und Fehnggebiet sowie Leader-Region Soestniederung

Mit Unterstützung des Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung ländlicher Räume (ELER) stellt die niedersächsische Landesregierung interessierten Regionen eine Förderung der Entwicklung und Umsetzung regionaler Entwicklungskonzepte in Aussicht.

Die EU-Fördermethode LEADER legt einen besonderen Stellenwert auf Partnerschaften und Netzwerkbildungen.

Aufgrund der gemeinsamen Zugehörigkeit der Städte und Gemeinden der Region Soestniederung sowie der Stadt Lönigen und der Gemeinden Essen/Oldb., Lastrup, Lindern (Leader-Region Hasetal) und Barßel (Leader-Region Fehnggebiet) zum Landkreis Cloppenburg gibt es bereits vielfältige Berührungspunkte und Aufgaben in der interkommunalen Zusammenarbeit.

Die Lokalen Aktionsgruppen Hasetal, Fehnggebiet und Soestniederung beschließen,

1. die Zusammenarbeit und den Erfahrungsaustausch durch regelmäßige Treffen und Informationsfahrten zu fördern,
2. sich auf Basis der Regionalen Entwicklungskonzepte lokal und interkommunal mit den künftigen Herausforderungen verstärkt auseinanderzusetzen,
3. innovative Ideen zu erarbeiten und damit endogenes Potenzial zu erschließen, das nachhaltig im Sinne der ländlichen Entwicklung eingesetzt wird und diese Ideen durch Kooperationsprojekte umzusetzen.

Es gibt Kooperationsansätze in folgenden Themenfeldern:

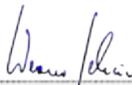
- Tourismus / Radtourismus
- ÖPNV / Mobilität
- Willkommenskultur / Integration
- Daseinsvorsorge und demografischer Wandel
- Klimaschutz
- Natur und Umwelt

Die Vertreterinnen und Vertreter der Lokalen Aktionsgruppen befürworten ausdrücklich den LEADER-Ansatz im Rahmen der ländlichen Entwicklung dieser Regionen.

Lönigen, 15.12.2014

Cloppenburg, 12.12.14

Leer, 10.12.14



Werner Schröder

Vorsitzender der LAG Hasetal



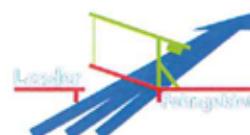
Hubert Frye

Komm. Vorsitzender  
der LAG Soestniederung



Harald Krebs

Vorsitzender LAG Fehnggebiet

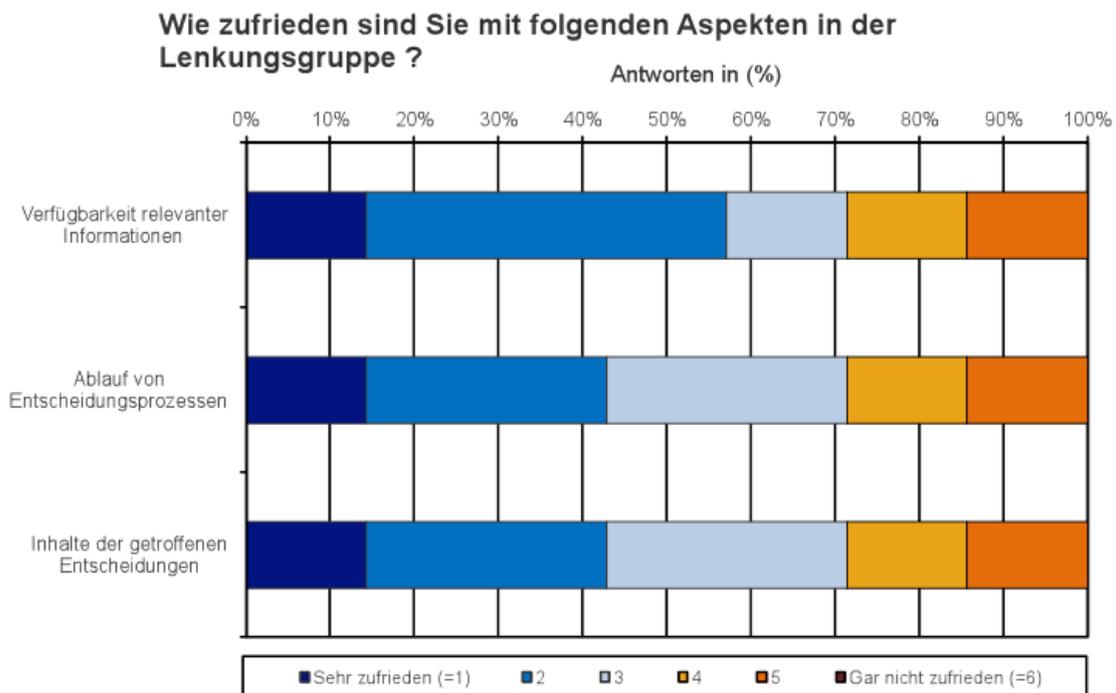


## ANHANG 2: EVALUIERUNGSBERICHT

### 2007–2013

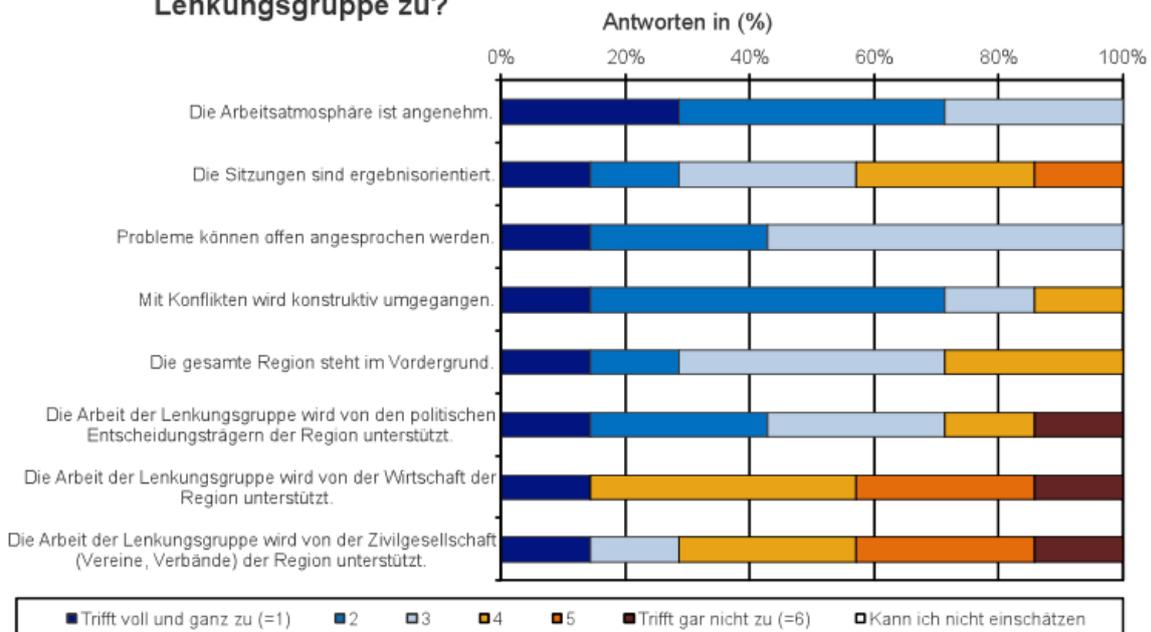
Die Lenkungsgruppe hat bisher das zentrale Gremium der Region Soesteneriederung gebildet. Sie ist in der Regel zwei- bis dreimal im Jahr in Sitzungen zusammengetreten, um sich zu Projekten und dem Gesamtprozess zu beraten. Im Zeitraum von 2007 bis 2013 fanden insgesamt 24 LG-Sitzungen statt.

Die LG setzt sich aus den Vertretern der acht Städte und Gemeinden, des Landkreises sowie der beratenden Mitglieder des ArL zusammen.



Grundsätzlich beurteilt die LG ihre Tätigkeit durchwachsen. Ein Teil der Mitglieder äußert sich sehr positiv, ein Teil bewertet die Lenkungsgruppe mit „nicht zufrieden“. Bereits diese Abbildung dokumentiert eine gewisse Uneinigkeit in der LG, da offenbar einige Mitglieder wiederholt das Gefühl hatten, überstimmt worden zu sein und daher mit dem Ausgang der Abstimmungen unzufrieden waren.

## Inwieweit treffen folgende Aussagen auf die Arbeit in der Lenkungsgruppe zu?

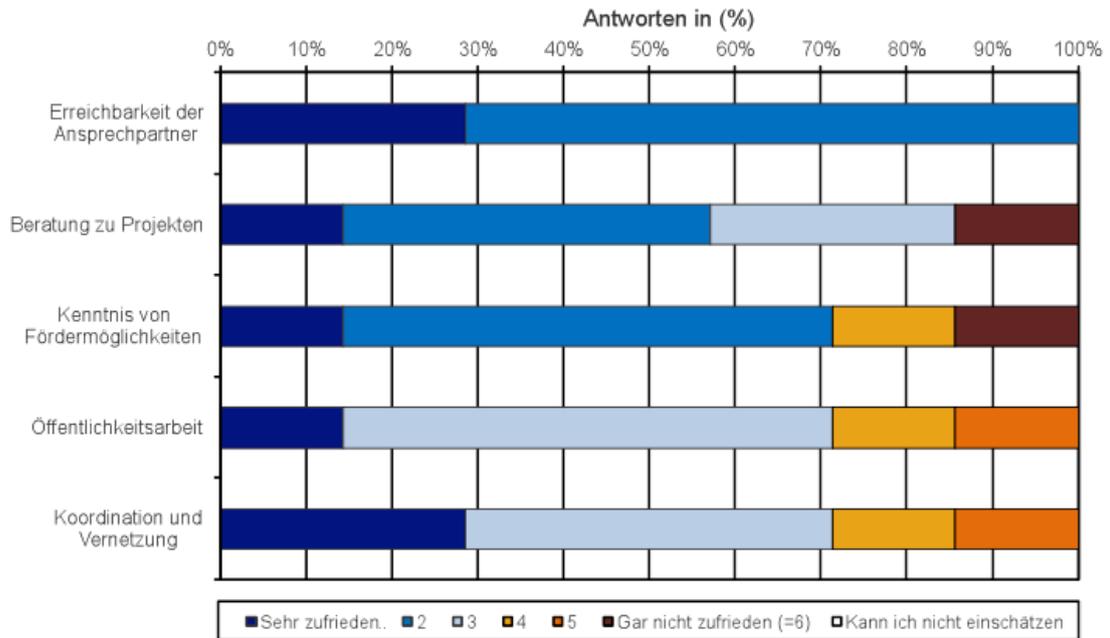


Diese Abbildung belegt, dass die Atmosphäre insgesamt positiv wahrgenommen wird, dass aber eine Verknüpfung der Lenkungsgruppe mit anderen Bereichen der Region – sei es Wirtschaft, Zivilgesellschaft oder Politik – besser sein könnte. Die unterschiedliche Wahrnehmung der Prozesses und der Situation insgesamt kommt auch hier zum Tragen.

### Das Regionalmanagement

Im Rahmen der LAG-Befragung 2013 äußert sich die Mehrheit der Mitglieder sehr zufrieden bis zufrieden mit der Arbeit des ReM. Einzelne kritisieren jedoch die mangelnde Beratung zu Fördermöglichkeiten und Projektberatung. Auch hier wird wiederum deutlich, dass einzelne Personen mit dem Regionalmanagement und, analog zur LG, mit dem gesamten Prozess offenkundig nicht zufrieden waren.

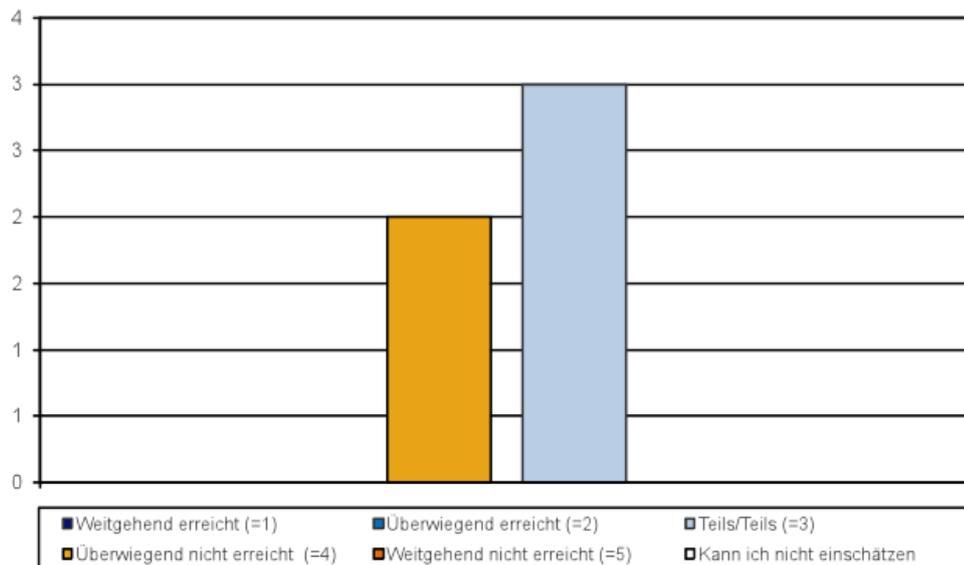
**Wie zufrieden sind Sie mit der Arbeit des Regionalmanagements insgesamt im Hinblick auf folgende Aspekte?**



**ILEK und Entwicklungsstrategie**

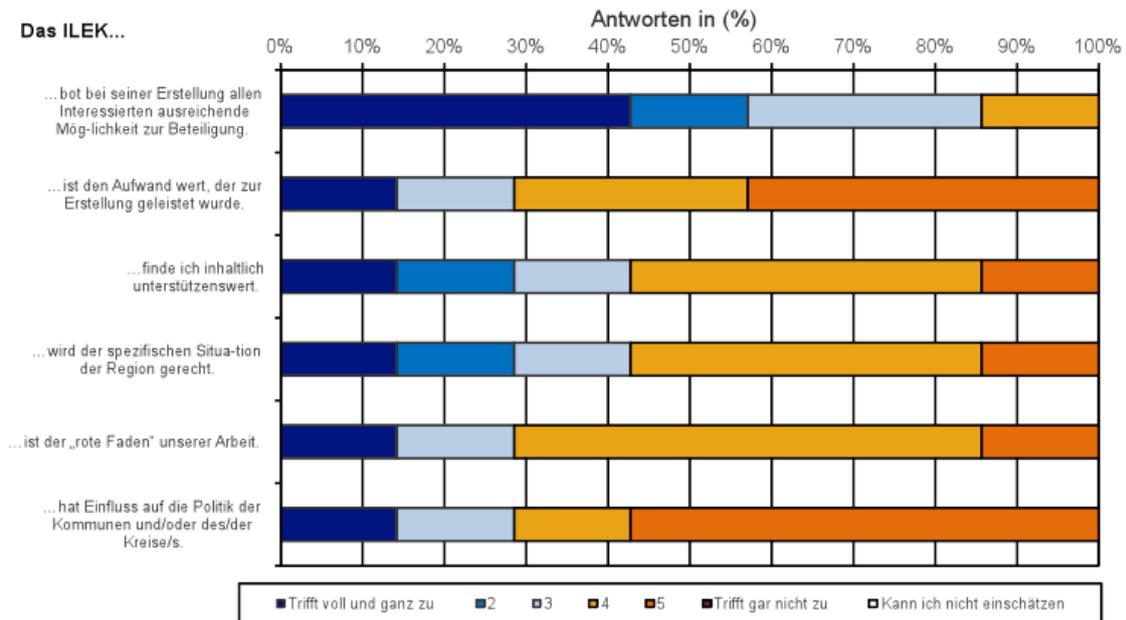
Der Zielerreichungsgrad wird von den Teilnehmern an der Befragung kritisch gesehen:

**In welchem Umfang wurden aus Ihrer Sicht bis zum gegenwärtigen Zeitpunkt die Ziele der Entwicklungsstrategie erreicht?**

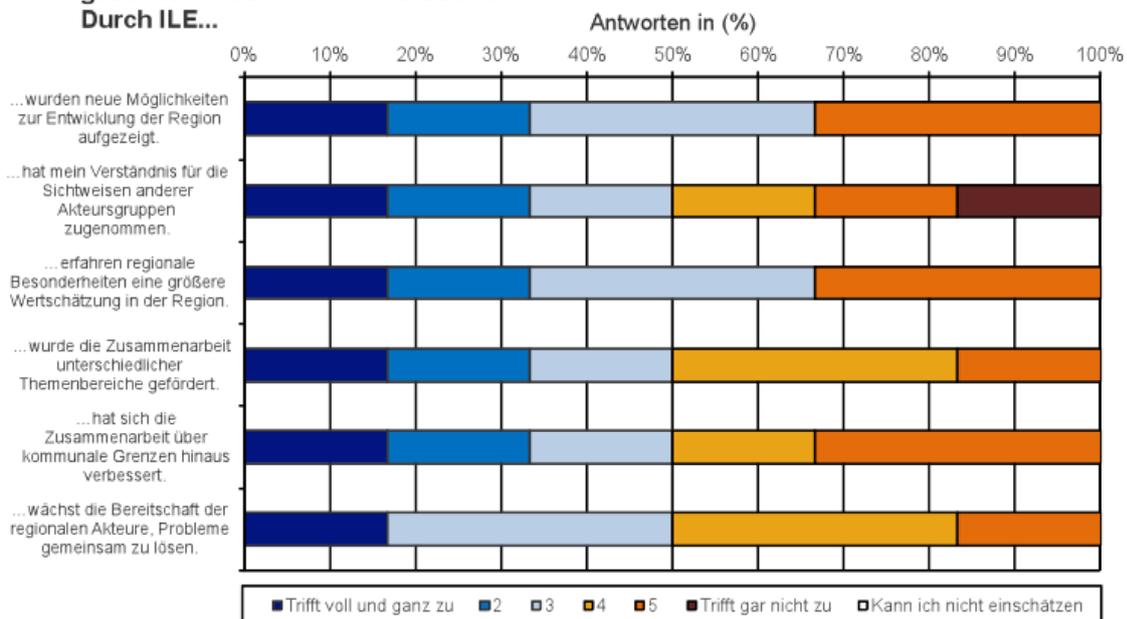


Auch die Regionalmanager hätten sich eine größere Zahl an umgesetzten Projekten gewünscht. Die kritische Sicht auf das ILEK insgesamt hat sich in den Diskussionen in der Lenkungsgruppe widerspiegelt. Die Uneinigkeit innerhalb der Lenkungsgruppe, die sich auch in den Ergebnissen dieser Befragung ausdrückt, hat die Realisierung von Projekten häufig erschwert.

### Inwieweit treffen die folgenden Aussagen zum ILEK zu?

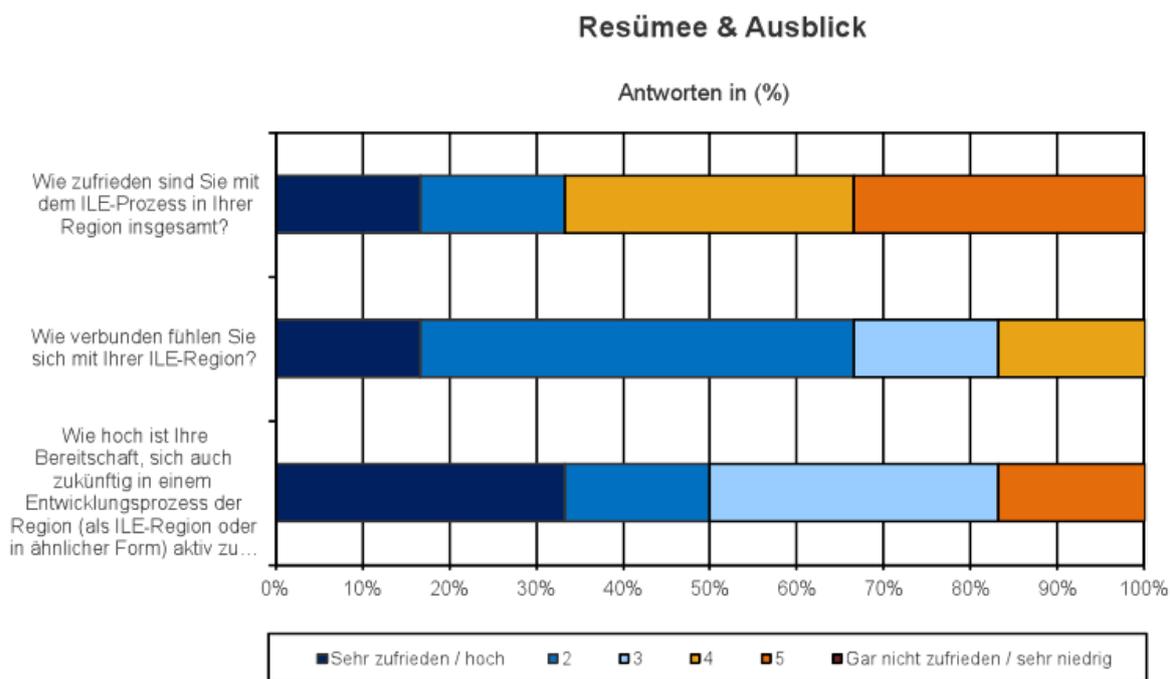


### Inwieweit treffen die folgenden Aussagen vor dem Hintergrund der gesamten Arbeit im ILE-Prozess zu?



## Resümee und Ausblick

Trotz aller Kritik fühlen sich die meisten Befragten ihrer Region verbunden:



Sie würden auch in einer Fortsetzung der Kooperation mitwirken wollen. Die Beteiligten erhoffen sich durch die Einbindung der WiSo-Partner sowie das bei LEADER zur Verfügung stehende Budget „neuen Schwung“ und dadurch einen höheren Grad der Zielerreichung.

# GESCHÄFTSORDNUNG

## der Lokalen Aktionsgruppe (LAG) Soesteniederung

Die Lokale Aktionsgruppe (LAG) für die Region „Soesteniederung“ legt sich für ihre Arbeitsweise und Entscheidungsfindung im Rahmen von LEADER zur Erstellung und Umsetzung ihres Regionalen Entwicklungskonzepts folgende Geschäftsordnung zugrunde:

### § 1

#### Name, Gebiet, Rechtsform und Sitz der LAG

- (1) Für die Erstellung und Umsetzung ihres Regionalen Entwicklungskonzepts im Rahmen von LEADER bildet sich in der Region „Soesteniederung“ eine Lokale Aktionsgruppe, im Folgenden LAG genannt. Sie trägt den Namen „Lokale Aktionsgruppe Soesteniederung“.
- (2) Das Aktionsgebiet der LAG Soesteniederung umfasst die Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland.
- (3) **Sitz der Geschäftsstelle der LAG ist: Landkreis Cloppenburg, Eschstraße 29, 49661 Cloppenburg**
- (4) Die LAG Soesteniederung ist ein nichtwirtschaftlicher Verein nach § 54 BGB.

### § 2

#### Aufgaben der LAG

- (1) Die LAG ist zentrales Steuerungs- und Entscheidungsgremium für die Erstellung des Regionalen Entwicklungskonzepts für die Region Soesteniederung sowie dessen Umsetzung - gestrichen-.
- (2) Die LAG entscheidet im Einklang mit dem Regionalen Entwicklungskonzept über die Gesamtstrategie und Förderanträge aus dem Aktionsgebiet. Sie setzt Prioritäten und Schwerpunkte für die Entwicklung der Region. Sie initiiert und koordiniert Projekte und sorgt im Sinne einer integrierten Entwicklung für die Vernetzung von Einzelprojekten.
- (3) Prüfung und Billigung der jährlichen Berichte der Geschäftsstelle zur Weiterleitung an die Bewilligungsbehörde.
- (4) Prüfung von Fortschritten und Ergebnissen (Evaluierung) bei der Konzeptumsetzung.
- (5) Öffentlichkeitsarbeit zur Information über Ziele und Aufgaben der LAG sowie über ihre Arbeitsergebnisse.
- (6) Anpassung und Änderung (Vorschlagsrecht) des LAG-Entwicklungskonzeptes im Verlauf der Strukturfondsperiode.
- (7) Die LAG initiiert und plant in Kooperation mit anderen Regionen gemeinsame Projekte und setzt diese in Partnerschaft um.
- (8) Die LAG verpflichtet sich zum Austausch der Ergebnisse und Erfahrungen im Rahmen des LEADER-Netzwerkes.
- (9) Die LAG legt fest, wie genderrelevante Aspekte in der Regionalen Entwicklungsstrategie integriert werden sollen.

## § 3

### Mitglieder der LAG und Ende der Mitgliedschaft

- (1) Stimmberechtigte Mitglieder der LAG sind die Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Bösel, Cappel, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland sowie Wirtschafts- und Sozialpartner aus der Region Soesteneriederung. Der Landkreis Cloppenburg ist mit zwei stimmberechtigten Mitgliedern in der LAG vertreten.
- (2) Mindestens 50 % der stimmberechtigten Mitglieder sind Wirtschafts- und Sozialpartner oder andere Vertreter der Zivilgesellschaft. Für alle Mitglieder der LAG werden bis zu drei Vertreter benannt. Damit die LAG beschlussfähig ist, müssen mindestens 50 % der anwesenden Mitglieder Wirtschafts- und Sozialpartner sein.

Die stimmberechtigten LAG-Mitglieder und ihre Stellvertreter sowie die beratenden Mitglieder sind der Anlage 1 zur Geschäftsordnung zu entnehmen.

- (3) Beratende Mitglieder der LAG sind das Amt für regionale Landesentwicklung (ArL) Oldenburg sowie das Regionalmanagement Soesteneriederung. Bei Bedarf kann die LAG zusätzliche beratende Mitglieder benennen.
- (4) Wirtschafts- und Sozialpartner können auf eigenen Wunsch aus der LAG austreten. Im Falle des Ausscheidens beruft die LAG möglichst einen Nachfolger aus demselben oder einem verwandten Wirtschafts- und Sozialbereich ein. Wird die unter § 5.2 genannte 50%ige Beteiligung von Wirtschafts- und Sozialpartnern in der LAG durch Austritt eines Mitglieds nicht mehr gewährleistet, muss ein Nachfolger berufen werden.
- (5) Verstößt ein Mitglied nachhaltig und wiederholt gegen die Grundsätze des Regionalen Entwicklungskonzepts oder gegen die Interessen der LAG, kann das Mitglied mit einer 2/3-Mehrheit ausgeschlossen und ein neues Mitglied benannt werden.
- (6) Die Mitglieder der LAG sind im Rahmen der LAG-Arbeit ohne gesonderte Vergütung tätig. Eine Aufwandsentschädigung wird nicht gewährt. Ein Mitgliedsbeitrag wird nicht erhoben.

## § 4

### Organisation der LAG

Die LAG besteht aus folgenden Einheiten:

- (1) Mitgliederversammlung: Versammlung aller LAG-Mitglieder bzw. ihrer Stellvertreter und Stellvertreterinnen. Regelmäßige Zusammenkunft (s. dazu § 6).
- (2) Vorstand (s. § 5)
- (3) Geschäftsstelle (s. § 8)
- (4) Projektbezogene Arbeitsgruppen: Die LAG kann bei Bedarf Arbeitsgruppen zur Begleitung bestimmter Projekte einrichten.

## §5

### Vorstand

- (1) Die LAG wählt aus ihrer Mitte einen Vorsitzenden/eine Vorsitzende und **drei** stellvertretende Vorsitzende. Sie bilden den Vorstand der LAG. Der Vorstand beruft die LAG ein, legt die Tagesordnung der Sitzungen fest und führt die Sitzungen durch. Der Vorstand vertritt die LAG in der Öffentlichkeit. **Für die LAG unterzeichnet der Vorsitzende, bei Verhinderung sein Stellvertreter oder ein anderes Vorstandsmitglied.**
- (2) Der Vorstand kann über Beträge bis zu einer Summe von 1.000,- Euro und maximal 5 % einer Projektsomme eigenständig entscheiden.

## § 6

### Sitzungen der LAG

- (1) Die LAG tagt nach Bedarf, grundsätzlich aber viermal im Jahr. Die Einladung einschließlich der Tagesordnung erfolgt rechtzeitig, das heißt zwei Wochen vor dem Termin per E-Mail, über die Geschäftsstelle an die LAG-Mitglieder. **Auf die Tagesordnung werdem Anträge gesetzt, die mindestens 6 Wochen vor dem Sitzungstermin bei der Geschäftsstelle eingegangen sind.** Die zugehörigen Unterlagen werden spätestens eine Woche vor der Sitzung verschickt. Die stimmberechtigten Mitglieder der LAG oder deren Vertreter sind angehalten, an den Sitzungen der LAG teilzunehmen, um eine möglichst breite Basis für Beschlüsse zu gewährleisten.
- (2) Die LAG ist beschlussfähig, wenn ordnungsgemäß eingeladen wurde, mindestens die Hälfte der stimmberechtigten Mitglieder (bzw. deren Stellvertreter) anwesend sind und der Anteil der Wirtschafts- und Sozialpartner an den anwesenden Stimmberechtigten bei mindestens 50 % liegt. Ist die LAG nicht beschlussfähig, muss erneut eingeladen werden.
- (3) Über den Verlauf der Sitzungen der LAG ist ein Protokoll inkl. Teilnehmerliste anzufertigen. Das Protokoll wird von der Geschäftsstelle geführt. Es ist von dem bzw. der Vorsitzenden und LAG-Schriftführer/-in zu unterzeichnen. Das Protokoll wird von der Geschäftsstelle an alle Mitglieder der LAG verschickt - **gestrichen** - .
- (4) Die Sitzungen der LAG sind nicht öffentlich.
- (5) Reisekosten werden auf Antrag von einem WISO-Partner ohne Amtsfunktion mit 0,30 €/km für Hin- und rückfahrt gewährt.

## § 7

### Entscheidungsfindung und Beschlussfassung

- (1) Grundlage für die Beschlussfassung ist das Regionale Entwicklungskonzept für die Region Soestenerde.
- (2) Jedes stimmberechtigte Mitglied hat eine Stimme. Ist ein Mitglied zu einer LAG-Sitzung verhindert, ist der Vorsitzende der LAG hierüber rechtzeitig vor der Sitzung zu informieren. In diesem Fall wird die Stimme auf den jeweiligen Vertreter übertragen.
- (3) Bei der Beschlussfassung entscheidet die einfache Mehrheit. Für eine Änderung der Geschäftsordnung sowie der Zusammensetzung der LAG ist eine 2/3-Mehrheit der anwesenden stimmberechtigten Mitglieder erforderlich. Eine etwaige Geschäftsordnungsänderung darf in keinem Fall zu Änderungen bei den Grundsätzen, Zielen und Aufgaben im Rahmen des Regionalen Entwicklungskonzepts führen. Die Abstimmungen erfolgen grundsätzlich offen. Bei Stimmgleichheit gilt ein Antrag

als abgelehnt. Über die beschlossenen Projekte ist in geeigneter Weise (z. B. Presse, Internet) zu berichten.

- (4) Wenn ein oder mehrere Mitglieder der LAG persönlich von Beschlüssen betroffen sind, dürfen diese nicht an der Abstimmung teilnehmen. Sind Mitglieder persönlich an einem Projekt beteiligt, ist dieses der Tagungsleitung anzuzeigen und im Protokoll zu vermerken. Die Betroffenheit definiert sich nach § 41 NKomVG. Die Mitwirkung eines wegen persönlicher Beteiligung ausgeschlossenen Mitglieds hat grundsätzlich die Ungültigkeit der Projektauswahlentscheidung nur zur Folge, wenn sie für das Abstimmungsergebnis entscheidend war. **Diese Regelung gilt auch für LAG-Mitglieder, die eine Einrichtung oder Behörde vertreten, die Projektantragsteller ist.**
- (5) Beschlussgrundlage ist der „Projektsteckbrief“ mit den Kernangaben zum Projekt und einer Bewertung. Sind weitere Unterlagen für eine Beurteilung nötig, werden diese den LAG-Mitgliedern vorab zur Verfügung gestellt.
- (6) Projektträger, deren Projekt abgelehnt wurde, werden vom LAG-Vorsitzenden schriftlich unter Nennung der Gründe darüber informiert und darauf hingewiesen, dass die Möglichkeit besteht, über einen Antrag auf Förderung bei der Bewilligungsbehörde den öffentlichen Verfahrens- und Rechtsweg zu beschreiten.
- (7) In eiligen Fällen kann über einzelne Förderanträge im Rahmen eines Eilentschlusses auf dem Postwege entschieden werden.
- (8) Die Entscheidungen erfolgen vorbehaltlich der Zustimmung der Stellen, die die Kofinanzierung aufbringen.

## § 8 Umlaufverfahren

Kann aufgrund dringenden Handlungsbedarfs eine Sitzung nicht rechtzeitig einberufen werden, können Entscheidungen im schriftlichen Umlaufverfahren (E-Mail, Fax oder Internet) getroffen werden. Die Geschäftsstelle stellt allen LAG-Mitgliedern die hierfür notwendigen Informationen zur Verfügung. Am Umlaufverfahren muss sich die Mehrheit der stimmberechtigten LAG-Mitglieder beteiligen, wobei das Verhältnis von stimmberechtigten WiSo-Partnern (mind. 50 %) und Kommunalvertretern gewahrt bleiben muss. Es gilt eine Rückmeldefrist von zwei Wochen, danach wird die Zustimmung des jeweiligen Mitglieds unterstellt. Auf diese Regelung ist explizit hinzuweisen.

## § 9 Frist Antragstellung

Bewilligt die LAG einen Projektantrag, so muss das Projekt innerhalb von **fünf** Monaten beim Amt für regionale Landesentwicklung beantragt sein. Geschieht dies nicht, verfällt die Zustimmung der LAG. Eine erneute Antragstellung für das Projekt ist danach möglich.

## § 10

### Geschäftsstelle

- (1) Die LAG überträgt der Geschäftsstelle das operative Finanzmanagement (finanzielle Abwicklung).
- (2) Die Geschäftsstelle
  - bereitet die Sitzungen vor und nach,
  - berät Projektträger,
  - klärt die Fördermöglichkeiten von Projektanträgen in Zusammenarbeit mit der jeweiligen Bewilligungsstelle ab,
  - koordiniert die Öffentlichkeitsarbeit,
  - vernetzt die für die Umsetzung von Projekten notwendigen Ansprechpartner,
  - berät potenzielle Ansprechpartner und ist ihre zentrale Anlaufstelle,
  - erstellt den Jahresbericht,
  - arbeitet konkrete Arbeitsaufträge der LAG ab,
  - erstattet der LAG bei ihren Sitzungen Bericht und spricht Empfehlungen zur weiteren Vorgehensweise aus,
  - arbeitet dem Amt für regionale Landesentwicklung zu,
  - übernimmt die Vorprüfung von Anträgen und Verwendungsnachweisen,
  - koordiniert und dokumentiert die Projektumsetzung.

## § 11

### Auflösung der LAG

Die LAG Soesteniederung wurde für einen unbefristeten Zeitraum gegründet. Die Auflösung der LAG ist frühestens nach Ablauf der Förderperiode und vollständigen Abwicklung des LEADER-Programms vorzunehmen.

## § 12

### Inkrafttreten der Geschäftsordnung

-gestrichen -

Die Geschäftsordnung tritt mit sofortiger Wirkung in Kraft.

Cloppenburg, den 25. Juni 2015

gez. Hubert Frye  
Bürgermeister der Gemeinde Saterland  
Vorsitzender der LAG Soesteniederung

Aktuelle Liste der LAG-Mitglieder siehe Internetseite unter LAG-Mitglieder

Nr.	Name	Institution	Stellvertreter
<b>WiSo-Partner</b>			
1.	Martin Windhaus	Wasseracht Friesoythe	
2.	Ursula Ahrens	Landfrauenverband Cloppenburg	
3.	Nadja Kurz	Heimatverein der Deutschen aus Russland	
4.	Johannes-Georg Fels	Umwelt, Klima, Moorschutz	
5.	Karin Vogel	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre	Maria Oloew
6.	Gabriele Henneberg	Kultur	
7.	Holger Ungruhe	Kaplan	
8.	Nicola Fuhler	Bildungswerk Cloppenburg und Friesoythe	
9.	Bernd Suilmann	Landvolkverband CLP	Thomas König
10.	Dr. Michael Hoffschroer	Kreishandwerkerschaft	Detlef Irmer
11.	Hans-Jürgen Hoffmann	Diakonie	
12.	Ursula Hybsz	Umwelt	
<b>Kommunalvertreter</b>			
13.	Dr. Wolfgang Wiese	Stadt Cloppenburg	Hermann Asbree
14.	Hubert Frye	Gemeinde Saterland	
15.	Andreas Bartels	Gemeinde Garrel	Karl-Heinz Focken
16.	Ludger Möller	Gemeinde Molbergen	Andreas Unnerstall
17.	Sven Stratmann	Stadt Friesoythe	Dirk Vorlauf
18.	Petra Hinrichs	Landkreis Cloppenburg	Katharina Deeben
19.	Dr. Christina Neumann	Landkreis Cloppenburg (Gleichstellungsbeauftragte)	Christine Brinkmeyer
20.	Hermann Block	Gemeinde Bösel	Rainer Hollje
21.	Marcus Brinkmann	Gemeinde Cappeln	Dirk Olliges
22.	Michael Fischer	Gemeinde Emstek	Theo Eveslage
<b>Beratende Mitglieder</b>			
	Patricia Bonney	Amt für regionale Landesentwicklung	
	Carsten Fischer	Amt für regionale Landesentwicklung	
	Karin Busdiecker	Amt für regionale Landesentwicklung	

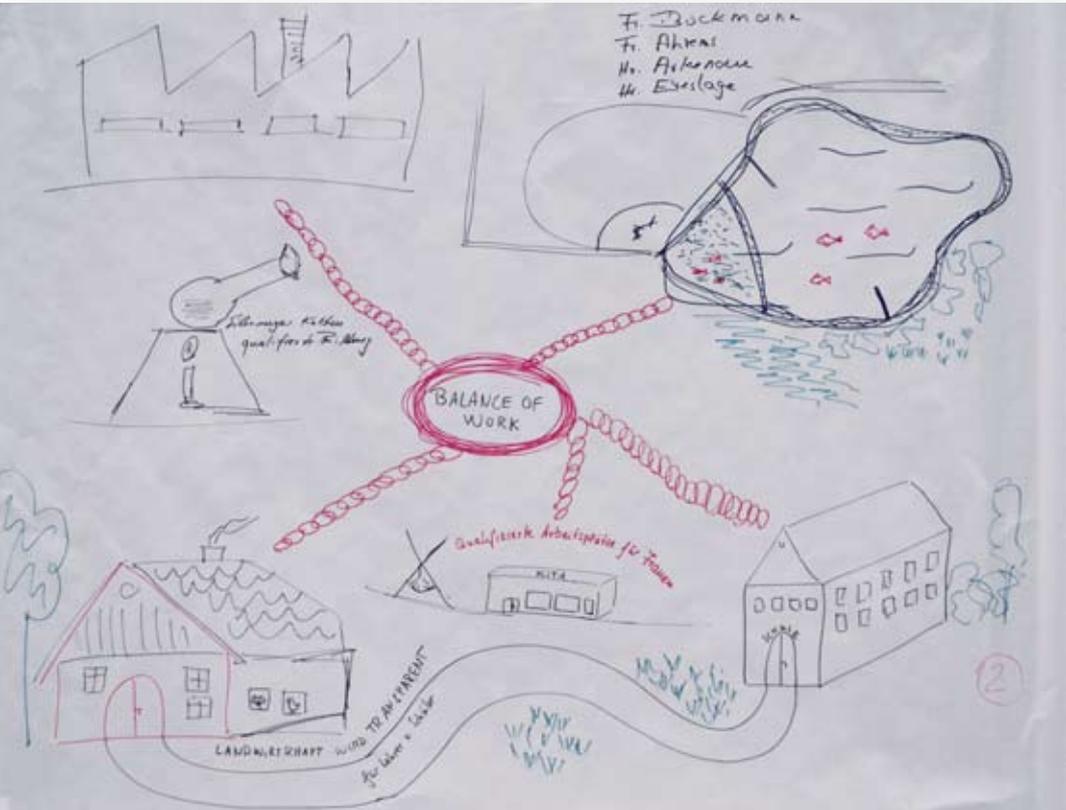
## ANHANG 4: ERGEBNISSE DER ZUKUNFTSKONFERENZEN

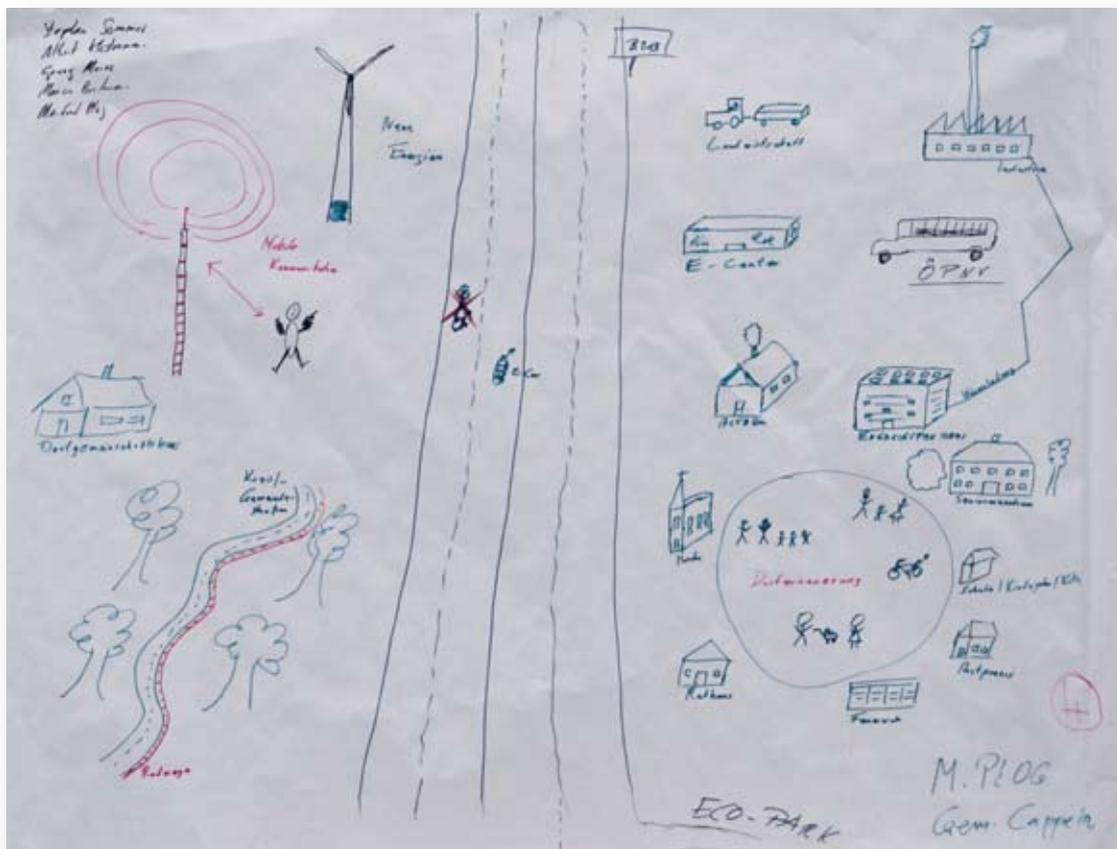
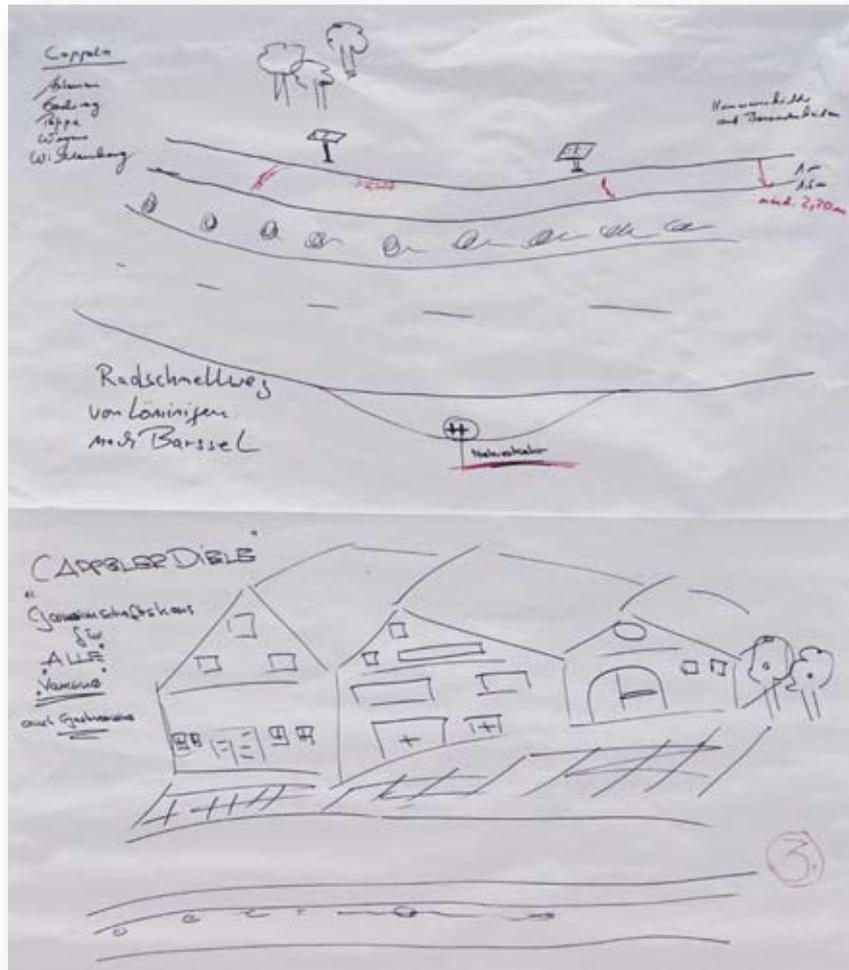
### Zukunftskonferenz in Cloppenburg

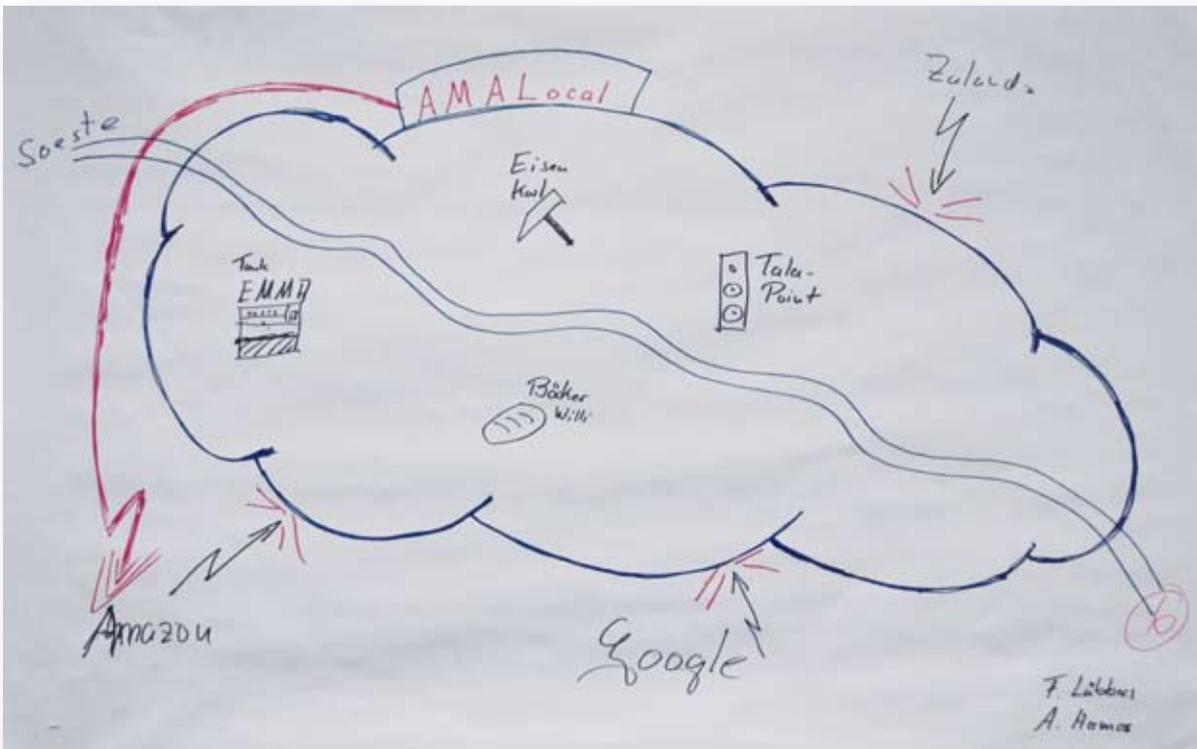
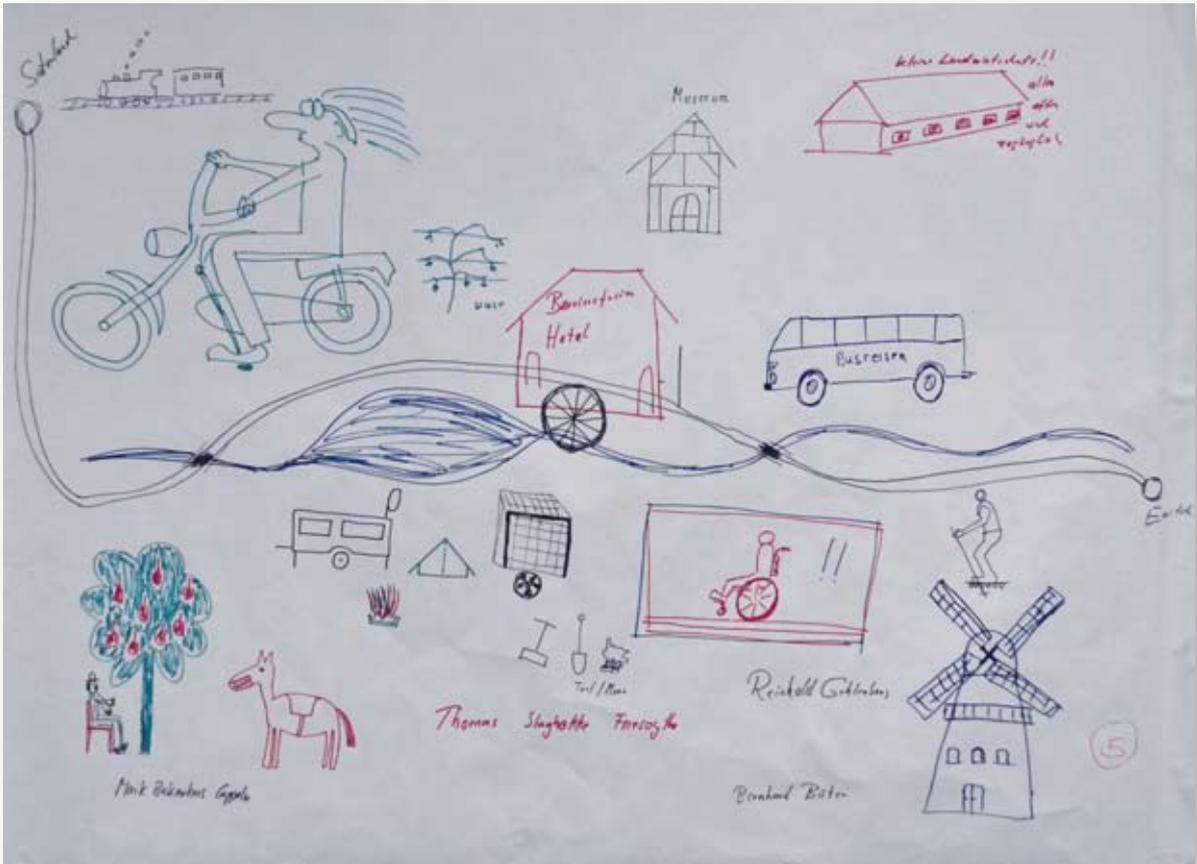


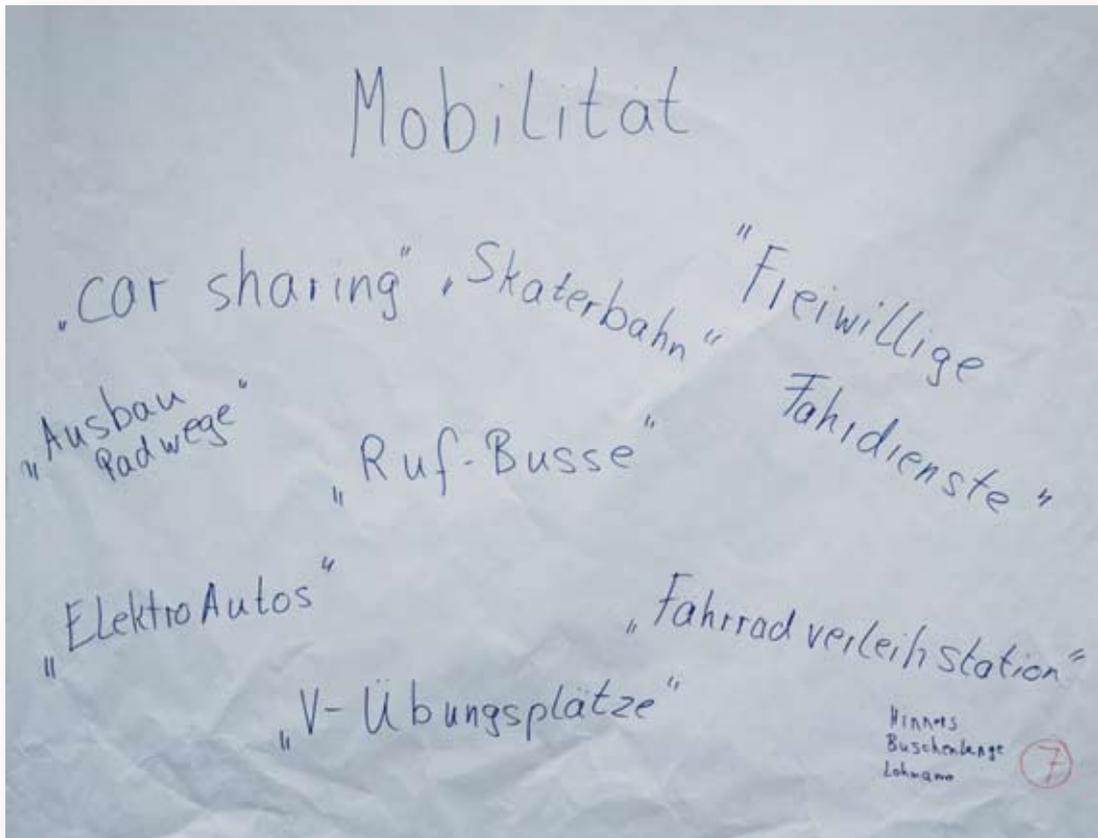


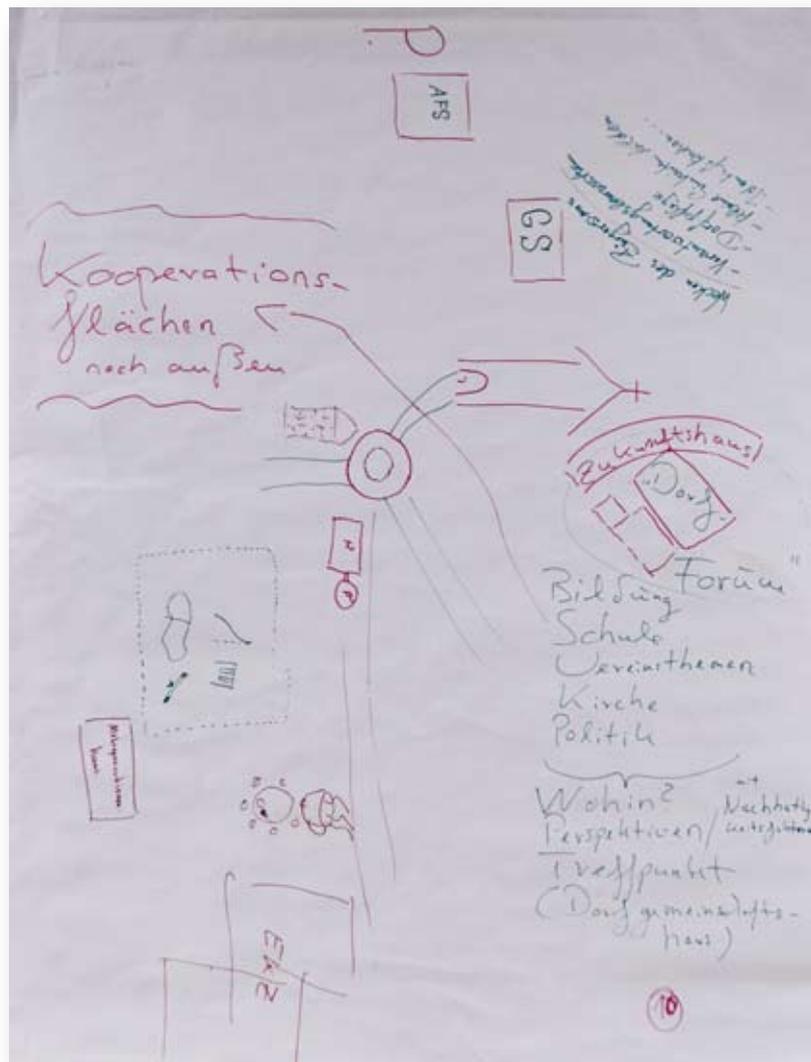
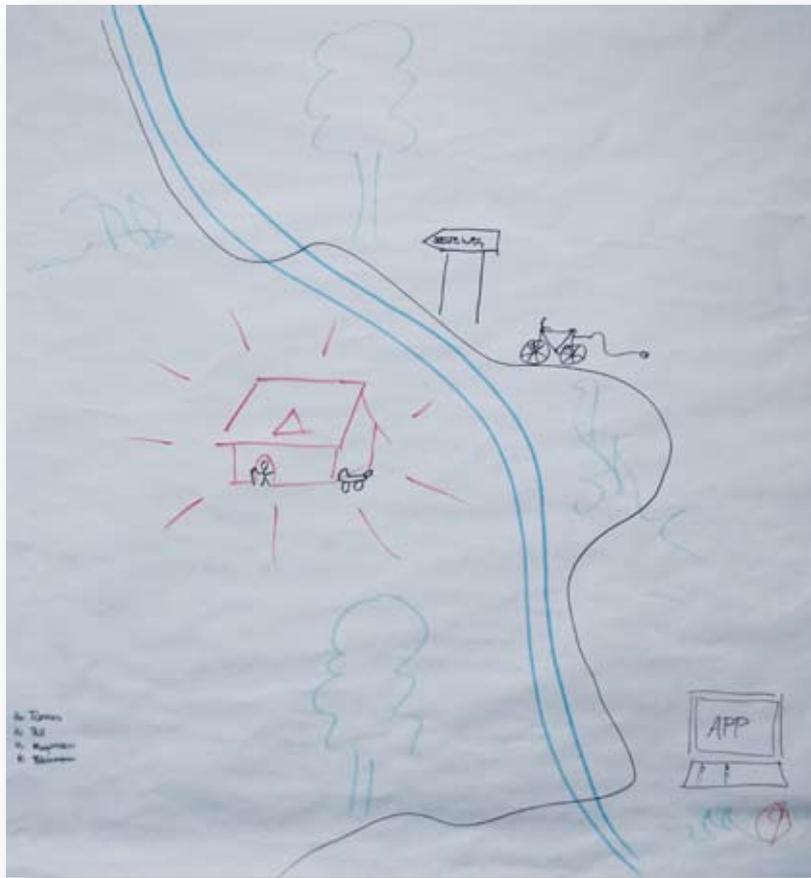
Ergebnisplakate der Zukunftskonferenz in Cloppenburg

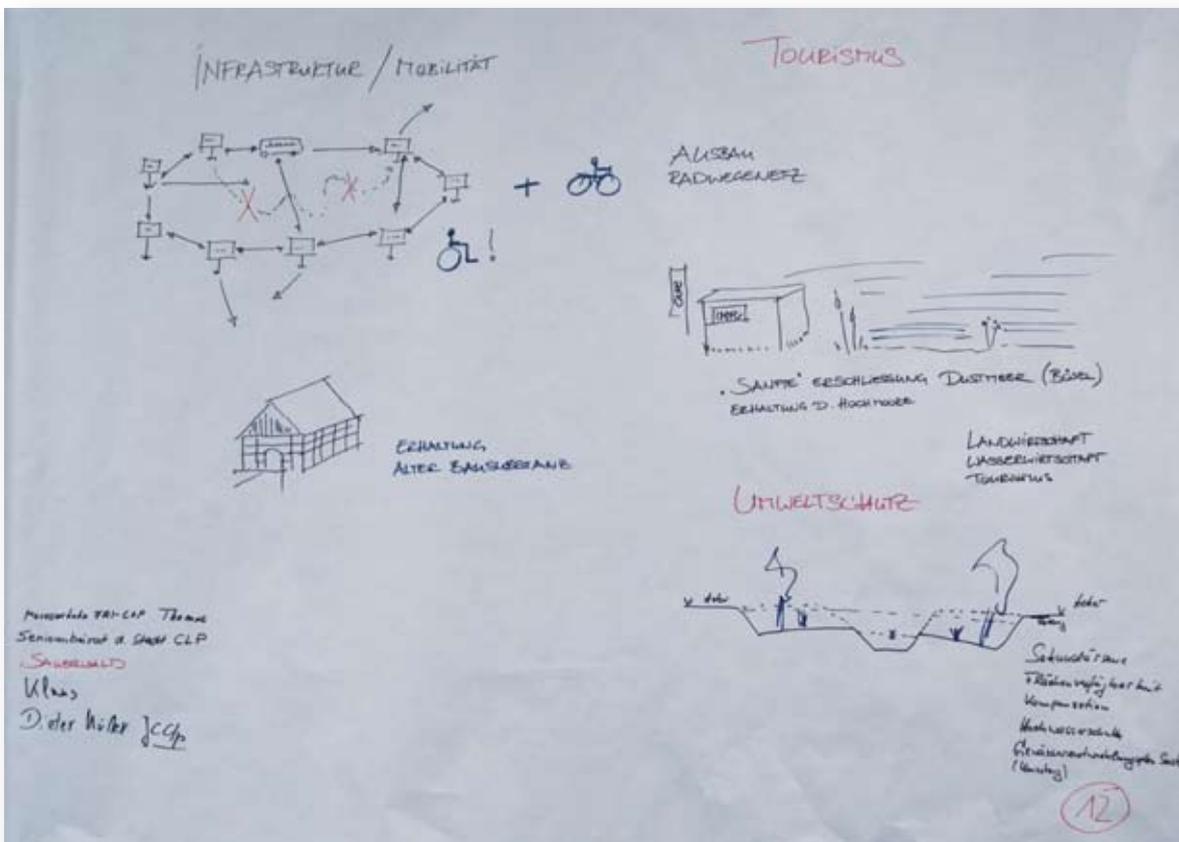
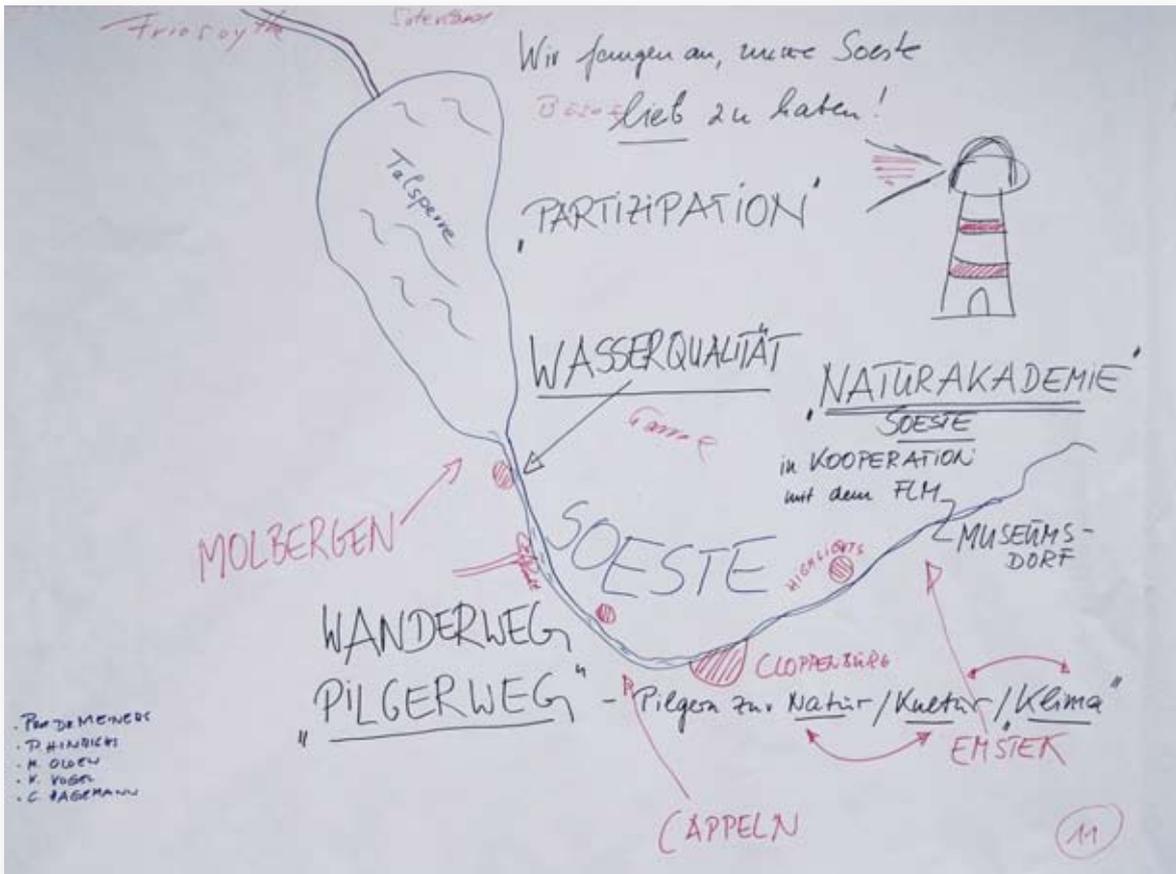










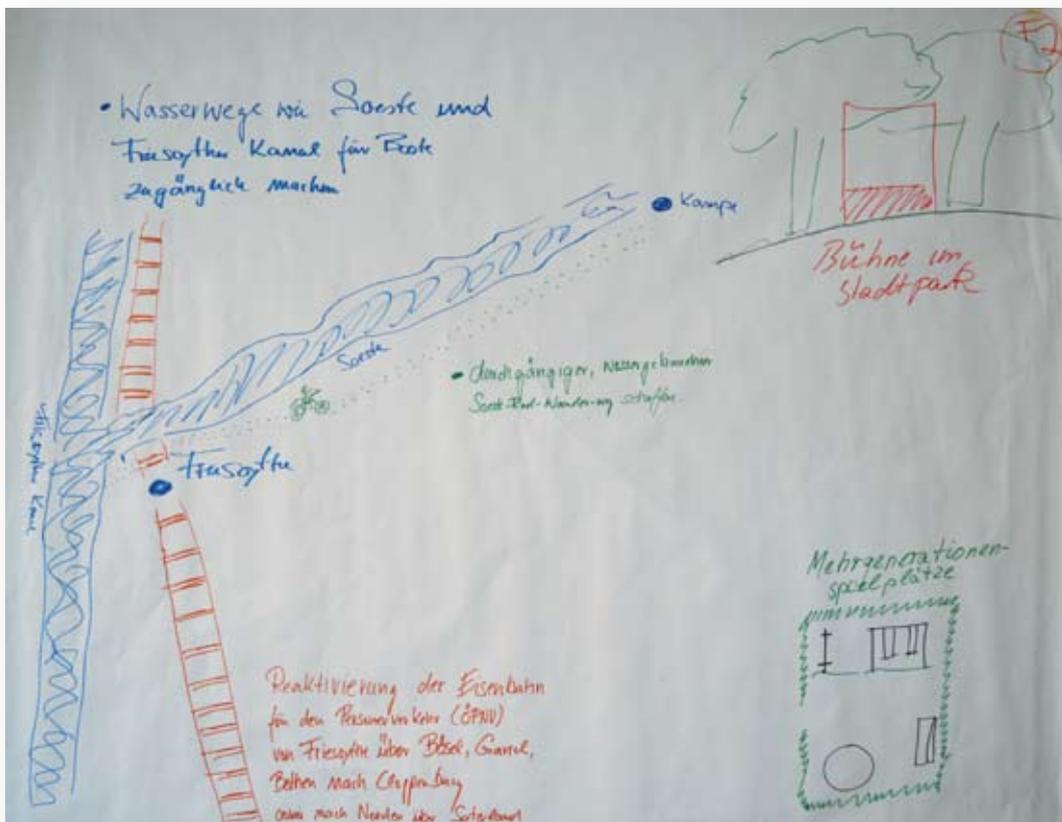
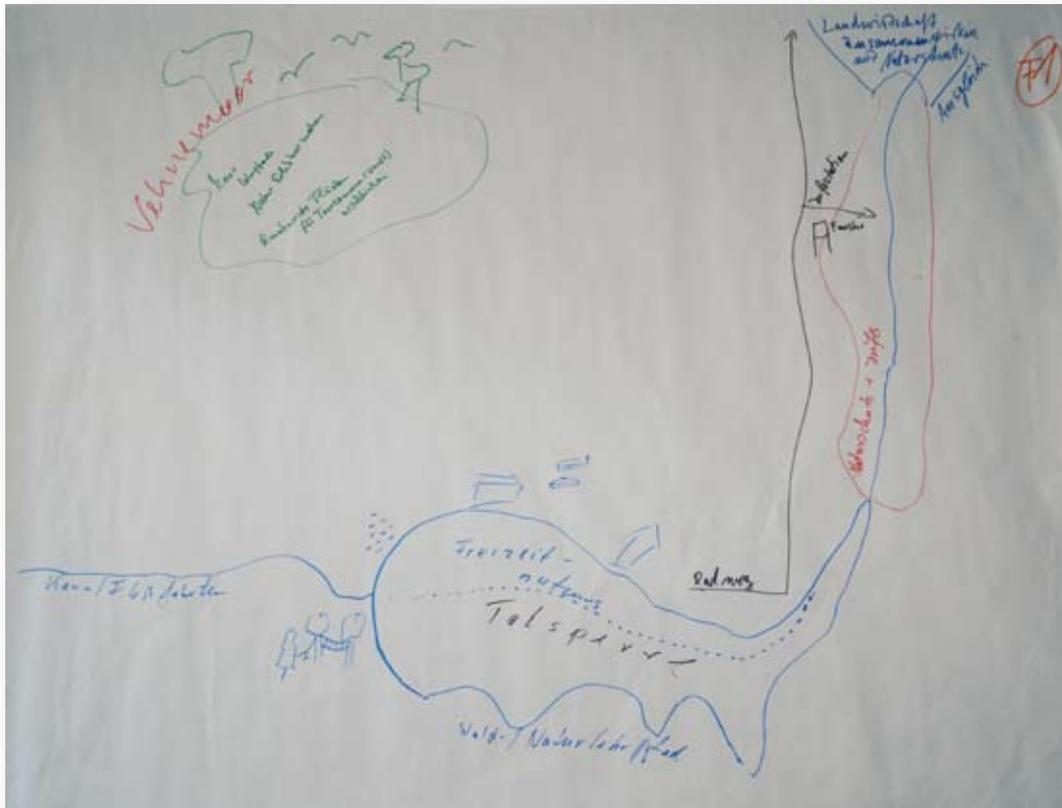


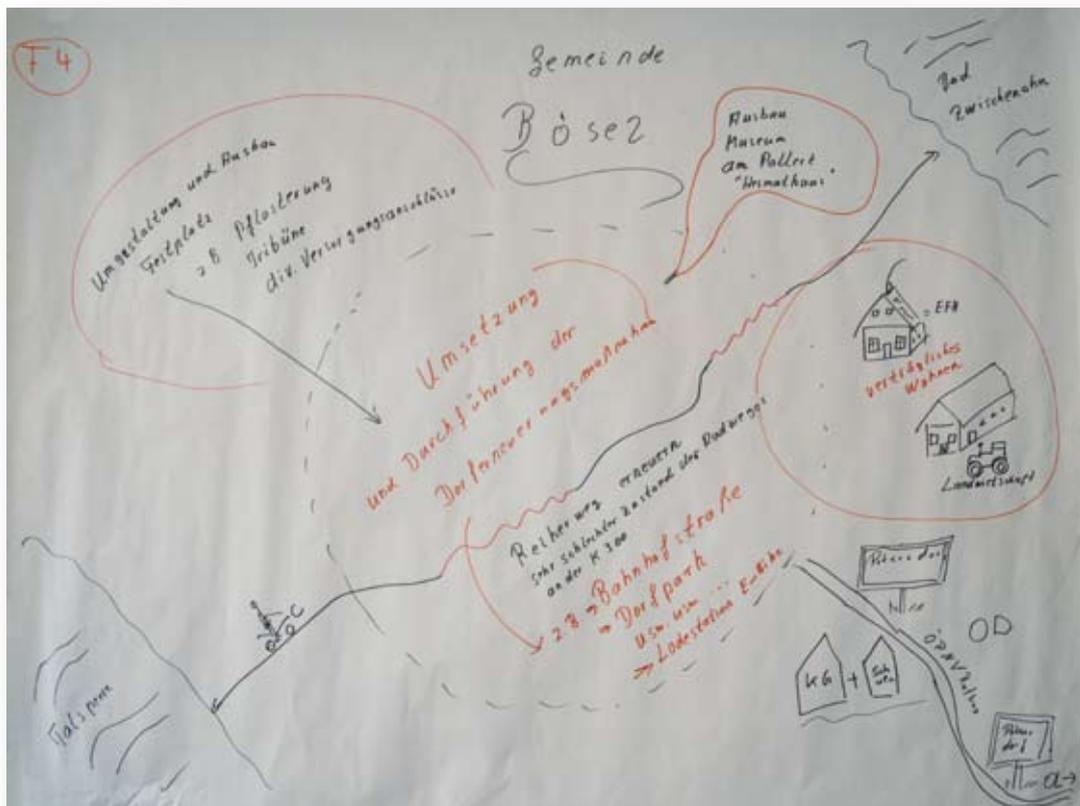
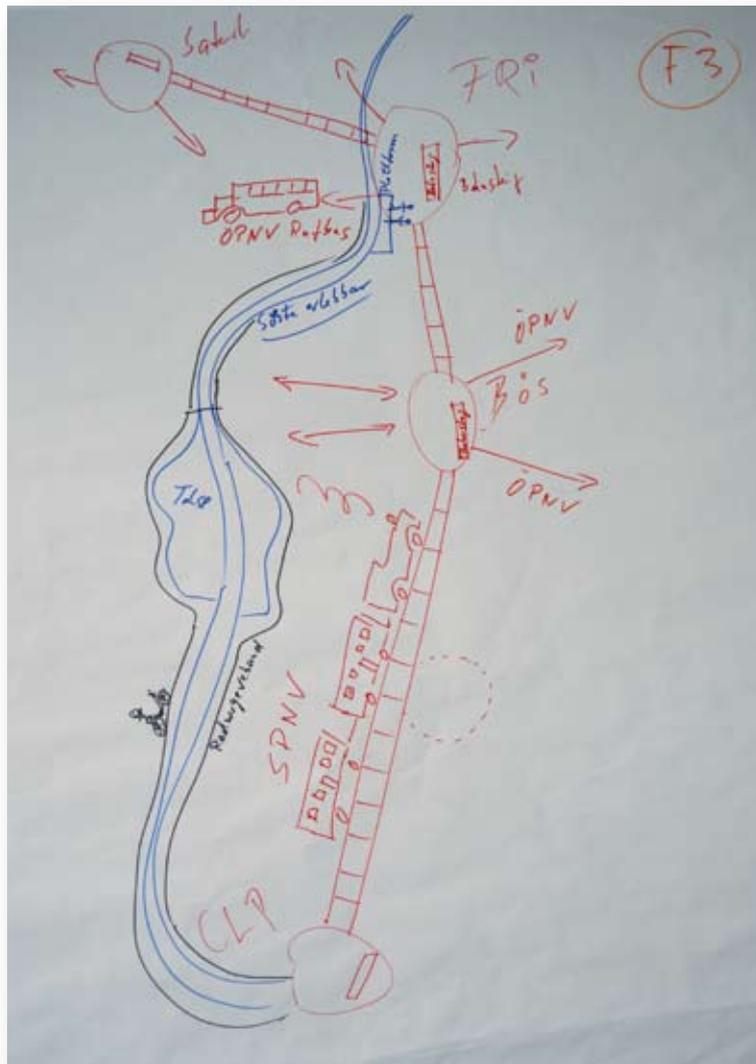
Zukunftskonferenz in Friesoythe





# Ergebnissplakate der der Zukunftskonferenz in Friesoythe

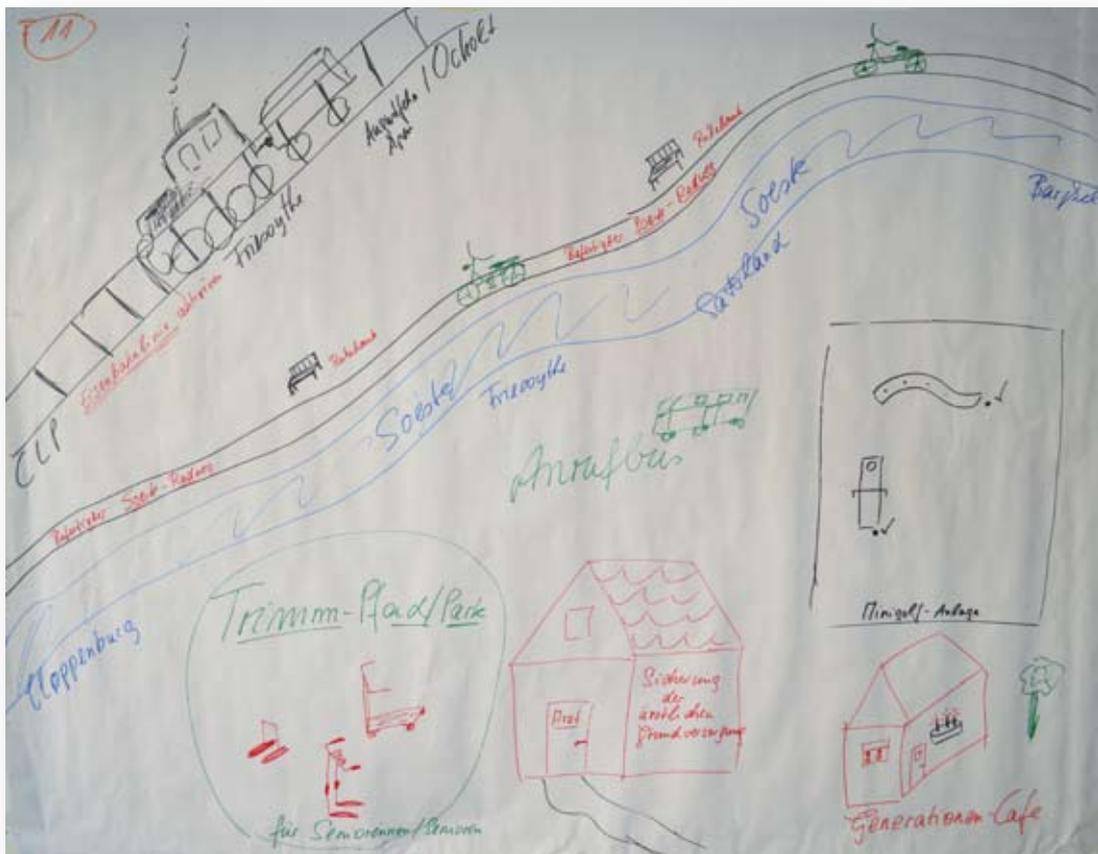


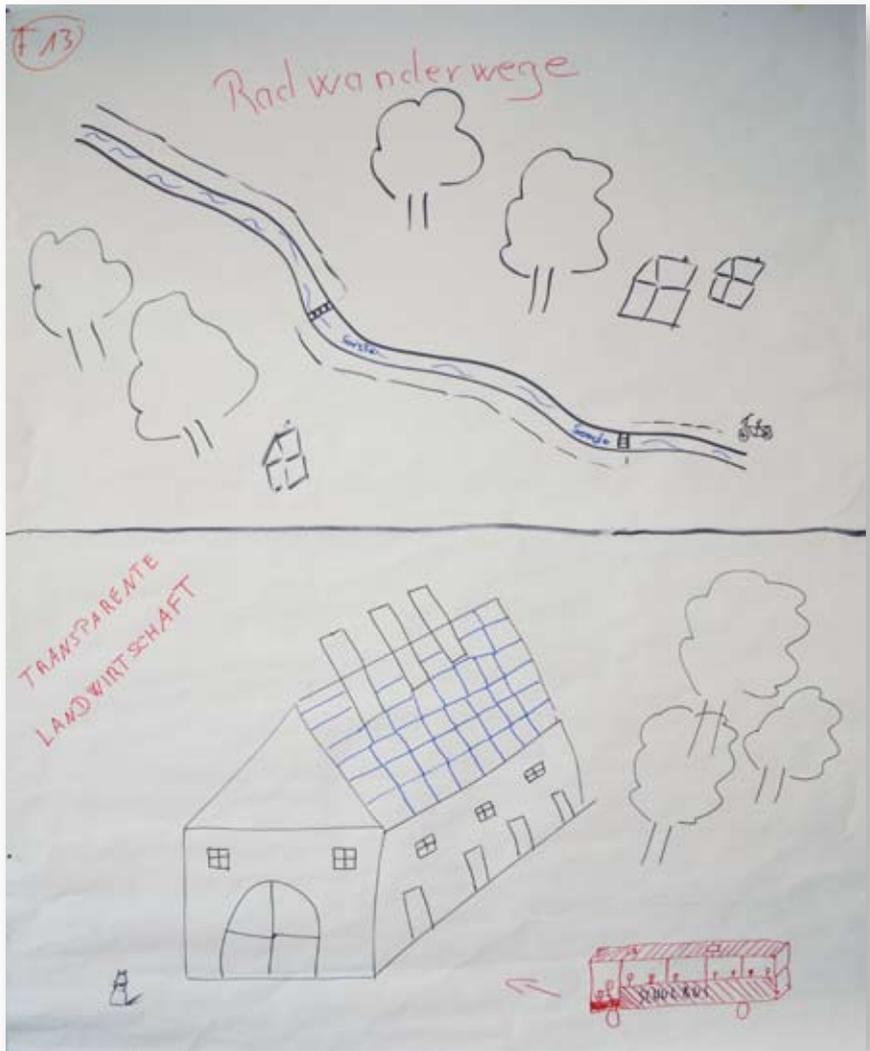


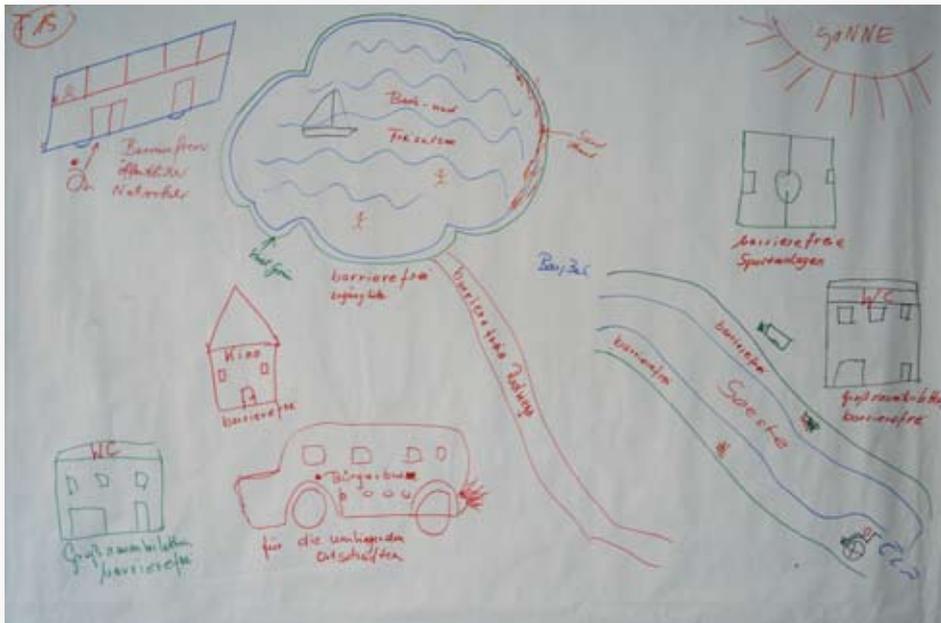












## ANHANG 5: ERGEBNISSE DER ONLINE-BETEILIGUNG

### Question 1:

#### Sie leben gerne in ... weil,

- das meine Heimat ist, hier ist mein Geburtsort, hier lebe ich, hier arbeite ich, hier verbringe ich den größten Teil meiner Freizeit, hier werde ich meinen „Lebensabend“ verbringen, hier werde ich mich irgendwann verabschieden
- Saterland hat sich in den vergangenen Jahren in vielen Bereichen sehr positiv entwickelt. Es lässt sich hier sehr gut leben und alle Dinge des täglichen Gebrauchs sind in den Orten erhältlich.
- Grüne und ruhige Wohnsiedlungen mit Schulen, Kindergärten und Einkaufsmöglichkeiten
- Ich dort geboren bin und meine Familie gegründet habe
- es schön ruhig ist, meine Arbeitsstelle im Saterland ist, man im Saterland alles zum Leben hat, Lebensmittelläden, Kneipen, Bistros, Vereine, Schulen, Ärzte mit anderen Worten ist es ganz schön hier im Saterland
- Lebe gern in ländlichen Regionen
- Hier der Ortskern zentral liegt und alles gut zu erreichen ist.
- es ein schönes überschauliches Dorf ist.
- Angenehme Region und nette Bevölkerung
- Das Zusammenhalten in der ruhigen Gemeinde gefällt mir sehr gut. Für die Kinder wird einiges geboten und Einkaufsmöglichkeiten sind auch vorhanden.
- ich hier zu Hause bin, Cappeln sich in den nächsten Jahren noch weiter entwickeln kann.
- das ganze Umfeld stimmt und in der Gemeinde etwas bewegt wird.
- es hier schön ruhig ist, weil hier Freunde wohnen, weil hier meine Arbeitsstelle ist.
- es meine Heimat ist und das Leben hier sehr angenehm ist.
- es meine Heimat ist. Weil ich mich dort zu Hause fühle.
- gutes Miteinander, starke Vereine, Grundversorgung gegeben, leben im Grünen
- die Menschen nett und gesellig sind.
- für die Grundversorgung alles vorhanden ist. Gutes Schulangebot, tolles Schwimmbad und Sauna, gute Umgehungsstraßen, nette Leute
- nicht zu groß und nicht zu klein, alle Einkaufsmöglichkeiten, gute Kirchengemeinde
- weil es meine Heimat ist, ich die saterfr. Spr. spreche und die Natur Raum gibt. Desweiteren ist die Infrastruktur nicht schlecht.

>>>

- die Stadt eine tolle neue Fußgängerzone entwickelt hat, das Einzelhandelsangebot für die Größe gut ist, meine Schwiegereltern dort leben.
- eine tolle Landschaft, nette Leute, und eine super tolle Nachbarschaft
- Stadt mit Herz, tolle Fußgängerzone zum Einkaufen, vielfältige Freizeitmöglichkeiten (Sport, Kultur, Vereine, ...), lebhaft politische Diskussionen, hoher Wohnwert, kurze Wege, gute Naherholung
- Weil alles was man braucht vorhanden ist
- Heimatort
- Wegen
- „Nicht überfüllt“, übersichtlich
- Ich liebe die weitläufige Natur sowie das Miteinander der Menschen in unserer Gemeinde.
- es cool ist
- ...wenn hier nicht so rabiat mit der Umwelt umgegangen würde (Torf- und Sandabbau hin zur Kraterlandschaft, ...) und sich überhaupt mal jemand an die Verkehrsregeln halten würde.
- Ich bin dort geboren, meine Freunde leben hier.
- Ortsteil Markhausen wurde ich geboren
- ich hier aufgewachsen bin und ein Teil der Familie hier lebt.
- ich hier aufgewachsen bin, und es gibt eine ausgeprägte Vereinskultur.
- ich hier meine Freunde habe.
- eigentlich nicht
- Passende Größe, alles Wichtige kann hier erledigt werden.
- ich dort arbeite, meine Kinder hier unbeschwert aufwachsen können, die Grundstückspreise niedrig sind, der Rest der Familie in der Nähe wohnt, das Saterland eine hohe Wohnqualität bietet.
- es meine Heimat ist und ich hier groß geworden bin.
- ich hier alles habe was ich brauche.
- hier Familie und Freunde sind.
- Starke Familiäre/Freundschaftliche Bindungen und eine gute Infrastruktur bezüglich Bildung, Freizeit und Versorgung
- Alles da, was man braucht. Arbeitsplätze genug und es entwickelt sich.
- es eine sehr schöne Stadt ist, mit allen Schulformen, Kultur, hoher Lebensqualität, aufgeschlossene Menschen, Vereine für fast jedes Interesse, viel Natur und Erholung

&gt;&gt;&gt;

- weil das Engagement für Bildung und Kinder großgeschrieben wird. Weil viele neue natürliche Wege zum Joggen etc. entstanden sind. Es ist in kurzer Zeit hinsichtlich Krippenplätzen und Ganztagsbetreuung in KiTas und Grundschulen viel Geld geflossen. Der Ansatz Seniorenbus war ein Zeichen, für eine große Bevölkerungsgruppe Erleichterung zu schaffen.
- Bin dort aufgewachsen..... und möchte auch nicht woanders leben.....
- kleine Stadt, Mittelzentrumsangebote, nette Menschen
- meine Eltern hier wohnen und es sehr schön hier ist.
- Super Grundschule und Kindergarten vor Ort. Perfekte Verkehrsanbindung. Tolle Einkaufsmöglichkeiten, die aber noch ausbaufähig sind. Interessante Freizeitangebote auch für Kinder. Saubere Umgebung, freundliche Mitmenschen.
- Es ist ein schöner Ort mit vielen Freizeitmöglichkeiten.
- es in den einzelnen Ortschaften eine hohe Identifikation mit jeweiligen Dörfern gibt.
- eine gute Infrastruktur vorhanden ist, es gute Einkaufsmöglichkeiten gibt, es eine überschaubare „Kleinstadt“ ist.
- Ich habe dort meine Familie und mein Haus.
- ich in Cappeln ruhig wohnen kann, versorgungstechnisch vom Supermarkt, Postfiliale bis Ärzten alles vorfinde und ich schnell auf der Autobahn oder in Cloppenburg bin.
- es noch immer ein Dorf ist, man aber trotzdem fast alles hier hat.
- es meine Heimat ist.
- hier vieles für Kinder getan wird, die Stadt ein vielfältiges Angebot im Handel aufweist und man schnell im Grünen ist.
- wir uns dort wohlfühlen.
- die Stadt sehr zentral zwischen Cloppenburg und Oldenburg liegt. Da wir zwischen 25 und 30 Jahren sind, bevorzugen wir keine Dörfer, sondern Kleinstädte aus folgenden Gründen: Einkaufsmöglichkeiten, Ausgehmöglichkeiten, Schulen und Kindergärten sind für die spätere Familienplanung wichtig, Arbeitsplatz ggf. in der Stadt und Stadtfeste bzw. Veranstaltungen. Jedoch verstehen wir nicht, wieso Friesoythe bei der Vergabe von neuen Grundstücken nichts unternimmt! Viele suchen bereits seit über 2 Jahren. Da es zu einem Nachfrageüberhang gekommen ist, steigen die Preise unermesslich für Friesoythe.
- ich in Thüle geboren bin und hier meine Heimat ist.
- ich alles direkt vor Ort habe

>>>

- es die Kreisstadt meiner Heimatregion ist, die Stadt selbst nicht zu klein, nicht zu groß ist, das Freizeit- und Veranstaltungsangebot attraktiv ist, die Umgebung wie Talsperre und Wildeshauser Geest sehr schön ist, es hier interessant und tolerante Menschen gibt.
- in Ramsloh vieles gut zu erreichen ist (gute Infrastruktur).
- unsere Heimat, unser Stolz! Eine schöne ruhige Lage. Gute Verkehrsanbindung, aber eine Eisenbahn-anbindung wäre super, sowie schnelleres Internet.
- Tolle Menschen hier, unsere eigene Sprache, (saterfriesisch), viel Grün, aufstrebende Gemeinde, guter Bürgermeister, möchte hier ewig wohnen.
- Eigentlich nicht, bin aber beruflich und familiär hier gebunden.
- sehr gute Verkehrsanbindung (B72/ A1 / A29), Nähe zur Kreisstadt mit super Angeboten im Bereich Bildung, Kultur, Sport und als Einzelhandelszentrum, herrliche Landschaft, viele Angebote für Kinder im Sportverein.
- das Saterland schön ist, wir uns hier wohl fühlen.
- es ein schönes kleines nettes Dorf ist mit vielen Einkaufsmöglichkeiten.
- ich mit meinen Kindern eine gute Schulversorgung in den weiterführenden Schulen vorgefunden habe.
- weil ich da wohne.
- weil ich da wohne.
- weil dort die Familie wohnt und die Gemeinde sich in den letzten Jahren enorm entwickelt hat.
- ein gutes Bildungs- und Freizeitangebot hat. Sportvereine mit einem breiten Angebot bieten für jedermann etwas. Musik und Kultur kommen auch nicht zu kurz.
- es ein junger, gut entwickelter Ort mit hervorragender Infrastruktur und vielseitigen Angeboten ist.
- alles Notwendige in der Gemeinde angeboten wird.
- weil es eine nette Gemeinde ist, deren Infrastruktur im Verhältnis zu anderen Gemeinden sehr gut ist.
- der Standort alles bietet, was man braucht.
- weil hier BÜRGERNÄHE noch großgeschrieben wird. Es gibt sehr viele aktive Vereine und die neu eingeführten Bürgerforen sind ein gutes Instrument, um auf die Interessen der Bürgerinnen und Bürger schnell reagieren zu können.
- Garrel alles zu bieten hat, was man in einer familienfreundlichen Gemeinde braucht.
- Garrel meine neue Heimat geworden ist....

>>>

- ich dort mein ganzes Leben schon verbringe.
- es eine tolle Gemeinde ist mit schöner Wohngegend und tollen Menschen.
- hier viele liebenswerte Menschen leben und die Gemeinde viel Potential hat.
- Cloppenburg ein großes Dorf ist. Die Annehmlichkeiten einer Stadt und doch für einen gebürtigen Cloppenburger ein großes Dorf mit einer tollen Umgebung. Viele schöne Ausflugsziele liegen in der Nähe. Auch die Küste, hier z.B. Dangast und die Inseln sind nicht weit.
- ich hier geboren bin, die Stadt, der Stadtkern von Jahr zu Jahr schöner wird.
- Kennen Sie einen Ort, wo es sich besser leben lässt?
- verkehrsgünstig gelegen.
- ich dort mein berufliches Umfeld habe. Ich bin in vielen Vereinen aktiv und kann hier meine Freizeit sinnvoll gestalten. Die Umgebung der Gemeinde ist sehr reizvoll zum Radeln und Spaziergehen, die Infrastruktur ist soweit gediehen, dass man seine täglichen Bedürfnisse befriedigen kann.
- Cloppenburg eine kinderfreundliche Kleinstadt ist und hier noch viel Natur vorhanden ist.
- es meine Heimat ist, die Infrastruktur stimmt, das Vereinsangebot großartig ist und man seinen Nachbarn noch kennt.
- Ich lebe gerne in Friesoythe, weil Friesoythe zum Oldenburger Münsterland gehört und es sich in dieser ländlich geprägten Region gut leben lässt. Die Menschen, die hier wohnen, sind freundlich und nett und halten zusammen. Auch die mittelständische Wirtschaft und die moderne Landwirtschaft sind gut für die Region und schaffen viele Arbeitsplätze und bieten so viel soziale Sicherheit für alle. Ich denke, auch deswegen sind wir einer der jüngsten Regionen Deutschlands.

### Question 2:

#### In welchen Bereichen sehen Sie einen Veränderungsbedarf?

- Besonders Ramsloh hat leider keinen Dorfcharakter mehr (andere Gemeinden haben immer noch einen Ortskern) oder auch historische Gebäude, die für Einkaufszentren wie Lidl oder Aldi geopfert wurden. Zudem wird hier gar nicht die ärztliche Versorgung angesprochen, Fachärzte oder ein Ärztezentrum fehlt hier ja auch.
- Baugrundstücke besteht Bedarf. Bahnhof notwendig! Zu wenig Firmen und Wirtschaft in der Nähe. Kino ist notwendig!
- Dorfentwicklung
- Bauten/ Bausubstanz

>>>

- In der Landwirtschaft gibt es zu viel Mais.
- Mehr Einigkeit in Politik, hinter Entscheidungen stehen und sich Themen und Entscheidungen stellen. Neue Verwaltungsführung in der Spitze.
- Freizeitangebote für Jugendliche
- Versorgung des Außenbereiches mit schnellem Internet!!!
- Maisanbau und Überdüngung muss eingeschränkt werden. auf den schwachsinnigen passiven Verkehrsschutz mit Beseitigung von Bäumen verzichten - lieber Geschwindigkeit runter und Leitplanken
- kein Angebot von Ökolandwirtschaft, schlechte Sport- und Vereinsangebote in einigen Orten
- Fachkräftesicherung, Wirtschaftsförderung
- Ich vermisse in Molbergen den Gymnasialzweig an der Oberschule und außerdem einen Ganztagskindergarten. Die Ganztagschule bringt nicht viel. wenn man noch jüngere Kinder hat. die spätestens um halb zwei abgeholt werden müssen.
- Wirtschaft!! Es gibt nicht genug Firmen in der Region. Außerdem benötigt Friesoythe unbedingt einen Bahnhof, da man ohne PKW aufgeschmissen ist und die Busverbindungen nicht voll ausgebaut sind. Die Gleise sind ja vorhanden.... Viele junge Leute bemängeln, dass es in Friesoythe kein Kino gibt. Das nächste Kino wäre in Cloppenburg 25 Kilometer, Oldenburg 30 Kilometer oder Papenburg 40 Kilometer entfernt.
- Vernetzung (Online)
- Einzelhandel: Drogeriemarkt wie Rossmann, Müller etc. fehlt!
- Infrastruktur: Eisenbahnanbindung, Kommunikation: viel schnelleres Internet. Total veraltet. Alle jungen Familien mit Bonusheften oder sowas in der Art unterstützen: vergünstigter Eintritt, Rabatte etc. in den örtlichen oder ortsnahen Attraktionen oder Geschäften.
- sowie Ansiedelung neuer Industriebetriebe. Wir brauchen große Arbeitgeber, um die Region zu beleben. Somit erhöhen sich auch gleich das Konsumverhalten und der Umsatz und die Steuereinnahmen.
- Quasi mit günstigen Grundstückspreisen die Lage vor allem in Sedelsberger Industriegebiet sowie c- port verbessern...  
dazu kommt, dass eine Eisenbahnanbindung hierfür auch noch Vorteile hätte und sich große Unternehmen eher entscheiden würden zu uns (sedelsberg) zu kommen.
- ein paar Ruhebänke mehr in und außerhalb der Gemeinde zum Verweilen, vielleicht ein paar Blumen mehr.
- Der Ort Cappeln müsste dringend aufgewertet werden. Beispielsweise fehlt Einzelhandel, eine Kneipe für alle Generationen, ein Café, ein Zentraler Platz mit Aufenthaltsqualität.
- Nord-West-Bahn-Verbindung nach Oldenburg
- Ausbau, Neubau und Reparatur der Radwege insbesondere die an der Soeste

#### Question 4:

#### Haben Sie eine Idee zur Verbesserung der Situation im Bereich...?

##### Bereich Öffentliche Infrastruktur (z.B. Internet):

- Ausbau der Breitbandverbindung dringend notwendig
- Downloadrate im Außenbezirk teilweise unter 1MB. Das ist ein nicht akzeptabler Zustand.
- Mehr Mülleimer, vielleicht auch an Mülleimer diese Hundekottüten
- Ausbau Fahrradwege zum Eleonorenwald
- E-Bike-Ladestation
- Sitzbänke
- Schautafel altes Schmiedehandwerk in Markhausen (Eisenstadt Friesoythe)
- Durchgangsverkehr aus der Innenstadt heraus lassen, Anreize für E-Autos und E-Bikes, Ladestationen, besondere Parkplätze, unbeschränkte Parkzeit
- Erweiterung des Radfahrweges von Garrel zum Flugplatz Varrelbusch
- Mehrgenerationenhaus
- Aufenthaltsqualität stärken, Ausstattung und Möblierung
- defekte Radwege erneuern
- ländlichen Wegebau fördern
- Soesteniederung Online
- bessere Anbindung, vor allem vom „Südkreis in den Nordkreis“
- ausbauen von Internet – Sedelsberg
- Fahrradwegenetz verbessern (innerorts wieder ausschildern)
- Zubringer zu großen Firmen in Abstimmung auf die Arbeitszeiten
- Die Ampelkreuzung in Emstek ist eine Zumutung für alle Verkehrsteilnehmer in diesem Bereich. M.E. nach ist die Kreisellösung jedenfalls eine erste Möglichkeit, die allenfalls auf Kosten weniger Parkgelegenheiten umzusetzen wäre. Die Gemeinde Emstek plant bereits weitere Parkplätze auf dem Gebiet hinter dem Schulzentrum, weswegen dies mithin zu verkraften sein dürfte.
- Carsharing
- Ausbau, Neubau und Reparatur der Radwege insbesondere die an der Soeste.

>>>

- Orte wachsen in der Einwohnerzahl. Autoverkehr nimmt zu. Entlastungsstraßen werden nicht gebaut. Ortskerne ersticken im Verkehr
- Ausbau Telekommunikationssysteme (VDSL(Vectoring)-Ausbau-FTTH-FTTC
- mehr Engagement in der Umsetzung

### Bereich Soziale Verankerung

- mal was gemeinsam veranstalten, Stichwort „kleines Fest im großen Park“ in Sögel ist wirklich klasse, nur leider wird so etwas kulturelles nicht angeboten.
- mehr Grün, mehr Leben, mehr Gemeinschaft

### Bereich Landwirtschaft

- viel zu viel Maisanbau
- Korrektur der Großvieheinheiten auf Landesdurchschnitt
- Subventionen runterschrauben und den Anbau der Monokulturen reduzieren
- Ökohof oder ähnliches fehlt
- Keine Stallbauten in der Landwirtschaft, vor allem in den Ortsteilen, zum Teil schlechte Lebensqualität
- Verarbeitung der Gülle aus den Ställen in dafür zu errichtenden Anlagen, z.B. in C-Port, keine zusätzlichen Biogasanlagen, keine weiteren Monokulturen
- Landwirtschaft als regionales Cluster erhalten und notwendige Veränderungen aktiv gestalten
- Verkauf ab Hof. Management des Nährstoffüberschusses
- Ausbringung der Gülle besser kontrollieren
- keine neuen Biogasanlagen; keine Erweiterung von Biogasanlagen

### Bereich Arbeitsplätze / Wirtschaft

- Günstige Konditionen und vielseitige Förderungen für Jungunternehmer
- mehr Firmen
- zu viel leer stehende Geschäftsräume
- kein Fracking
- Ausbau von industriellen Anlagen nicht unter dem Deckmantel von Landwirtschaft.

>>>

- regionales Fachkräftesicherungskonzept erstellen, Betriebe bei personalpolitischen Maßnahmen unterstützen
- Region attraktiver für Unternehmen und somit Arbeitgeber machen: attraktive Gewerbeflächen bereitstellen, gut ausgebildetes Personal bereitstellen -> mehr Bildungseinrichtungen schaffen/Bildungsangebote verbessern
- Firmenansiedlungen fördern, damit mehr Firmen in die Region kommen

## Bereich ÖPNV

- Ausbau von Bus- und Bahnnetzen
- analog zu Westerstede-Ocholt die Einrichtung eines Bürgerbusses oder ähnlicher Alternativen
- Neue Haltestellen
- Bahnhof
- Bessere Anbindung der Dörfer an die umliegenden Städte!!!
- Bahnstrecke Friesoythe - Saterland wieder aktivieren
- Bessere Busverbindungen
- öffentliche Verkehrsmittel in andere Landkreise sind schlecht
- Eine Nachteule für Saterland
- Samstags ist eine katastrophale Busanbindung nach OL und CLP
- Busanbindung in den LK Leer fehlt ganz
- Es muss dringend ein besserer Anschluss an die Zentren Oldenburg und Cloppenburg geschaffen werden.
- Anrufsammeltaxi, Bürgerbus, Rufbus
- Bessere Verbindungen zu den Dörfern
- Besseres Angebot evtl. über Rufbussystem
- Ein Bus auf Anforderung wäre toll, der bis Clp oder Vech fährt oder ein Portal für Mitfahrgelegenheiten für Vechta oder Oldenburg
- Wiederbelebung der Bahnstrecken
- Rufbus, Buslinien über Landkreisgrenzen
- Bau eines Bahnhofes
- Besser Anbindung an die kleineren Orte

>>>

- Eisenbahnanbindung
- Einrichtung eines Bürgerbusses um die innerhalb der Gemeinde und auch die angrenzenden Gemeinden erreichen zu können.
- Engmaschigere Angebote in die umliegenden Städte und Dörfer mit zentralen Anfahrtspunkten könnten die Bürger motivieren, den im ländlichen Raum ohnehin weniger genutzten ÖPNV stärker zu unterstützen.
- Nord-West-Bahn-Verbindung nach Oldenburg
- Anbindung an den VBN
- bessere Busverbindungen

### **Bereich Nahversorgung / Einzelhandel**

- mehr Geschäfte
- Drogeriemarkt. Man muss immer nach Clp oder Emstek um Babynahrung, make-up etc. zu kaufen.
- Zu viel leer stehende Geschäftsräume
- Stärkung des örtlichen Einzelhandels durch stärkere Vernetzung und e-Commerce-Förderung
- Mehr Einkaufsmöglichkeiten. Klamotten, Schuhe usw.
- Eine Drogerie in unmittelbarer Nähe, beispielsweise Rossmann oder Müller in Strücklingen
- Ansiedlung von Fachgeschäften in den Ortschaften
- Dorfladen
- Besondere Angebote für Familien (Kinderkrippe, Kinderbetreuung,...)
- junge Familien mit Rabattaktionen/freier Eintritt/etc. unterstützen
- Ein Haus, in dem mehrere Tagesmütter aktiv sind, und flexibel die Betreuung sichern.

### **Bereich Bildung**

- Ganztagschulen und Ausbau der Betreuungsangebote
- Soweit wie möglich immer aktuelles Bildungsmaterial und Einsatz heutzutage aktueller Medien (z.B. Computer/Internet).
- Das Bildungswerk Friesoythe mit tollen Angeboten muss mehr wahrgenommen werden.
- Förderung von Bildungsangeboten für Familien
- mehr Krippenplätze

>>>

- mehr Spielplätze
- Förderung ALLER Institutionen der beruflichen Bildung, Schulsozialarbeit als hoheitliche Aufgabe organisieren
- Flexiblere Kindergärten/Kinderkrippen: Warum soll ich für den Kindergarten/die Krippe jeden Tag zahlen, wenn ich sie nur an 2 Tagen in der Woche in Anspruch nehmen möchte?
- Die Schulen müssen die Defizite der elterlichen Missstände besser auffangen.
- Einführung einer IGS in Saterland/Ramsloh
- vor allem im Bereich Landwirtschaft und Ernährung sollte mehr fachliches Wissen vorhanden sein um Klischees abzubauen

## Kultur

- die Saterländische Sprache sollte im Ortsbild noch präsenter sein, z.B. an Geschäften oder öffentlichen Einrichtungen als Alleinstellungsmerkmal
- Kino
- Eine Einrichtung, wo Jugendliche sich aufhalten können.
- Einrichtung eines Repair-Cafes
- Wesentlich höheres Angebot an kulturellen Ereignissen
- Wanderkino wie vor 30 Jahren, Spielscheune, da immer weniger Raum zum Klettern vorhanden
- Für Menschen zwischen 25-40 Jahren ein besseres Kulturangebot.
- Zusammenarbeit der Kulturschaffenden in allen Bereichen, durch Arbeitsgruppen, Planungskonzepte
- Sehr gewagt, aber eine Musikkneipe oder Ähnliches wäre schon cool
- Eisdielen, Cafe oder ein ordentliches Restaurant anzusiedeln steigert die Attraktivität.
- Bau eines Kinos, Bau einer Medienbibliothek, einer Minigolfanlage oder eines Sportplatzes
- Mehr Spielplätze
- Lesungen z.B. Autoren einladen
- mal was gemeinsam veranstalten, Stichwort „kleines fest im großen Park“ in Sögel ist wirklich klasse nur leider wird so etwas kulturelles nicht angeboten
- Es könnten z.B. mehr Fahrten gemacht werden, zum Beispiel zum Konzert oder so
- Gastrobetriebe und kulturell auch anspruchsvolle Angebote bieten die Chance, auch den ländlichen Bereichen mondänes Flair zu verleihen.

>>>

- bessere Angebote in der Gemeinde
- Kleinkunst auf dem Dorf
- Möglichkeiten zur Freizeitgestaltung schaffen und pflegen. Beispiel Spielplätze.
- Gründung eines Kulturkreises, der Veranstaltungen koordiniert.

#### Tourismus

- Sanfter Tourismus am Dustmeer (Café, Aussichtspunkt, Museum)
- Nicht nur auf Unterbringung von Touristen beharren, sondern Aktivurlaub anbieten
- Mehr Bündelung der einzelnen Tourismusanbieter, zentrale Vermarktung
- Stärkung des Tourismusangebots in den einzelnen Ortschaften
- mehr Unterkünfte

#### Naherholung

- ein See zum Schwimmen
- Weiteren Badesees. Der in Halen ist überlaufen.
- Der Ausbau von Radwegen und Radrouten abseits der Bundesstraßen mit Sitzecken und ausgewählten Grillplätzen ist gerade für eine idyllische Gegend wie Südoldenburg eine Chance, die Bürger und ihre Freunde zu motivieren, diese mit dem Rad, zu Pferd oder anders in ihrer Freizeit zu nutzen, die Gegend kennenzulernen und damit die beste Werbung für auswärtige Gäste zu machen.

#### Familienfreundlichkeit

- Familientag, Kirmes wieder im Ortskern, Marktplatz und mehr für Kinder ausrichten
- Förderung von Bildungsangeboten für Familien
- kein Kindergartenbeitrag; günstiger Eintritt im Schwimmbad für Familien mit mehr als 2 Kindern
- mehr Krippenplätze
- mehr Spielplätze
- Familienfreundliche Preisgestaltung im Soestebad/ Museumsdorf
- Flexiblere Kindergärten/Kinderkrippen: Warum soll ich für den Kindergarten/die Krippe jeden Tag zahlen, wenn ich sie nur an 2 Tagen in der Woche in Anspruch nehmen möchte?
- kommunale Familienförderungen enden häufig, wenn die Kinder 18 Jahre sind. Aber auch dann besteht noch Bedarf, da sich häufig die jungen Erwachsenen noch in einer Ausbildung befinden.

>>>

## Senioren

- „Seniorenspielplätze“, Bringdienste etc.

## Bürgerengagement

- 66
- Einbindung neuer Medien bei Bürgerbeteiligung
- mehr zulassen (Bürgerengagement)
- Es werden Anreize für mehr Bürgerengagement in Zukunft notwendig werden (Stärkung des Ehrenamts)
- Ideen und Beschwerdemanagement einführen und transparent gestalten (Beispiel: Artland)
- Ich denke, alle sollten sich ehrenamtlich mehr beteiligen.

## Attraktivität der Städte und Dörfer

- Förderung und Erhaltung alter Bausubstanz, Zulassung altern. Nutzungen im Bestand im Außenbereich - mehr Flexibilität
- Ortszentren einladend gestalten
- aufhören alte Gebäude abzureißen, das gehört zum Kulturgut. Lieber retten und z.B. kulturell nutzen (kleines Museum wie Schiffahrtsmuseum in Rhaderfehn)
- Den Gemeindestreifen zwischen Straße und Acker nicht dem Landwirt zu „überlassen“, sondern aktiv zu bewirtschaften mit heimischen Hecken/Bäumen etc.. Dadurch wird die Erosion verhindert, die Attraktivität der Ortschaften erhöht und heimische Pflanzen wie Buchenhecken etc. gestärkt.
- Beseitigung der Schrottwagen der Museumseisenbahn in Garrel.
- Soeste erlebbarer machen, als grünes Band auch in Siedlungsbereichen
- Fahrradfreundliche Straßen, Eine „richtige Innenstadt“ d.h. rote Straße bzw. Marktplatz
- Die Dörfer dürfen nicht zu Schlaforten verkommen.
- alte historische Orte wieder ins Bewusstsein zurückholen (Beispiel: Viehrampe CLP)
- Rückständige Maßnahmen durchführen und Bürger informieren (Kompensationskataster veröffentlichen)
- neue Stallbauten und Weiterentwicklungen nur am Hof zulassen (arrondiert)
- Cappel hat traditionell mit Pferden zu tun, das könnte ausgebaut werden.

>>>

- besserer Marktplatz in Cappeln
- mehr Grün, mehr Leben, mehr Gemeinschaft

### Klimaschutz/Umweltschutz

- Durchführung von Umweltmediationen bei Konflikten
- kein Fracking
- Renaturierung. Rückbau der Gewässerbegradigungen auf den Zustand vor 1983
- Erhöhung des Waldanteils auf Landesdurchschnitt. Wie im RROP gefordert.
- Den Emissionshandel verbieten, damit es schneller zu Entscheidungen kommt.
- Den Export von Müll verbieten, damit schneller eine Reduzierung von diesem erreicht wird
- Mehr Mülleimer, Vielleicht auch an Mülleimer diese Hundekottüten
- eine oder mehrere erneuerbare Energien als gemeinsame Investitionsgruppe gestalten „solarpark“ oder etwas Innovatives in der Hinsicht.
- Einschränkung der Massentierhaltung, Reduzierung der Gülleeinträge, Geruchsbelästigung, Boden- und Gewässerschutz fördern
- Schutz der Moore und Aufgabe des Torfabbaus im Saterland
- Kontrolle der Wassergüte der Sagter Ems, Reduzierung der Nitrateinträge, Reduzierung und Kontrolle der Herbizid- und Pestizideinträge
- Stärkere Kontrolle der Wasserqualität im Umfeld ausgeprägter Landwirtschaft
- Verfahren beim Ausbau erneuerbarer Energien beschleunigen

### Grundstücke

- Grundstücke
- Mehr Grundstücke vergeben und ggf. Zuschüsse anbieten, bzw. städtische Wohnungen bauen um das Preisniveau, welches sehr gestiegen ist, zu dämmen.
- Aufhören die Bürger an den Sanierungskosten zu beteiligen.

## ANHANG 6: PROJEKTSTECKBRIEFE

### Projektbeschreibung / Konzept

#### „Ertüchtigung der Schleuse Osterhausen am Elisabethfehnkanal“

##### 1. Angaben zum Antragsteller

(siehe anliegendes Kurzporträt des Landkreises Cloppenburg)

##### 2. Inhalt und Zielsetzung des Projektes

Gegenstand des Vorhabens ist die Ertüchtigung/Erneuerung der von der Schließung bedrohten Schleuse Osterhausen am Elisabethfehnkanal.

Der Elisabethfehnkanal ist der einzige noch schiffbare Fehnkanal in Deutschland und zudem der längste Fehnkanal in Europa. Er wurde im 19. Jahrhundert errichtet und führt über 15 km vom „Küstenkanal“ bei Kampe (Stadt Friesoythe) über Kamperfehn (Stadt Friesoythe), Reekenfeld (Gemeinde Barßel) nach Elisabethfehn und Osterhausen (Gemeinde Barßel) zur „Sagter Ems“ und „Leda“. Der Kanal ist ein Industriebaudenkmal; seine vier Schleusen sind Bauteile des Denkmals.

Im Elisabethfehnkanal befinden sich vier Schleusen. Bei der Schleuse Osterhausen handelt es sich um die nördlichste Schleuse. Sie unterliegt der Tide; die wechselnden Wasserstände sorgen täglich mehrfach für unterschiedliche Grundwasserströmungen und Wasserdrücke. Die bislang mit Stahlträgern verstärkte Holzkonstruktion konnte den Belastungen lange Jahre standhalten. Nunmehr sind Umläufigkeiten aufgetreten und die Holzbohlen der Kammerwände sind stark vermodert und zeigen an mehreren Stellen deutliche Durchbiegungen. Der Schleusenboden ist ebenfalls nach oben gewölbt. Auch die Wendesäulen der Schleusentore weisen große Schäden auf.

Bei der 1869 fertig gestellten Schleuse Osterhausen handelt es sich noch um den Ursprungsbestand. Aufgrund der Abnutzung durch Gebrauch und Alterung des Materials, in erster Linie Holz, hat sie nach ca. 150 Jahren ihr Nutzungsende erreicht. Die Schäden an der Schleusenanlage beruhen auf Materialermüdung und nicht auf einer unzureichenden Instandhaltung durch die Wasser- und Schifffahrtsverwaltung. Im Laufe der Jahre wurde die Schleuse regelmäßig Bauwerksprüfungen unterzogen und mehrfach repariert und instand gesetzt. Die Maßnahme ist ausdrücklich nicht als das Ergebnis unterlassener Unterhaltung zu sehen.

Mit der Maßnahme zum Erhalt der Schleusenanlage sollen Stahlspundwände zur seitlichen Absicherung des Kanalbettes gesetzt werden, die dann zur Wasserseite mit Holzbohlen verkleidet werden, um den historischen Charakter wiederherzustellen. Die Schleusentore werden in Anlehnung an die vorhandenen Tore wieder aus Holz gefertigt. Zum Abtragen der horizontalen und vertikalen Kräfte aus den Toren auf die Häupter dienen Spur- bzw. Halslager. Die feststehenden Teile dieser Lager werden nach Montage in den Wänden justiert. Die Stemmtore werden aus europäischem Hartholz gefertigt. Die Schlagsäulen der Tore bestehen ebenfalls aus Holz. Die Tore werden manuell bedient, daher befinden sich auf den Toren Bedienstege. Bei der Erneuerung der Aufbauten und Anlagen wird die denkmalschutzgerechte Gestaltung im Vordergrund stehen.

Ziel des Vorhabens ist die Wiederherstellung der Funktionstüchtigkeit der Schleuse und damit der durchgängigen Befahrbarkeit des Elisabethfehnkanals mit Sportbooten sowie der Erhalt des fehntypischen Charakters des Kanals. Dabei werden Denkmalschutz und touristische Nutzung der Schleuse durch Sportboote in gleicher Weise berücksichtigt. Der Schleuse Osterhausen kommt insbesondere im Wassersport und auch als regionale Sehenswürdigkeit eine große Bedeutung zu.

Vor dem Hintergrund der kulturhistorischen und touristischen Bedeutung des Elisabethfehnkanals ist der Erhalt der Schleuse in Osterhausen zwingend erforderlich. Ohne diese Maßnahme droht die Schließung der Schleuse mit der Folge, dass die Nutzung, d.h. die durchgängige Befahrbarkeit des gesamten Kanals für Sportboote, nicht mehr gegeben ist.

Im Elisabethfehnkanal befinden sich drei weiteren Schleusen. Eine dieser Schleusen hat nach Angabe des Wasser- und Schifffahrtsamtes noch eine Lebensdauer von 10-15 Jahren. Die verbleibenden beiden Schleusen sind langfristig gesichert.

### **3. Art und Umfang der Durchführung (Maßnahmebeschreibung)**

Die Maßnahme an der Schleuse Osterhausen wird vom Landkreis unter Berücksichtigung der denkmalpflegerischen Aspekte durchgeführt (siehe anliegende Stellungnahme der unteren Denkmalschutzbehörde des Landkreises Cloppenburg). Mit dem Bund konnte eine einvernehmliche Lösung über einen Eigentümerwechsel gefunden werden. Die Übertragung der Schleuse Osterhausen auf den Landkreis Cloppenburg ist mit dem Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur über ein vereinbartes Eckpunktepapier inhaltlich geregelt. Der Bund übernimmt 50 % der Gesamtinvestitionskosten. Der Vertragsentwurf wird derzeit von der Generaldirektion Wasserstraßen und Schifffahrt vorbereitet. Der notarielle Kaufvertrag wird in Kürze geschlossen.

Im Übernahmevertrag zwischen Bund und Landkreis werden Betrieb und Unterhaltung der Schleuse Osterhausen sowie Betrieb der weiteren Schleusen im Elisabethfehnkanal durch den Landkreis Cloppenburg vertraglich geregelt.

### **4. Wirkungen des Projektes entsprechend der Förderzwecke der Stiftung**

Durch den Erhalt der Schleuse Osterhausen wird der in seiner Gesamtheit unter Denkmalschutz stehende Elisabethfehnkanal gesichert. Die Maßnahme ist zum Erhalt und zur denkmalgerechten Nutzung des Kanals zwingend erforderlich. Als einzigem noch schiffbaren Fehnkanal Deutschlands und zudem längsten Fehnkanal in Europa kommt ihm eine bundesweite Bedeutung zu. Der fehntypische Charakter des Kanals mitsamt seiner Schleusen und Brücken prägt in besonderer und einzigartiger Weise das Landschaftsbild. Neben seiner kulturhistorischen Bedeutung ist der Kanal wichtiger Bestandteil der Wassersportreviere im Nordwesten und des Tourismus im Erholungsgebiet Barßel-Saterland und im Fehngebiet. Er stellt die kürzeste Verbindung zwischen der Weser und dem Emsrevier mit dem Dollart und den Niederlanden dar. In dieser Funktion ist er aus Wassersportsicht ein wichtiger und attraktiver Bestandteil des deutschen Sportbootwasserstraßennetzes. Die Erhaltung und Entwicklung des Kanals ist

in vielen regionalen Tourismuskonzepten wie dem „Regionalen Entwicklungskonzept für das Fehngebiet“, der „Konzeptstudie zur Entwicklung des Wassersportreviers Ems-Dollart“ und dem „Wasserwanderplan Ostfriesland“ eingebettet und verankert.

## **5. Aussagen zur Nachhaltigkeit des Projektes**

Das Vorhaben kann als ökologisch nachhaltig angesehen werden, weil vorwiegend Materialien zum Einsatz kommen, die wert- und witterungsbeständig sind. Der Verzicht auf eine Elektro- und Steuerungstechnik und die Beibehaltung des Handbetriebes der Schleusentore führen zum Energieverzicht und einer Reduzierung des Wartungs- und Überwachungsaufwandes. Das Bauwerk sorgt perspektivisch für weniger Eingriffe in die Natur als bisher, da permanente Restaurierungen und Sanierungen die Umgebung deutlich stärker belasten als eine einmalige Baumaßnahme. Eingriffe in das Landschaftsbild und Ökosystem sind nicht zu erwarten, insbesondere keine Flusskorrekturen. Sämtliche umweltrelevanten Maßnahmen werden zudem mit der Unteren Naturschutzbehörde abgestimmt. Insgesamt gesehen werden die Weichen für einen zukunftsträchtigen Tourismus gestellt.

## **6. Kosten- und Finanzierungsplan mit Ausweisung des Eigenanteils**

Die Gesamtausgaben der Maßnahme belaufen sich auf 1.786.670,00 Euro (siehe anliegenden Kosten- und Finanzierungsplan).

## **7. Beginn und Zeitplan des Projekts**

Mit der Maßnahme soll im Sommer 2015 begonnen und im Frühjahr 2016 abgeschlossen werden, um eine Beeinträchtigung der Sportbootsaison zu vermeiden. Der Mittelabruf erfolgt nach Beendigung der Maßnahme.

## **8. Angaben zu Anträgen auf Förderung bei anderen Stellen**

Der Landkreis Cloppenburg wirbt derzeit Fördergelder und Drittmittel bei diversen Fördermittelgebern und Stiftungen für die Finanzierung des gesamten Schleusenneubaus ein. Eine Übersicht bietet der anliegende Finanzierungsplan.

## **9. Qualitätskriterien**

- **Praxisnähe**
- **Besondere Förderung des ehrenamtlichen Engagements**

Der Betrieb der Schleuse soll zukünftig auf ehrenamtlicher Basis erfolgen. So hat bereits der Orts- und

Verschönerungsverein Elisabethfehn e.V., der sich mit Nachdruck für die Ertüchtigung der Schleuse einsetzt, seine Unterstützung für die Umsetzung einer ehrenamtlichen Lösung für den Betrieb und die Bedienung der historischen Schleusenanlage zugesichert. Zahlreiche Aktionen und Kundgebungen rund um den Elisabethfehnkanal in den vergangenen Monaten und Jahren zeugen von der besonderen Verbundenheit und Identifikation der Bevölkerung mit dem Kanal und verdeutlichen die große Bedeutung des Projektes für die Region. Die hiesigen Sportbootvereine planen für die Zukunft diverse Skipertreffen, Veranstaltungen und Aktionen auf dem Kanal.

- **Nachhaltige Wirksamkeit**

Der Landkreis Cloppenburg wird die Schleuse Osterhausen nach dem Ausbau eigenwirtschaftlich betreiben und erhalten und damit auch langfristig und für zukünftige Generationen die Nutzung des denkmalgeschützten Industrieensembles ermöglichen.

- **Breitenwirkung**

Durch den unter denkmalschutzrechtlichen Gesichtspunkten geplanten Neubau der Schleuse Osterhausen ist der Erhalt der in seiner Gesamtheit als Gruppe baulicher Anlagen gem. § 3.3 NDSchG ausgewiesenen Wasserstraße sowie die nachhaltige Schiffbarkeit des gesamten Elisabethfehnkanals gesichert. Damit verbunden sind vielfältige touristische Nutzungsmöglichkeiten für die Bevölkerung gegeben.

- **Vorbildcharakter/Übertragbarkeit/Multiplikation**

Dem im gesamten Bundesgebiet einzigartigen Realisierungsmodell kommt ein besonderer Vorbildcharakter zu. Durch das Zusammenwirken aller beteiligten Behörden und Fördermittelgeber kann der Elisabethfehnkanal durch die Ertüchtigung der Schleuse Osterhausen als wesentlichem Bestandteil des Baudenkmals gesichert und erhalten werden. Dieses Modell ist nicht nur auf die anderen Schleusen des Kanals sondern auch auf andere Projekte übertragbar.

- **Transparenz der Mittelverwendung**

Die eingeworbenen Fördergelder werden zweckgebunden für den erforderlichen Neubau der Schleuse Osterhausen eingesetzt. Die Verwendung der Mittel wird den Fördermittelgebern transparent nachgewiesen. Eine entsprechende Öffentlichkeitsarbeit wird zugesichert.

- **Kompetenz der Projektbearbeiter/Schlüssigkeit der Projektplanung**

Die Planung und Durchführung der Maßnahme obliegt dem Landkreis Cloppenburg. Das Projekt wird eng vom Wasser- und Schifffahrtsamt Meppen sowie dem Niedersächsischen Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz begleitet.

- **Berücksichtigung einer Projektbegleitung und einer Evaluation**

Das Projekt wird von den Denkmal- und Naturschutzbehörden, dem Rechnungsprüfungsamt sowie der unteren Wasserbehörde etc. begleitet.

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

1. Projekttitle

**Touristische Aufwertung des Hollener Sees durch den Bau einer Wach- und Rettungsstation mit sanitären Anlagen für die Badegäste und jugendlichen Zeltgäste**

<p>2. Projektbeschreibung</p>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Am Hollener See soll eine feste Wach- und Rettungsstation für die DLRG mit einer Möglichkeit zur Unterbringung des Rettungsbootes und Errichtung von sanitären Anlagen (Duschen und Toiletten) geschaffen werden.</p> <p>Mit diesem Projekt soll die touristische Bedeutung des Hollener Sees im Naherholungsgebiet Hollen aufgewertet werden. Schon heute nutzen zahlreiche Menschen aus der Region den Hollener See in den Sommermonaten zum Baden. Desweiteren wird der Jugendzeltplatz am Hollener See sehr stark von Kinder- und Jugendgruppen zum Zelten nachgefragt. Derzeit reichen jedoch die sanitären Einrichtungen für die starke Nachfrage bei weitem nicht aus, so dass oftmals in den Sommermonaten Kinder- und Jugendgruppen abgesagt werden muss, da bereits Gruppen mit bis zu 150 und mehr Kindern und Jugendlichen dort zelten. Durch dieses Projekt könnten weitere Gruppen, die wegen des Naherholungsgebietes nach Ramsloh-Hollen kommen möchten, am See zelten.</p> <p>Weitere Zeltgruppen machen das Naherholungsgebiet noch bekannter und sorgen für eine weitere touristische Aufwertung. Zudem bringen mehr Badegäste und mehr Zelter mehr Kaufkraft in die Gemeinde und die Region.</p>
<p>3. Projektträger / Antragsteller</p>	<p>Gemeinde Saterland</p>
<p>4. Ansprechpartner</p>	<p>Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101              frye@saterland.de</p>
<p>5. Projektpartner</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> nein    <input type="checkbox"/> ja; wer:</p>
<p>6. Projektkosten</p>	<p>Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt</p>
<p>7. Finanzierung (Eigenmittel)</p>	<p>Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. wird nach der Kalkulation zu 6. geklärt</p>
<p>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</p>	<p>1. Vorbereitende Maßnahmen:</p> <p>a.) Änderung des Bebauungsplanes Nr. 40 mit Ausweisung eines Baufensters zur Realisierung des Projektvorhabens , das Verfahren ist bereits eingeleitet</p> <p>b) Erstellen des Bauantrages und Einholen der Baugenehmigung</p> <p>2. Umsetzung des eigentlichen Projektes ab März 2015</p>
<p>9. offene Fragen</p>	<p>Siehe zu 6. und 7.</p>
<p>10. Projektmerkmale</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> lokales Projekt    <input type="checkbox"/> regionales Projekt    <input type="checkbox"/> überregionales Projekt</p> <p><input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt</p>
<p>11. Ansprechpartner</p>	<p>Bürgermeister Hubert Frye</p>

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 08.10.2014

1. Projekttitlel

**Erweiterung der Ausstellung und der Informationsangebote im Infozentrum  
 „Friesische Johanniter“ Bokelesch, insbesondere auch durch Einsatz moderner Medien**

2. Projekt- beschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Das Infozentrum in Bokelesch wurde im März 2011 eröffnet. Es bietet Informationen zur dortigen Klosterkapelle und zur Geschichte der Johanniter bzw. der Klöster imfriesischen Raum vom IJsselmeer bis zur Wesermündung. Die Ausstellung wird bereits jetzt durch zahlreiche Multimedia-Anwendungen unterstützt. Die steigende Anzahl von Besuchern zeugt zum einen von der bereits sehr hohen Qualität der Ausstellung, zeigt zum anderen aber auch, dass das Besucherinteresse maßgeblich gesteigert werden kann, wenn ein „aktives Erleben“ möglich ist. Die Verbindung von Spaß und Lerneffekten ist geboten. Daher sollen die Ausstellung und die Informationsangebote im Infozentrum insbesondere auch durch Einsatz moderner Medien (z. B. App- und Touchscreen-Funktionalitäten, Quiz-/Spielstationen etc.) erweitert werden. Ziel dabei ist die Verknüpfung der Themenfelder „Geschichte der Johanniter“, „Geschichte des Saterlandes“ und „saterfriesische Sprache“ (interaktive Kulturvermittlung). Letzteres Themenfeld ist zurzeit noch nicht Schwerpunkt der Ausstellung, wäre aber über den modernen Medieneinsatz verstärkt integrierbar.</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Gemeinde Saterland
4. Ansprechpartner	Jens Gralheer
5. Projektpartner	<input checked="" type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/> ja; wer:
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	noch nicht konkret
9. offene Fragen	
10. Projekt- merkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprech- partner	

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 08.10.2014

1. Projekttitle

**Zeitgemäße Ertüchtigung von Wirtschaftswegen**

<b>2. Projektbeschreibung</b>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Zeitgemäße Ertüchtigung von Wirtschaftswegen durch entsprechenden Ausbau für eine zeitgemäße, moderne Landwirtschaft.</p> <p>Viele Wirtschaftswegen in der Gemeinde sind nicht für eine zeitgemäße, moderne Landwirtschaft ausgebaut und können nicht mit den heute allgemein gängigen landwirtschaftlichen Maschinen und Geräten befahren werden, da sie nur für 6 oder 12 Tonnen ausgebaut wurden. Neben dem oftmals nicht tragfähigen Untergrund, den diese Wege aufweisen, sind viele Wirtschaftswegen für den heutigen landwirtschaftlichen Verkehr zu schmal.</p> <p>Zielsetzung bei der Ertüchtigung der Wirtschaftswegen ist der Ausbau für bis zu 40 Tonnen Fahrzeugen und auf eine Ausbaubreite von 4,00 Meter.</p>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	Gemeinde Saterland
<b>4. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
<b>5. Projektpartner</b>	<input checked="" type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/> ja; wer:
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca. können noch nicht beziffert werden
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. werden beurteilt, sobald die Kalkulation für einzelne Wirtschaftswegen geklärt sind
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	2016
<b>9. offene Fragen</b>	Siehe zu 6. und 7.
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input checked="" type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 29.10.2014

1. Projekttitlel

**Geh- und Radwege an der Boxenstopproute bzw. der Cloppenburger Radtour**

2. Projektbeschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projekthinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Die Boxenstopproute und die Cloppenburger Radtour führt in Teilen entlang der viel befahrenen Hauptstraße (K 343) . Um diese Streckenabschnitte attraktiv zu gestalten, ist es erforderlich, beidseitig der Hauptverkehrsstraße sichere Geh- und Radwege anzulegen. Dadurch wird vermieden, dass Radwanderer auf diesen schönen Radrouten die Straße queren müssen. Ziel ist es somit, mit dem Projekt einen Beitrag zur Verbesserung der Tourismusinfrastruktur zu leisten, vor allem in puncto Sicherheit für Radwanderer. Es handelt sich zwar um ein lokales Projekt, hat aber wegen der regional bedeutsamen Radrouten auch regionale Bedeutung.</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Gemeinde Saterland
4. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
5. Projektpartner	<input checked="" type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/> ja; wer:
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. 50 % der Projektkosten
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	2016/17
9. offene Fragen	
10. Projektmerkmale	<input checked="" type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 09.10.2014

1. Projekttitle

**Esterweger Dose aktiv erleben durch**

- a) mit der UNB und der Torfindustrie abgestimmte Wegeführungen**
- b) Errichtung und Einrichtung eines Informationshauses „Leben von Torf / mit Moor im Wandel der Zeit**
- c) Schauabbau von Torf**

<b>2. Projektbeschreibung</b>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Esterweger Dose, dem großen Torfabbaugebiet und Naturschutzgebiet.                  Projektinhalt ist die Ergänzung des touristischen Angebotes Moorbahnfahrten mit dem „Seelter Foonkieker“ mit festgelegten Wegeführungen, der Errichtung eines Informationshauses „Leben von Tor / mit Moor im Wandel der Zeit“ und Einrichtung einer Schauabbaustelle. Ziel ist es, Touristen und auch Naturinteressierten Menschen Informationen zu bieten über das früher beschwerliche Leben im Moor über das Leben von Torf, und zwar von dem beschwerlichen Torfabbau mit Muskelkraft bis zum modernen Torfabbau mit Maschinen bis hin zur Renaturierung. Das Wissen über Torf und Moor soll so einem breiten Personenkreis vermittelt werden. Damit soll dem Interesse nach diesen Informationen über die Esterweger Dose im Allgemeinen und die Torfgewinnung im Besonderen Rechnung getragen werden.</p> <p>Das Projekt bezieht sich zwar auf die Esterweger Dose, die Informationen über Moor- und Torfgewinnung können aber auch auf die Molberger Dose und das Vehnemoor übertragen werden. Insofern hat dieses Projekt uneingeschränkt regionale Bedeutung bzw. regionalen Charakter</p>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	Gemeinde Saterland
<b>4. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Torfbetriebe
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. nicht geklärt
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	März 2016/17
<b>9. offene Fragen</b>	Siehe zu 6. und 7.
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales REK <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye

1. Projekttitle

**Erneuerung / Sanierung der Brücke über die Sagter Ems in Osterhausen**

2. Projektbeschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Die über 60 Jahre alte Brücke über die Sagter Ems in Osterhausen im Zuge der Kreisstraße 145 muss dringend erneuert / grundlegend saniert werden. Die Brücke ist auch für den Schiffsverkehr (Bootstourismus) von ausschlaggebender Bedeutung. Sie muss deshalb als Hubbrücke wieder hergestellt werden. Aktuell ist die Brücke in einem derart schlechten Zustand, dass sie nicht nur auf 6 t begrenzt ist, sie ist auch nicht mehr für den Bootsverkehr regelmäßig zu öffnen.</p> <p>Dieses ist aber dringend erforderlich, wenn man den regen Bootstourismus nach Strücklingen und auch zurück bis zur Nordsee, aber auch bis in die Soeste, als nicht unbedeutenden Wirtschaftsfaktor erhalten will. Eigens für den Bootstourismus wurde an der Sagter Ems in Strücklingen vor einigen Jahren mit EU-Fördermitteln ein Bootssteg angelegt. Ferner wurde beim Bau der Nordumgehung Strücklingen Anfang dieses Jahrtausends mit nennenswerten zusätzlichen Kosten die Brücke über die Sagter Ems höher gelegt, als sie ohne den Belang Bootstourismus erforderlich gewesen wäre. Alle diese Investitionskosten wären vergebens, wenn die Brücke in Osterhausen nicht für den Bootstourismus zu öffnen (klappbar) bliebe. Dieses würde neben die Wirkungen des Wegfalls eines wichtigen Tourismusbausteins treten.</p> <p>Neben dem Bootstourismus hat die Brücke auch für den Wassersportverein Saterland Bedeutung.</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Für die Erneuerung der Brücke ist grundsätzlich das NLWKN Aurich zuständig. Allerdings bezieht sich dieses nicht auf die Erhaltung der Beweglichkeit der Brücke für den Bootstourismus. Deshalb wird die Gemeinde Saterland hier mindestens als Projektpartner des NLWKN und als Antragsteller auftreten.
4. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
5. Projektpartner	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: NLWKN Aurich
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. wird bis zur derzeit laufenden Klärung der Instandsetzungskosten durch das NLWKN geklärt.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	März 2015
9. offene Fragen	Siehe zu 6. und 7.
10. Projektmerkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

1. Projekttitle

**Aktiv-Spiel-Plätze für Senioren (Bewegungsparcours)**

2. Projektbeschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Vor dem Hintergrund des demografischen Wandels und auch der immer älter werdenden Menschen sollen im Saterland die nachfolgend aufgeführten Aktiv-Spiel-Plätze für Senioren geplant und realisiert werden:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dorfpark in Ramsloh</li> <li>2. Dorfpark in Sedelsberg (Ententeich)</li> <li>3. Maiglöckchensee in Scharrel</li> <li>4. An den Innerorts-Wanderwegen im Ortszentrum von Strücklingen</li> </ol> <p>Mit diesen Projekten in den einzelnen Gemeindeteilen, sollen die Aktivitäten insbesondere für die Senioren, letztendlich aber für alle Generationen als Freizeitangebot mit Elementen von „Trimm-Dich-Pfaden“ (Vitaparcours) oder Bewegungsparcours (Senioren-Spielplatz oder Bewegungspark) geschaffen werden. Das Konzept dieser Bewegungsplätze, die speziell die Senioren ansprechen sollen, besteht aus motorischen Fitnessangeboten unter Berücksichtigung der besonderen Fähigkeiten und Defizite von älteren Menschen. Durch diese Vitaparcours sollen generationsübergreifende Aktivitäten gefördert und zusätzliche Begegnungsorte für Jung und Alt geschaffen werden. In die konkrete Gestaltung sollen der Seniorenbeirat einbezogen werden.</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Gemeinde Saterland
4. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
5. Projektpartner	<input checked="" type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/> ja; wer:
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. nicht geklärt
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	2016/17
9. offene Fragen	zu 6. und 7.
10. Projektmerkmale	<input checked="" type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	Bürgermeister Hubert Frye

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

1. Projekttitlel

**Wanderwege**

<p>2. Projekt- beschreibung</p>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Wasserbegleitetes Wandern entlang der Gewässer an Sagter Ems, Leda, Dreyschloot, Barßeler Tief und Soeste von Barßel und Saterland bis hin nach Emstek als Verbindung des Erholungsgebietes Barßel-Saterland mit der Fremdenverkehrsregion Thülsfelder Talsperre.</p> <p>Attraktivieren der Gewässer für Wanderer und Radfahrer durch Anlegung von Wander- und Radwegen möglichst unmittelbar an den Gewässern mit wassergebundenen Decken, auch als Vernetzung der einzelnen Fremdenverkehrsregionen miteinander. Ausschilderung dieser Wege mit entsprechenden Wegweisern und Infotafeln</p>
<p>3. Projektträger / Antragsteller</p>	<p>Gemeinden entlang der Gewässerläufe von Sagter-Ems und Soeste</p>
<p>4. Ansprechpartner</p>	<p>Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101              frye@saterland.de</p>
<p>5. Projektpartner</p>	<p><input type="checkbox"/> nein    <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Landkreis Cloppenburg, Fremdenverkehrsvereine</p>
<p>6. Projektkosten</p>	<p>Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt</p>
<p>7. Finanzierung (Eigenmittel)</p>	<p>Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. nicht geklärt</p>
<p>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</p>	<p>2016</p>
<p>9. offene Fragen</p>	<p>siehe zu 6. und 7.</p>
<p>10. Projekt- merkmale</p>	<p><input type="checkbox"/> lokales Projekt    <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt    <input type="checkbox"/> überregionales Projekt  <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt</p>
<p>11. Ansprech- partner</p>	<p>Bürgermeister Hubert Frye</p>

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 07.10.2014

1. Projekttitle

**AMALocal**

<b>2. Projektbeschreibung</b>	Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:  Cloppenburg /  Gemeinsame Internet- und Logistikplattform aller Anbieter aus der Region wie bei Amazon  Auch kleinere Waren- und DL-Anbieter partizipieren ohne großen Aufwand vom sogenannten EBusiness  Keine aufwendige Internetgestaltung, alles ist fertig für die Präsentation des Unternehmens und das Einstellen von Waren  Kunde (Verbraucher) legt einmalig ein Account für die Verkaufsplattform an und verfügt dann über seinen Einkaufswegweiser, Bummel-App, „Was gibt es heute im Ort besonderes?“  Mit dem Fahrrad zum Einkaufen, die Ware kommt separat/  Vernetzung sämtlicher Unternehmen aus der Region CLP und Umgebung
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	Hermes GmbH Unternehmensberatung/ Forschung und Entwicklung Energie & Umwelt/ Energieberatung Westallee 143 49661 Cloppenburg
<b>4. Ansprechpartner</b>	Albert Hermes und Franz Lübbers
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Franz Lübbers Industry Consulting, 49661 Cloppenburg
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca.
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	
<b>9. offene Fragen</b>	
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	Albert Hermes, albert.hermes@hermes-gpo.com und Franz Lübbers franz.luebbers@gmx.de

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 08.10.2014

1. Projekttitlel

**Schließen letzter Erschließungslücken beim Breitbandausbau**

2. Projektbeschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Das wichtige Thema Breitbanderschließung ist in den letzten Jahren im Landkreis Cloppenburg weit voran gebracht worden. Auch aktuell werden noch vorhandene Lücken durch landkreisweite Maßnahmen (unter Regie des Landkreises) erschlossen. Es bleibt abzuwarten, ob nach Abschluss der Maßnahmen noch Lücken bleiben. Diese müssten im Bedarfsfall später noch geschlossen werden.</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Gemeinde Saterland
4. Ansprechpartner	Jens Gralheer
5. Projektpartner	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: ggf. weitere Kommunen des LEADER-Gebietes
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	noch nicht konkret
9. offene Fragen	
10. Projektmerkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 23.10.2014

1. Projekttitle

**Digitalisierung / Mobilisierung**

<b>2. Projektbeschreibung</b>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informationen zu Sehenswürdigkeiten audiovisuell darstellen durch Techniken wie Culture Call, QR-Codes.</li> <li>- Geplanten neuen Lehrpfad an der Thülsfelder Talsperre mit QR-Codes, Culture Call Funktionen ergänzen</li> <li>- Infosäulen:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Touch-Screens einführen – Menüsteuerung über die Zahlen ist in Zeiten von Smartphones und Tablets überholt</li> <li>→ belegt/frei – Kalender für Gastgeber einführen</li> </ul> </li> <li>- Durch das computerunterstützte „Dynamische Audio-Geo-Informationssystem für Touristen“ (DAGIT) können Gäste, die mit dem Auto unterwegs sind, auf ausgewiesenen Routen Berichten, Anekdoten und Fakten lauschen. Als Beispiel siehe hierzu <a href="http://www.pionier Routen.de">www.pionier Routen.de</a></li> </ul> <p>Ziel: Die Vermittlung von Wissen und Informationen den heutigen Standards anpassen und dabei das geänderte Such- / und Kommunikationsverhalten der Menschen berücksichtigen.</p>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	Landkreis, Gemeinden, tour. Organisationen
<b>4. Ansprechpartner</b>	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, Eschstraße 29, 49661 Cloppenburg, Tel. (0 44 71) 15-402
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Kommunen, Touristische Dienstleister
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca.
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	
<b>9. offene Fragen</b>	
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 23.10.2014

1. Projekttitle

**Erstellung einer DLRG-Wachstation an der Thülsfelder Talsperre**

2. Projektbeschreibung	Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:  Einrichtung einer DLRG-Wachstation an der Thülsfelder Talsperre-Süd zur Durchführung einer Wasserrettung an den Stränden. Neubau einer DLRG-Station mit Aufenthaltsräumen und Sanitärbereich. Beschaffung eines Bootes sowie Bootsanleger und Unterstellplatz für Boot und Trailer Maßnahme zur Durchführung des Wachdienstes während der Badesaison Ziel ist es, die Aufenthaltsqualität für Badegäste zu erhöhen.
3. Projektträger / Antragsteller	Planungsamt Landkreis, ZVETT, Gemeinden im ZVETT
4. Ansprechpartner	
5. Projektpartner	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Vereine, Kulturträger
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	noch nicht konkret
9. offene Fragen	
10. Projektmerkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 23.10.2014

1. Projekttitle

**Radwandern in der Soesteniederung**

2. Projektbeschreibung	Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fahrradzahlstationen, bedeutende Radwege identifizieren</li> <li>- Ausbessern / Erneuern von Radwegen</li> <li>- Radkartenset Sternfahrten</li> <li>- Kooperation mit anderen Leader-Regionen bezüglich Freizeitwege</li> <li>- gastronomische Verpflegung von Radwanderern -&gt; alternative Angebote</li> </ul> <p>Radtourismus eine der Kernkompetenzen des Region Soesteniederung. Konkurrenzfähig mit anderen Radreisedestinationen bleiben, Angebot dient ebenfalls der Stärkung der weichen Standortfaktoren</p>
3. Projektträger / Antragsteller	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre
4. Ansprechpartner	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, Eschstraße 29, 49661 Cloppenburg, Tel. (0 44 71) 15-402
5. Projektpartner	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Kommunen, touristische Organisationen, touristische Leistungsträger
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca.
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	
9. offene Fragen	
10. Projektmerkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	Albert Hermes, albert.hermes@hermes-gpo.com und Franz Lübbers franz.luebbers@gmx.de

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 23.10.2014

1. Projekttitle

**Ausarbeitung und Umsetzung eines innovativen Transportmittelkonzeptes**

2. Projektbeschreibung	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Im Zuge der Entwicklung des Mobilitätskonzept des Landkreises Cloppenburg sollen die touristischen Beförderungsbedürfnisse berücksichtigt werden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erstellung eines innovativen Transportmittelkonzeptes für den Bereich von Nord nach Süd an der Thülsfelder Talsperre</li> <li>- Anschaffung spezieller Transportmittel</li> <li>- Angebot für Kinder, Senioren, Gehbehinderte und Personen die in ihrer Mobilität eingeschränkt sind</li> <li>- Kundenbindung und Erschließung neuer Kunden</li> </ul>
3. Projektträger / Antragsteller	Landkreis Cloppenburg, Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, ÖPNV
4. Ansprechpartner	
5. Projektpartner	<input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/> ja; wer: ggf. weitere Kommunen des LEADER-Gebietes
6. Projektkosten	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
7. Finanzierung (Eigenmittel)	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte	noch nicht konkret
9. offene Fragen	
10. Projektmerkmale	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
11. Ansprechpartner	

**PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE**

Datum: 22.10.2014

1. Projekttitle

**Wetter-Station**

<b>2. Projektbeschreibung</b>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Einrichtung einer Wetter-Station am Betriebshof Thülsfelder Talsperre</p> <p>Veröffentlichung der Wetterdaten auf einschlägig bekannten Seiten zur Wettervorhersage. Listung auf der Seite: <a href="http://wetterstationen.meteo-media.de/?map=Deutschland&amp;station=102100">http://wetterstationen.meteo-media.de/?map=Deutschland&amp;station=102100</a> Bekanntheit der Thülsfelder Talsperre und Auffindbarkeit der Region im Netz erhöhen.</p> <p>Ergänzend dazu Temperaturmessstode in der Talsperre; Triathleten, Badegäste und Angler können die Temperaturen tagesaktuell ablesen. Verbesserung des Service -&gt; höhere Zufriedenheit bei den Kunden insbesondere den Sportlern.</p> <p>Webcams könnten eine weitere Ergänzung sein.</p>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	ZVETT, Anliegerkommunen der Thülsfelder Talsperre, touristische Betriebe an der Thülsfelder Talsperre.
<b>4. Ansprechpartner</b>	Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre, Eschstraße 29, 49661 Cloppenburg, Tel. (0 44 71) 15-402
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: touristische Leistungsanbieter, Vereine, Institutionen, NLWKN, Naturschutz
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca.
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	Projekt hat noch den Status: Ideenfindung, daher liegt noch kein konkreter Ablaufplan vor.
<b>9. offene Fragen</b>	
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	

## PROJEKTSKIZZE / PROJEKTIDEE

### 1. Projekttitlel

## Öffnung bzw. Rückverlegung von Deichen zur Wiederherstellung von naturnahen Aue-Bereichen

<b>2. Projektbeschreibung</b>	<p>Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:</p> <p>Öffnung bzw. Rückverlegung von Deichen zur Wiederherstellung von naturnahen Aue-Bereichen an der Sagter-Ems in Ramsloh (Bereich Mühlendamm) und in Strücklingen (Bereich zwischen Ubbedamm, Klosterstraße und Johanniterstraße)</p> <p>Zur Gewässerrenaturierung ist angedacht in einigen Bereichen in Ramsloh und in Strücklingen die Deiche an der Sagter Ems wieder zu öffnen bzw. zurückzulegen um dadurch naturnahe Auen-Bereiche wieder herstellen zu können.</p> <p>Ziel ist es, den ökologischen Zustand und die Strukturvielfalt sowie den Hochwasserschutz zu verbessern.</p> <p>Neben den ökologischen Verbesserungen und dem Hochwasserschutz spielt aber auch die Thematik „Erlebarmachen des Flusses“ für die Bevölkerung (Naherholung) und Freizeitnutzung (Tourismus) eine große Rolle.</p>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	Gemeinde Saterland
<b>4. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye, 04498-940101 frye@saterland.de
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: NLWKN, Leda-Jümme-Verband, Friesoyther Wasseracht, Landkreis Cloppenburg
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca. noch nicht geklärt
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	2016/17
<b>9. offene Fragen</b>	zu 6. und 7.
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input checked="" type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	Bürgermeister Hubert Frye

1. Projekttitlel

**Inwertsetzung der Soeste**

2. Projekt-  
beschreibung

Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:

Ausgangssituation: **REK Soestniederung steht im Wettbewerb mit anderen strukturschwächeren Regionen. Wir leben in einer wirtschaftlich starken Region und bedürfen im Vergleich - objektiv betrachtet - weniger Fördermittel. Daher sollten wir im REK den Focus auf die Inwertsetzung der Region legen, indem wir qualitativ neue Akzente setzen.**

Kern der Idee: „**Wir fangen an unsere Soeste lieb zu haben**“

- Charakter des Flusses herausstellen
- Soeste verbindet die Leader-Region
- Wasserqualität verbessern
- Soeste mit seinen Biotopen erlebbar machen
- Wander-/Radwege entlang des Flusses schaffen
- Thülsfelder Talsperre als Flora-Fauna-Habitat verstärkt herausstellen

Maßnahmen:

**Naturakademie**

- Am Fluss lernen
- Standort könnte das Museumsdorf sein, da es überregionale Strahlkraft hat, aber auch andere Lehrstandorte entlang der Soeste /Thülsfelder Talsperre sind denkbar.
- Flora und Fauna erleben (z.B. Insekten, Vögel, Uferpflanzen, Mikroorganismen im Wasser )
- Kultur erleben z.B. welche Bedeutung hatte der Fluss früher für ein Dorf (Wäsche waschen), welche Bedeutung hat er heute (geklärte Abwässer werden zugeführt)
- Programme für Schulklassen entwickeln (welche Pflanzen säubern das Wasser/ Bedeutung der Landschaften fürs Klima, Kulturlandschaft/Heide)
- Programm ggf. nach Themenjahren entwickeln
- Keine Konkurrenz zur Akademie Stapelfeld schaffen, ggf. mit Herrn Kleyboldt sprechen
- Einrichtung einer Natur- und Kulturscheune an der Thülsfelder Talsperre als multifunktionaler Kulturtreff im Spannungsfeld zwischen ländlicher Region und Tourismus zur Verbesserung der Kultur- und Naturangebote am Stausee. Neben den Kulturtreffs könnte die Scheune als weiterer Veranstaltungsort für die Naturakademie dienen.
- Weiterbildung Gästeführer zum Thema Klima etc.

**Wasserqualität**

- Kläranlage – technische Neuerungen
- Pflanzen identifizieren, die positive Effekte auf die Wasserqualität haben
- Einrichtung eines Wasserparks beim Wasserwerk Augustendorf mit Exponaten und Schautafeln, die über alle Themen rund um das Thema Trinkwasser informieren. Dem Besucher soll verdeutlicht werden, wie wichtig z.B. der Schutz des natürlichen Grundwasservorkommens und der Umgang mit Trinkwasser angesichts steigender Umweltbelastung ist.

**Aufwertung der Soeste & Partizipation**

- Kauf / Pachtung von Flächen, damit Wander-/Radwege entlang des Flusses geschaffen werden können. Bürger und Touristen erhalten Zugang zur Soeste
- Highlights an der Soeste schaffen wie z.B. Barfußpfade, die von Paten z.B. Schulklassen regelmäßig gepflegt werden

>>>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uferbepflanzungen mit Pflanzen, die es früher hier gab oder die besonders zur Verbesserung der Wasserqualität beitragen. Auch hier Paten suchen, die sich um diese Flächen kümmern</li> <li>- Informationspunkte schaffen, die auf Besonderheiten der Soeste hinweisen – Informationen müssen mehrsprachig (russisch, polnisch, niederländisch, etc.) sein und zusätzlich als Audioversion vorliegen. Stichwort: Integration</li> <li>- Bedeutung der Natur fürs Klima (Moore/Wälder/Naturschutzgebiete) fürs Klima, Sensibilisierung für das Thema durch Nutzung der neuen Medien z.B. Culture-Call auf Lehrpfade einbinden</li> <li>- Auf der westlichen, naturbelassenen Seite der Talsperre Stichwege zum Wasser schaffen und dort Informationspunkte schaffen (Besonderheit Flora &amp; Fauna)</li> <li>- Integrationsgruppen / Schulklassen / Vereine bauen Insektenhotels, Vogelkästen, o.ä. für die Soesteneriederung</li> <li>- Müll-Sammelaktionen in der Leaderregion Soesteneriederung und dabei auch die Soeste selbst von Flaschen, Tüten, Unrat, etc. befreien, z.B. mit einem Kescher</li> <li>- Mühlenteich in Cloppenburg ist verschlammte, da das Gefälle zu gering ist. Änderung herbeiführen</li> <li>- Umweltwoche: Vor dem Hintergrund der großen Anzahl an Naturschutz- und Landschaftsschutzgebieten und deren Bedeutung für den Tourismus sollte eine Umweltwoche initiiert werden, die vor allem Bewohner der Region, aber auch Gäste, auf die Wichtigkeit von Natur und Umwelt für die Region und für den Tourismus hinweist. Verschiedenste Aktionen, wie Exkursionen, Führungen, Säuberungsaktionen, Tage der offenen Tür in entsprechenden Einrichtungen sollen das Programm bilden. Kooperation mit der BBS am Museumsdorf – da Auszeichnung als Umweltschule siehe Artikel NWZ, 8.10. 2014</li> </ul> <p><b>Pilgerweg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soeste wird Rückzugspunkt und Energiequelle für Menschen</li> <li>- Angebote entwickeln wie „Pilgern zur Natur/ Kultur/ Klima</li> <li>- Wandern und Radfahren -&gt; Gesundheit stärken durch Bewegung an der frischen Luft (Herz-Kreislauf stärken, Atmung verbessern, Stress bewältigen) -&gt; Thema: im Alter fit bleiben, aber auch Erhalt und Stärkung der eigenen Leistungsfähigkeit von Erwachsenen im Berufsleben und Rentnern – Stichwort Demografie</li> <li>- Vitalwandern: Errichtung eines Bewegungsparcours, spezielle Gesundheitswanderungen anbieten</li> <li>- Wandern der Sinne (fühlen, anfassen, riechen), Barfußpfade</li> <li>- In dem Zuge: Ausbau und Pflege von Wanderwegen, regelmäßige Kontrollen, Erneuerung der Beschilderung, Aktualisierung der Infotafeln, Gestaltung und Druck einer Wanderkarte</li> <li>- Erstellung eines Wanderwegekonzeptes</li> </ul>
<b>3. Projektträger / Antragsteller</b>	
<b>4. Ansprechpartner</b>	Museumsdorf Cloppenburg, Dr. Meiners, Stadt Cloppenburg, Frau Hagemann Zweckverband Erholungsgebiet Thülsfelder Talsperre
<b>5. Projektpartner</b>	<input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> ja; wer: Kooperation mit dem Naturschutz, Landkreis Cloppenburg, Förster, NLWKN, Kommunen, OOWV, Freizeiteinrichtungen, touristische Leistungsträger, Sportvereinen, Physiotherapeuten, Medizinern, Schulen, Vereine
<b>6. Projektkosten</b>	Geschätzte Kosten [€]: ca. noch nicht bekannt
<b>7. Finanzierung (Eigenmittel)</b>	Verfügbare Eigenmittel [€]: ca.
<b>8. Projektbeginn / notwendige Arbeitsschritte</b>	noch nicht konkret
<b>9. offene Fragen</b>	
<b>10. Projektmerkmale</b>	<input type="checkbox"/> lokales Projekt <input type="checkbox"/> regionales Projekt <input type="checkbox"/> überregionales Projekt <input type="checkbox"/> Kooperationsprojekt
<b>11. Ansprechpartner</b>	

1. Projekttitlel

**Inwertsetzung der Soeste**

2. Projekt-  
beschreibung

Ort der Umsetzung / Projektinhalte / Zielsetzung:

Ausgangssituation: **REK Soestniederung steht im Wettbewerb mit anderen strukturschwächeren Regionen. Wir leben in einer wirtschaftlich starken Region und bedürfen im Vergleich - objektiv betrachtet - weniger Fördermittel. Daher sollten wir im REK den Focus auf die Inwertsetzung der Region legen, indem wir qualitativ neue Akzente setzen.**

Kern der Idee: „**Wir fangen an unsere Soeste lieb zu haben**“

- Charakter des Flusses herausstellen
- Soeste verbindet die Leader-Region
- Wasserqualität verbessern
- Soeste mit seinen Biotopen erlebbar machen
- Wander-/Radwege entlang des Flusses schaffen
- Thülsfelder Talsperre als Flora-Fauna-Habitat verstärkt herausstellen

Maßnahmen:

**Naturakademie**

- Am Fluss lernen
- Standort könnte das Museumsdorf sein, da es überregionale Strahlkraft hat, aber auch andere Lehrstandorte entlang der Soeste /Thülsfelder Talsperre sind denkbar.
- Flora und Fauna erleben (z.B. Insekten, Vögel, Uferpflanzen, Mikroorganismen im Wasser )
- Kultur erleben z.B. welche Bedeutung hatte der Fluss früher für ein Dorf (Wäsche waschen), welche Bedeutung hat er heute (geklärte Abwässer werden zugeführt)
- Programme für Schulklassen entwickeln (welche Pflanzen säubern das Wasser/ Bedeutung der Landschaften fürs Klima, Kulturlandschaft/Heide)
- Programm ggf. nach Themenjahren entwickeln
- Keine Konkurrenz zur Akademie Stapelfeld schaffen, ggf. mit Herrn Kleyboldt sprechen
- Einrichtung einer Natur- und Kulturscheune an der Thülsfelder Talsperre als multifunktionaler Kulturtreff im Spannungsfeld zwischen ländlicher Region und Tourismus zur Verbesserung der Kultur- und Naturangebote am Stausee. Neben den Kulturtreffs könnte die Scheune als weiterer Veranstaltungsort für die Naturakademie dienen.
- Weiterbildung Gästeführer zum Thema Klima etc.

**Wasserqualität**

- Kläranlage – technische Neuerungen
- Pflanzen identifizieren, die positive Effekte auf die Wasserqualität haben
- Einrichtung eines Wasserparks beim Wasserwerk Augustendorf mit Exponaten und Schautafeln, die über alle Themen rund um das Thema Trinkwasser informieren. Dem Besucher soll verdeutlicht werden, wie wichtig z.B. der Schutz des natürlichen Grundwasservorkommens und der Umgang mit Trinkwasser angesichts steigender Umweltbelastung ist.

**Aufwertung der Soeste & Partizipation**

- Kauf / Pachtung von Flächen, damit Wander-/Radwege entlang des Flusses geschaffen werden können. Bürger und Touristen erhalten Zugang zur Soeste
- Highlights an der Soeste schaffen wie z.B. Barfußpfade, die von Paten z.B. Schulklassen regelmäßig gepflegt werden

>>>

Cloppenburg, den 18.09.2014

### Themen für das Regionale Entwicklungskonzept

- Infosäulen:
  - o Touch-Screens einführen – Menüsteuerung über die Zahlen ist in Zeiten von Smartphones und Tablets überholt
  - o belegt/frei – Kalender für Gastgeber einführen
- Tourismus für Senioren; Fitness-Pfad für Senioren (Sportfit – Geräte)
- Fahrradzahlstationen
- Bedeutung der Natur fürs Klima (Moore/Wälder/Naturschutzgebiete) fürs Klima, Sensibilisierung für das Thema durch Nutzung der neuen Medien z.B. Culture-Call auf Lehrpfade einbinden
- Ausbau digitaler Informationen an touristischen Sehenswürdigkeiten
- (urbane Landschaft) Hitzeanpassungsmaßnahmen in Orten (Dach- und Fassadenbegrünung, Freihaltung von Grünzügen, Verdunstungskühlung durch bewegtes Wasser, Trinkbrunnen, beschattete Sitzgelegenheiten)
- Streuobstwiesen
- seniorenfreundliche Unterkünfte -> ggf. mit Klassifizierung
- Weiterentwicklung Gartenprojekt
- Naturthemen für Kinder (altersgerechte Vermittlung, Darstellung)
- gastronomische Verpflegung von Radwanderern -> alternative Angebote
- Weiterbildung Gästeführer zum Thema Klima etc.
- Radkartenset Sternfahrten
- Kooperation mit anderen Leader-Regionen bezüglich Freizeitwege
- Barrierefreier Zugang von Einrichtungen (Rampen/Fahrstühle, aber auch Audio für Menschen mit Seh- und/oder Leseschwäche)



03.09.2014

## Eu-Fördertopf Hoffen auf 2,4 Millionen Euro

### Region „Soestenederung“ bewirbt sich um Leader-Programm

Bis Januar 2015 muss beim Land Niedersachsen ein Konzept vorliegen. Alle Bürger sollen sich beteiligen.

Carsten Bickschlag



Sie hoffen auf eine große Bürgerbeteiligung (v.l.): Marcus Brinkmann, Johann Wimberg, Carsten Fischer und Roland Stahn

Bild: Carsten Bickschlag

**Friesoythe** 2,4 Millionen Euro. Um diese stattliche Summe wollen sich die Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland geschlossen als Region „Soestenederung“ bewerben. Und zwar beim EU-Programm „Leader“. Die Europäische Union stellt von 2014 bis 2020 in diesem Rahmen Fördermittel für ländliche Regionen zur Verfügung. Für das Land Niedersachsen stehen insgesamt 95 Millionen Euro bereit. Und von diesem Kuchen möchte die Region „Soestenederung“ ein Stück – 2,4 Millionen Euro.

Dafür muss sich die Gemeinschaft beim Land Niedersachsen mit einem „Regionalen Entwicklungskonzept“ bewerben. Was alles zu dieser Bewerbung gehört, stellten Friesoythes Bürgermeister Johann Wimberg, Cappelns Bürgermeister Marcus Brinkmann, Projektleiter Roland Stahn vom Dienstleister Grontmij GmbH sowie Carsten Fischer vom Amt für regionale Landentwicklung am Dienstag im Friesoyther Rathaus vor.

### Zwei Zukunftskonferenzen – Internetbeteiligung

**Alle Bürger der Region** „Soestenederung“ sind eingeladen, sich aktiv an der Leader-Bewerbung zu beteiligen. Dazu wird es zwei öffentliche Zukunftskonferenzen geben. Die erste findet am Dienstag, 7. Oktober, um 19 Uhr im Rathaus in Cloppenburg statt. Die zweite Konferenz beginnt am Donnerstag, 9. Oktober, um 19 Uhr im Forum am Hansaplatz in Friesoythe. Um besser planen zu können, wird um Anmeldung gebeten: Telefon 0421/2032811 oder 0421/2032737, E-Mail: birte.adomat@grontmij.de oder roland.stahn@grontmij.de

**Außerdem können** sich interessierte Bürger im Internet beteiligen. Ab dem 15. September wird dazu eine eigene Homepage freigeschaltet:

[www.soestenederung.de](http://www.soestenederung.de)  
<<http://www.soestenederung.de>>

Zunächst geht es um die Erstellung eines Konzeptes und die Ausarbeitung von Zielen und Maßnahmen, welche dann im anschließenden Regionalmanagement umgesetzt werden. Themen wie regionale Wirtschaftsentwicklung, demografische Entwicklung sowie Klima- und Umweltschutz sind dabei Vorgaben des Landes, die zum Konzept gehören müssen. Ansonsten gibt es kaum Grenzen für Visionen. „Wichtig ist, dass die Projekte regionale Wirkung haben, die Region als Ganzes voranbringen“, sagte Stahn. Und Brinkmann ergänzte: „Es geht nicht um Kirchturmdenken, sondern um gemeinschaftliche Projekte.“

### Kommentar: Gelungenes Programm

Das ist mal wirklich ein gelungenes EU-Förderprogramm. Das Besondere bei „Leader“ ist zum einen, dass die Bevölkerung direkt Einfluss nehmen kann auf mögliche Projekte. Zum anderen kann die Region in Form der Arbeitsgruppe selbst über die Mittel verfügen, selbst entscheiden, was mit wie viel gefördert werden soll.

Oft wird bei politischen Entscheidungen eine Bürgerbeteiligung eingefordert. Hier gibt es sie. Man darf gespannt sein, in welchem Maße davon Gebrauch gemacht wird. Mit Spannung darf auch erwartet werden, ob die beteiligten Kommunen in der Lage sind, in Eigenverantwortung die Fördermittel zu verteilen. Gönnen man sich untereinander was?

Wir wissen erst in neun Monaten, ob die Bewerbung Erfolg hat. Sollte es so sein, wäre es ein großer Gewinn für die ganze Region.

Ein wichtiger Aspekt einer erfolgreichen Bewerbung ist zudem die Bürgerbeteiligung. „Die ganze Bevölkerung soll mitgenommen werden“, sagte Fischer. Dazu soll eine lokale Aktionsgruppe gebildet werden, die zur Hälfte aus Vertretern der beteiligten Kommunen und zur Hälfte aus Wirtschafts- und Sozialpartnern bestehen wird. Derzeit werden mögliche Mitglieder angesprochen. Die Liste reicht von Institutionen wie die Wasseracht über Kirchen und Vereine, örtliche Betriebe, Kreislandvolk und Umweltverbände bis hin zu Gleichstellungsbeauftragten und Jugendvertreter. Der Arbeitskreis soll aus maximal 25 Personen bestehen. Dieser wird später über die einzelnen Projekte entscheiden. Darüber hinaus sollen alle Bürger der Region Vorschläge für Projekte machen dürfen. „Je innovativer, je besser“, sagte Stahn. Zwei Zukunftskonferenzen wird es dazu im Oktober geben. Zudem ist auch eine Online-Bürgerbeteiligung möglich (siehe Infokasten).

„Letztlich wird entscheidend sein, dass wir die Jury mit innovativen Ideen und der aktiven Einbindung der Menschen vor Ort von der Qualität unseres Konzeptes überzeugen“, sagte Wimberg. Man gehe optimistisch an die Sache heran.

Die Bewerbung muss im Januar 2015 beim Land Niedersachsen vorliegen. Im Mai wird dann bekannt gegeben, ob die Region Soestenederung berücksichtigt wird. Bei positivem Ausgang dürfte die Region selbst über die 2,4 Millionen Euro verfügen und selbst entscheiden, welche Projekte umgesetzt und mit welcher Summe gefördert werden. Als Leader-Region hat die Gemeinschaft zudem gute Chancen, auch auf andere Fördertöpfe der EU zugreifen zu können.

## EU-Mittel in Höhe 2,4 Mio. möglich

Von ILE zu Leader: Region Soesteniederung stellt sich neu auf

### Die Europäische Union stellt für die neue Förderperiode 2014-2020 Fördermittel für ländliche Regionen zur Verfügung. Für das EU-Programm „Leader“ stehen in Niedersachsen 95 Mio. Euro bereit.



Sie hoffen auf eine große Bürgerbeteiligung (v.l.): Marcus Brinkmann, Johann Wimberg, Carsten Fischer und Roland Stahn

Die Region „Soesteniederung“ mit den Städten Cloppenburg und Friesoythe sowie den Gemeinden Bösel, Cappel, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland will sich mit einem eigenen Regionalen Entwicklungskonzept am Landeswettbewerb beteiligen, denn als Leader-Region könnten mindestens 2,4 Millionen Euro Förderung abrufbar sein. Bis zu 40 Leader-Regionen will das Land Niedersachsen fördern. Um ein überzeugendes Konzept vorzulegen, hat die Region bis zum Januar 2015 Zeit. Anschließend entscheidet eine Jury, welche Regionen eine Leader-Förderung bis 2020 erhalten.

Sollte die Region Soesteniederung nicht „Leader-Region“ werden, hat sie eine weitere Option der regionalen Zusammenarbeit und Aussicht auf EU-Fördermittel, da sie sich auch als „ILE-Region“ (ILE = Integrierte ländliche Entwicklung) beworben hat. „Die wesentlichen Unterschiede sind, dass Leader-Regionen ein feststehendes Budget haben, über das die Region eigenständig verfügen kann und dass bei „Leader“ der bottom-up-Ansatz mehr im Vordergrund steht. Konkret bedeutet dies, dass zum Beispiel in der begleitenden „Lokalen Aktionsgruppe“ auch Wirtschafts- und Sozialpartner eingebunden werden, erläutert Carsten Fischer vom Amt für regionale Landentwicklung, das die Fördermittel verwaltet.

Von „Leader“ verspricht sich die Region neben dem feststehenden Budget auch den Zugriff auf andere Fördertöpfe der EU. Zudem erhoffen sich die Bürgermeister der beteiligten Kommunen durch die regelmäßige Teilnahme der Wirtschafts- und Sozialpartner „frischen Wind“ in den Diskussionen. Zunächst geht es um die Erstellung eines Konzepts und die Ausarbeitung von Zielen und Maßnahmen, welche dann im anschließenden Regionalmanagement umgesetzt werden. Das Konzept beinhaltet einerseits eine umfassende Beteiligung der Öffentlichkeit. Gleichzeitig muss es vom Land vorgegebene Themen behandeln. „Letztlich wird entscheidend sein, dass wir die Jury mit innovativen Ideen und der aktiven Einbindung der Menschen vor Ort von der Qualität unseres Konzepts überzeugen“, erklärt Friesoythes Bürgermeister und künftiger Landrat, Johann Wimberg. „Mit unserer Erfahrung aus den letzten Jahren und unserer breit angelegten Öffentlichkeitsarbeit bin ich aber zuversichtlich.“

In der Tat meint es die Region ernst mit der Beteiligung: Im Rahmen von zwei Zukunftskonferenzen erhalten alle Einwohner der Kommunen die Gelegenheit, ihre Wünsche und Anregungen direkt zu äußern. „Wir haben aber ein weiteres Angebot überlegt, um die Teilnehmer zum Mitmachen zu animieren“, verrät Roland Stahn, zuständiger Projektleiter bei der Grontmij GmbH, die mit der Erstellung des

Fortsetzung →

REK beauftragt ist. „Die Erfahrung hat gezeigt, dass wir mit den Konferenzen allein nicht alle Bevölkerungsgruppen erreichen. Daher werden wir zusätzlich eine Online-Befragung einrichten.“ Auch vor den inhaltlichen Anforderungen schreckt die Region nicht zurück. Marcus Brinkmann, Bürgermeister der Gemeinde Cappeln: „Wir haben Erfahrung in der Zusammenarbeit, auf denen wir aufbauen wollen.“

Bereits in den vergangenen sieben Jahren seien eine Reihe von Projekten auf den Weg gebracht worden, die über touristische Informationssäulen hin zur Gewässerentwicklung reicht. Das möchte man erfolgreich fortsetzen.

In der Tat zeichnen sich bereits jetzt wichtige Themen für die Region und den gesamten Landkreis ab, die sich auch im Konzept wiederfinden werden. Einige Scherpunkte sind durch das Land Niedersachsen bereits vorgegeben: insbesondere die Themen regionale Wirtschaftsentwicklung, demografische Entwicklung sowie Klima- und Umweltschutz müssen Bestandteil des neuen Regionalen Entwicklungskonzeptes (REK) sein. Aber auch Innenentwicklung – Möglichkeiten zur Reduzierung der Flächeninanspruchnahme - und Maßnahmen zur Sicherung und Stärkung der öffentlichen Daseinsvorsorge werden in der Strategie anzusprechen sein. Bereits in der Vergangenheit hat sich das ILE-Programm mit Unterstützung des Regionalmanagements mit der Soeste befasst. Der nun vorliegende Gewässerentwicklungsplan für das zentrale Fließgewässer der Region umfasst viele Maßnahmen, die umgesetzt werden müssen. Hier kann das Leader-Programm mit Hilfe des Regionalmanagements ebenfalls Maßnahmen umsetzen.

Gleichzeitig zur Erstellung des Regionalen Entwicklungskonzeptes führen alle Kommunen im Landkreis Cloppenburg eine Bedarfserhebung für den ÖPNV durch. Weitere Berührungspunkte ergeben sich zum Breitbandausbau und zur gegenwärtig laufenden Imagestudie für das Oldenburger Münsterland. „Langweilig wird es nie“, sagt Roland Stahn, der als Regionalmanager bereits seit 2007 für die Region arbeitet. „Eines ist mir noch wichtig: wir freuen uns über jeden Hinweis und jede Anregung! Eine Garantie, dass die Projektideen auch realisiert werden, können wir vorab nicht geben. Das muss allen Beteiligten klar sein. Aber wir können versuchen, möglichst viele der guten Ideen zu verwirklichen“.

**Die Bürgerinnen und Bürger der Region sind herzlich eingeladen zu zwei Zukunftskonferenzen am 07.Oktober 2014, 19 Uhr im Rathaus in Cloppenburg,**

**und am 09.10.14, 19 Uhr, im Forum am Hansaplatz in Friesoythe.  
Anmeldungen**

**bei Frau Adomat (0421 2032 811, [birte.adomat@grontmij.de](mailto:birte.adomat@grontmij.de)) oder Herrn Stahn (0421 2032 737, [roland.stahn@grontmij.de](mailto:roland.stahn@grontmij.de)). Außerdem können Sie ab dem**

**15.9.14 unter [www.soesteniederung.de](http://www.soesteniederung.de) an einer Online-Beteiligung teilnehmen**

---

Meldung vom 03.09.2014

EU-Mittel in Höhe 2,4 Mio. möglich | Forum am Hansaplatz



25.09.2014

## Förderprogramm Ideen für Soesteneriederung gesucht

### Bürger sollen sich beteiligen – Fahrrad als Preis

Es geht um ein Förderprogramm. Sind die Vorschläge überzeugend, wird gezahlt.  
Peter Linkert



Vertreter aus Gemeinden und anderen Institutionen haben im Emsteker Rathaus den Startschuss für Vorschläge zum Förderprogramm gegeben. Wer mitmacht, kann ein Fahrrad gewinnen.

Bild: Peter Linkert

**Emstek** Es geht um Millionen Euro an Fördergeldern, und am Dienstagabend ist in Emstek der Startschuss gegeben worden. Die Region Soesteneriederung will sich mit guten Ideen für die Förderperiode 2014 bis 2020 der Europäischen Union wappnen und bitte alle Bürger, Institutionen und an der Zukunft Interessierte um Mitarbeit.

Zur Region Soesteneriederung gehören die Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland sowie die Städte Cloppenburg und Friesoythe. Der Fördertopf, um den es geht, nennt sich Leader, was keineswegs auf den englischen Begriff zu münzen ist. Vielmehr handelt es sich um eine Abkürzung einer französischen Formulierung, die so viel bedeutet wie „Verbindung zwischen Aktionen zur Entwicklung der ländlichen Wirtschaft“. Es geht also um Regionalentwicklung, die auf eine breite Beteiligung der öffentlichen und privaten Akteure einer Region setzt.

Um möglichst vielen Bürgern die Chance zum Mitmachen zu geben, hat das Bremer Büro Grontmij, das den Prozess für die Soesteneriederung mitgestaltet, einen Fragebogen entwickelt, der übers Internet abgerufen und beantwortet werden kann – natürlich anonym, wie Roland Stahn von Grontmij im Emsteker Rathaus erläuterte. Um dem ganzen Prozess so richtig Fahrt zu geben, wird unter allen Teilnehmern ein wertvolles Fahrrad verlost, das die Cloppenburg Firma Derby Cycle zur Verfügung stellt. Wer das Rad allerdings haben will, muss aus der Anonymität hervortreten und seinen Namen nennen.

Die Ideen sowie weitere Ansätze werden von einer so genannten Lokalen Arbeitsgruppe (LAG) bearbeitet. Zur weiteren Debatte gibt es am 7. Oktober im Rathaus der Stadt Cloppenburg und am 9. Oktober im Forum am Hansaplatz in Friesoythe von der Thematik identische so genannte Zukunftskonferenzen. An diesen werden geladene Gäste teilnehmen.



Mitreden | Sollten die Kommunen der Soestniederung in die Leader-Förderung kommen, ist Bürgerbeteiligung erwünscht.

## Gemeinsam an die Fördertöpfe der EU

Zukunft | Bürger können bei der Verwendung mitreden

Die Europäische Union stellt für die neue Förderperiode 2014-2020 Fördermittel für ländliche Regionen zur Verfügung. Für das EU-Programm „Leader“ stehen in Niedersachsen 95 Mio. Euro bereit.

Die Region „Soestniederung“ mit den Städten Cloppenburg und Friesoythe sowie den Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland will sich mit einem eigenen regionalen Entwicklungskonzept am Landeswettbewerb beteiligen, denn als Leader-Region könnten mindestens 2,4 Millionen Euro Förderung abrufbar sein. Bis zu 40 Leader-Regionen will das Land Niedersachsen fördern. Um ein überzeugendes Konzept vorzulegen, hat die Region bis zum Januar 2015 Zeit. Anschließend entscheidet eine Jury, welche Regionen eine Leader-Förderung bis 2020 erhalten.

Sollte die Region Soestniederung nicht „Leader-Region“ werden, hat sie eine weitere Option der regionalen Zusammenarbeit und Aussicht auf EU-Fördermittel, da sie sich auch als „ILE-Region“ (ILE = Inte-

grierte ländliche Entwicklung) beworben hat. „Die wesentlichen Unterschiede sind, dass Leader-Regionen ein feststehendes Budget haben, über das die Region eigenständig verfügen kann, und dass bei „Leader“ der bottom-up-Ansatz mehr im Vordergrund steht. Konkret bedeutet dies, dass zum Beispiel in der begleitenden „Lokalen Aktionsgruppe“ auch Wirtschafts- und Sozialpartner eingebunden werden, erläutert Carsten Fischer vom Amt für regionale Landentwicklung, das die Fördermittel verwaltet.

Von „Leader“ verspricht sich die Region neben dem feststehenden Budget auch den Zugriff auf andere Fördertöpfe der EU. Zudem erhoffen sich die Bürgermeister der beteiligten Kommunen durch die regelmäßige Teilnahme der Wirtschafts- und Sozialpartner „frischen Wind“ in den Diskussionen. Zunächst geht es um die Erstellung eines Konzepts und die Ausarbeitung von Zielen und Maßnahmen, welche dann im anschließenden Regionalmanagement umgesetzt werden. Das Kon-

zept beinhaltet einerseits eine umfassende Beteiligung der Öffentlichkeit. Gleichzeitig muss es vom Land vorgegebene Themen behandeln.

„Letztlich wird entscheidend sein, dass wir die Jury mit innovativen Ideen und der aktiven Einbindung der Menschen vor Ort von der Qualität unseres Konzepts überzeugen“, erklärt Friesoythes Bürgermeister und künftiger Landrat, Johann Wimberg. „Mit unserer Erfahrung aus den letzten Jahren und unserer breit angelegten Öffentlichkeitsarbeit bin ich aber zuversichtlich.“

Die Region nimmt es ernst mit der Beteiligung: Im Rahmen von zwei Zukunftskonferenzen erhalten alle Einwohner der Kommunen die Gelegenheit, ihre Wünsche und Anregungen direkt zu äußern. „Wir haben aber ein weiteres Angebot überlegt, um die Teilnehmer zum Mitmachen zu animieren“, verrät Roland Stahn, zuständiger Projektleiter bei der Grontmij GmbH, die mit der Erstellung des REK beauftragt ist. *Fortsetzung von Seite 18*

# Region Soesteniederung stellt sich auf

Zukunft | Friesoythe und seine Nachbarn haben Optionen von Leader bis ILE

Fortsetzung von Seite 16

„Die Erfahrung hat gezeigt, dass wir mit den Konferenzen allein nicht alle Bevölkerungsgruppen erreichen. Daher werden wir zusätzlich eine Online-Befragung einrichten.“ Auch vor den inhaltlichen Anforderungen schreckt die Region nicht zurück. Marcus Brinkmann, Bürgermeister der Gemeinde Cappeln: „Wir haben Erfahrung in der Zusammenarbeit, auf die wir aufbauen wollen.“ Bereits in den vergangenen sieben Jahren seien eine Reihe von Projekten auf den Weg gebracht worden, die über touristische Informationssäulen hin zur Gewässerentwicklung reicht. Das möchte man erfolgreich fortsetzen.

In der Tat zeichnen sich bereits jetzt wichtige Themen für die Region und den gesamten Landkreis ab, die sich auch im Konzept wiederfinden werden. Einige Schwerpunkte sind durch das Land Niedersachsen bereits vorgegeben: insbesondere die Themen regionale Wirtschaftsentwicklung, demografische Entwicklung sowie Klima- und Umweltschutz müssen Bestandteil des neuen Regionalen Entwicklungskonzeptes (REK) sein. Aber auch Innenentwicklung – Möglichkeiten zur Reduzierung der Flächeninanspruchnahme - und Maßnahmen zur Sicherung und Stärkung der öffentlichen Daseinsvorsorge werden in der Strategie anzusprechen sein. Bereits

in der Vergangenheit hat sich das ILE-Programm mit Unterstützung des Regionalmanagements mit der Soeste befasst. Der nun vorliegende Gewässerentwicklungsplan für das zentrale Fließgewässer der Region umfasst viele Maßnahmen, die umgesetzt werden müssen. Hier kann das Leader-Programm mit Hilfe des Regionalmanagements ebenfalls Maßnahmen umsetzen.

Gleichzeitig zur Erstellung des Regionalen Entwicklungskonzeptes führen alle Kommunen im Landkreis Cloppenburg eine Bedarfserhebung für den ÖPNV durch. Weitere Berührungspunkte ergeben sich zum Breitbandausbau und zur gegenwärtig laufenden Imagestudie für das Oldenburger Münsterland. „Langweilig wird es nie“, sagt Roland Stahn, der als Regionalmanager bereits seit 2007 für die Region arbeitet.

„Eines ist mir noch wichtig: Wir freuen uns über jeden Hinweis und jede Anregung! Eine Garantie, dass die Projektideen auch realisiert werden, können wir vorab nicht geben. Das muss allen Beteiligten klar sein. Aber wir können versuchen, möglichst viele der guten Ideen zu verwirklichen.“

*LEADER ist ein Förderprogramm der EU für den ländlichen Raum. Durch LEADER sollen in eigens ausgewiesenen Förderregionen Strategien und Projekte unterstützt werden, die einen Beitrag zur zukunftsfähigen Weiterentwicklung des ländlichen Raumes leisten.*

*ILE steht für Integrierte Ländliche Entwicklung und ist ein EU-Förderprogramm aus dem neuen „Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raumes“ (ELER).*



**Wirtschaft!** Die Entwicklung der Wirtschaft ist ein wichtiger Bestandteil des Leader-Konzepts.



04.10.2014

## Gemeinden wollen an Geldtöpfe

Carsten Mensing

**Cloppenburg** Die öffentlichen Auftaktveranstaltungen zur „Leader-Region Soestenniederung“ beginnen am Dienstag, 7. Oktober, im Rathaus Cloppenburg und am Donnerstag, 9. Oktober, im Forum am Friesoyther Hansaplatz jeweils um 19 Uhr. Wie berichtet, bewerben sich Cloppenburg, Friesoythe, Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland gemeinsam. Leaderregionen erhalten ein EU-Fördermittelbudget und werden auf Landesebene bei der Vergabe von weiteren Fördermitteln bevorzugt behandelt. Grundlage für die Bewerbung ist ein regionales Entwicklungskonzept, bei dem es stark auf die Mitwirkung der Menschen der Region ankommt. Anmeldungen werden unter Telefon 04 21/ 2 03 28 11 oder unter [birte.adomat@grontmij.de](mailto:birte.adomat@grontmij.de) entgegengenommen.



04.10.2014

## Soestenniederung Ideen und Visionen der Bürger gefragt

### Konferenz im Forum

eb

**Friesoythe** Die Region Soestenniederung – das sind die Städte Cloppenburg und Friesoythe sowie die Gemeinden Bösel, Cappeln, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland – möchte Leader-Region werden und damit in den Genuss von EU-Fördermitteln kommen.

Voraussetzung ist ein regionales Entwicklungskonzept. Dabei ist die Mitwirkung der Bürger gefragt. In diesem Zusammenhang lädt die Region Soestenniederung für Donnerstag, 9. Oktober, von 19 bis 21 Uhr zu einer Zukunftskonferenz im Forum am Hansaplatz ein. Einlass ist ab 18.30 Uhr.

Nach der Begrüßung durch Bürgermeister Johann Wimberg wird Projektleiter Roland Stahn über Ablauf und Ziele der Veranstaltung informieren. In Kleingruppen sollen Visionen und Ideen entwickelt werden, die Ergebnisse werden dann vorgestellt. Über Leader-Visionen wird Saterlands Bürgermeister Hubert Frye zum Ende berichten.



08.10.2014

## **Leader-Programm Bürger sollen Zukunft mitgestalten**

### **Regionales Entwicklungskonzept – Konferenz am Donnerstag**

Verena Sieling

**Friesoythe** Das „Leader“-Förderprogramm der EU stärkt die nachhaltige Entwicklung der ländlichen Räume Niedersachsens. Für die kommende Förderperiode bis 2020 stehen Fördermittel in Millionenhöhe zur Verfügung. In den Genuss dieser Fördermittel möchte auch die Region Soesteneriederung, bestehend aus den Städten Cloppenburg und Friesoythe sowie den Gemeinden Bösel, Cappel, Emstek, Garrel, Molbergen und Saterland kommen.

Aus 50 Regionen werden letztlich 40 ausgewählt, die die Fördermittel erhalten. Ehe es jedoch soweit ist, muss bis 2015 zunächst ein Regionales Entwicklungskonzept (REK) erstellt und vorgelegt werden.

An diesem REK sollen die Bürgerinnen und Bürger der Region beteiligt werden. Dies soll auf den Zukunftskonferenzen ermöglicht werden. Am Dienstagabend fand diese bereits in Cloppenburg statt, an diesem Donnerstag, 9. Oktober, wird sie in Friesoythe stattfinden.

Von 19 bis 21 Uhr sind Bürger dazu eingeladen, sich im Forum am Hansaplatz an der Entwicklung der Region zu beteiligen. Ab 18.30 Uhr ist Einlass. Beginnen wird die Konferenz mit der Begrüßung durch Bürgermeister Johann Wimberg. Anschließend werden Roland Stahn und Birte Adomat vom Regionalmanagement-Team der Grontmij GmbH über den Ablauf und das Ziel der Veranstaltung informieren. „Die Bürger sollen sagen, was sich in der Region verändern soll“, so Roland Stahn.

Bei dem REK zähle vor allem ein kreatives Vorgehen. Darauf komme es schließlich auch beim „Leader“-Programm an: Ideenreichtum. Aus diesem Grund sollen die Bürger kreativ werden: Sie werden an dem Abend in Gruppen à vier bis fünf Leute eingeteilt. „Dann sollen sie ihre Wünsche und Vorstellungen für die Region auf ein Blatt Papier zeichnen“, erklärt Stahn. Dabei komme es weniger auf das künstlerische Talent als viel mehr auf die rege Beteiligung an.

Letztlich würden sie – Roland Stahn und Birte Adomat – lediglich die Hilfestellung zum REK geben. Die Bürger selbst seien schließlich die „Experten“ für ihre Region. Die Vorschläge würden anschließend ausgewertet und schriftlich festgehalten. Auch die kreative Vorgehensweise werde dokumentiert. Der Region stünden, sollte sie ausgewählt werden, 2,4 Millionen Euro zur Verfügung, erläuterte Stahn.

## Zukunftsgestaltung Acht Kommunen hoffen auf reichen Geldregen

### 2,4 Millionen Euro winken aus Leader-Förderprogramm der EU – Erstes Treffen

Bösel, Cappel, Cloppenburg, Emstek, Friesoythe, Garrel, Molbergen und Saterland bewerben sich gemeinsam um die Aufnahme. Nun werden Ideen gesammelt.  
Sigrid Lünemann



Einen interessierten Blick warf Projektleiter Roland Stahn (links) auf die gezeichneten Zukunftsvisionen der verschiedenen Teilnehmergruppen.

Bild: Sigrid Lünemann

**Cloppenburg** 2,4 Millionen Euro Fördergelder der EU winken den acht Städten und Gemeinden Bösel, Cappel, Cloppenburg, Emstek, Friesoythe, Garrel, Molbergen und Saterland. Vorausgesetzt, sie werden als „Leader-Region Soesteneriederung“ in das europäische Leader-Förderprogramm aufgenommen.

#### 60 Teilnehmer

Um Ideen und Themen für eine entsprechende Bewerbung zu sammeln, trafen sich am Dienstagabend rund 60 Bürger, Vertreter der teilnehmenden Gemeinden sowie Mitglieder von Vereinen und Institutionen zur ersten von zwei öffentlichen Zukunftskonferenzen in Cloppenburg. Die zweite beginnt am Donnerstag, 9. Oktober, 19 Uhr, im Forum am Hansaplatz in Friesoythe. Die Zeit drängt. Bis Januar muss das fertige Konzept vorliegen. Anschließend entscheidet eine Jury, welche Regionen eine Leader-Förderung bis 2020 erhalten.

#### Regionen entwickeln

Durch dieses Programm soll europaweit die Regionalentwicklung gefördert werden. Für die neue Förderperiode 2014 bis 2020 stellt die EU für die ländlichen Regionen erhebliche Mittel zur Verfügung. Gelingt es, ein schlüssiges Konzept vorzulegen, hätte die Region Soesteneriederung über die 2,4 Millionen Euro hinaus die Möglichkeit, weitere EU-Fördermittel zu beantragen. „Ziel des Programms ist es, die ländlichen Regionen Europas auf dem Weg zu einer eigenständigen Entwicklung zu unterstützen“, betonte Roland Stahn, Projektleiter der mit der Erstellung des Regionalen Entwicklungskonzeptes beauftragten Grontmij GmbH.

#### Aufruf zur Beteiligung

Cloppenburgs Bürgermeister Dr. Wolfgang Wiese betonte in seiner Begrüßungsansprache, dass die Region nur geschlossen erfolgreich sein könne. Er rief die Öffentlichkeit auf, sich mit Ideen intensiv zu beteiligen. Er präsentierte ein Fahrrad, das unter den Teilnehmern der Online-Befragung unter [www.soesteneriederung.de](http://www.soesteneriederung.de) verlost wird.

Die Anwesenden fanden sich in Gruppen zusammen und diskutierten intensiv ihre Zukunftsvisionen für die Region: Ein großes Thema war der Ausbau des Tourismus und der kulturellen Vielfalt. Dabei wurde angeregt, die Soeste verstärkt in das Bewusstsein der Öffentlichkeit zu rücken und touristisch zu erschließen. Auch die Natur sollte besser erlebbar sein und die Arbeit der Landwirtschaft verstärkt der Öffentlichkeit zugänglich gemacht werden.

#### Viele Ideen gesammelt

Auch der Ausbau der Infrastruktur und des öffentlichen Nahverkehrs, eine bessere Beschilderung der regionalen Sehenswürdigkeiten, die Eröffnung von Mehrgenerationen- oder Dorfgemeinschaftshäusern und der Ausbau und die Sanierung des Radwege-Netztes wurden von vielen Gruppen als vordringliche Themen betrachtet. Aber auch die Möglichkeiten, den regionalen Handel zu stärken und vor der Online-Konkurrenz zu schützen, wurden hinterfragt.



Europäischer Landwirtschafts-  
fonds für die Entwicklung des  
ländlichen Raums: Hier investiert  
Europa in die ländlichen Gebiete

